



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبدالله محمد رافع الشهري	اسم الطالب
Students I.D	2021202459	الرقم الجامعي

Section

Thursday

Master

Date

17 / 5 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

بناء فيلا سكنية خاصة

Instructions:

يمكن تعريف الخطر في أي مشروع من المشاريع بأنه حدث أو ظرف غير مؤكد والذي ينتج عن حدوثه أثر سلبي أو إيجابي على هدف المشروع إن لكل خطر سبب وينجم عنه نتيجة فمثلاً قد يكون السبب **Cause** هو القوة العاملة المؤهلة المحدودة المتاحة للمشروع أو عدم ملائمة هذه القوة للمهام المسندة إليها وبهذا فإن النتيجة أو العاقبة **Consequence** ستظهر واضحة في الكلفة الإضافية أو الخلل في جدولة العمل وطول فترة التنفيذ أو جودة التنفيذ ومن تلك الأخطار خطر **Cost**

Financial deficit estimate أو خطر

• أهمية الميزانية

توفر الميزانية معلومات عن طبيعة ومقدار الاستثمارات في المشروع ، والتزامات الراعي لدائنيه . وتساهم الميزانية في عملية التقرير المالي للمشاريع التجارية عن طريق توفير أساس :

١. حساب معدلات العائد .

٢. تقييم هيكل رأس المال في المنشأة

٣. تقدير درجة السيولة والمرونة المالية في المنشأة .

فللحكم على درجة المخاطرة التي تتعرض لها المنشأة (تمثل المخاطرة **RISK** تعبيراً عن عدم قابلية أحداث وصفقات وظروف ونتائج أعمال المنشأة للتنبؤ في المستقبل (وتقدير التدفقات النقدية لها في المستقبل ، فإنه يجب تحليل الميزانية وتحديد مدى سيولة المنشأة ومرونتها المالية .

LITERATURE REVIEW:

هناك عدة دراسات تحدثت عن المخاطر وسنستعرض منها التالي:

جدول رقم (01): وصف الخطر

1- اسم الخطر	
2- مجال الخطر	الوصف الغير الكمي للأحداث، حجمها، ونوعها، وعددها وعدم استقلاليتها
3- طبيعة الخطر	مثال: استراتيجي، تشغيلي، مالي، معرفي، قانوني
4- أصحاب المصلحة	أصحاب المصلحة وتوقعاتهم
5- التقدير الكمي للخطر	الأهمية والإحتمال.
6- التحمل/الميل للخطر	توقعات الخسارة والتأثير المالي للخطر . القيمة المعرضة للخطر . احتمال وحجم الخسائر /العوائد المتوقعة. الهدف من التحكم في الخطر ومستوى الأداء المرغوب
7- أساليب معالجة والتحكم في الخطر	الوسائل الأولية التي يتم بواسطتها إدارة الخطر حاليا مستويات الثقة في أساليب التحكم المطبقة تعريف برتوكول المراقبة والمراجعة.
8- الإجراءات المتوقعة للتطوير	توصيات تخفيض الخطر
9- تطوير الإستراتيجية السياسية	تحديد الإدارة المسؤولة عن تطوير الإستراتيجية والسياسة

جدول رقم (02): النتائج التهديدات والفرص

مرتفعة	التأثير المالي على المنظمة قد يتعدى مبلغ معين. التأثير البالغ على إستراتيجية المؤسسة ونشاطاتها التشغيلية. القلق البالغ لأصحاب المصلحة.
متوسطة	التأثير المالي على المؤسسة قد يتوقع أن يقع في مدى مبالغ معينة. التأثير المعتدل على إستراتيجية المؤسسة ونشاطاتها التشغيلية. القلق المعتدل لأصحاب المصلحة.
منخفضة	التأثير المالي على المؤسسة يتوقع أن يقل عن مبلغ معين. التأثير المنخفض على إستراتيجية المؤسسة والنشاطات التشغيلية. القلق المنخفض لأصحاب المصلحة.

جدول رقم (03): احتمالات الحدوث - التهديدات

التقدير	الوصف	المؤشرات
مرتفعة (محتمل)	متوقع الحدوث كل سنة أو أن فرصة حدوثه أكثر من 25%	توقع حدوثها عدة مرات خلال فترة معينة (10 سنوات). تحققت حديثاً.
متوسطة (ممکن)	متوقع الحدوث خلال فترة 10 سنوات أو أن فرصة حدوثه أقل من 25%	قد تحدث أكثر من خلال فترة معينة (10 سنوات مثلاً). قد يصعب التحكم فيها بسبب تأثيرات خارجية. هل يوجد خبرة لحدوثها من قبل .
منخفضة (ممکن)	من غير المتوقع حدوثه خلال فترة 10 سنوات أو أن فرصة حدوثه أقل من 2%	لم تحدث من قبل. ليس محتمل حدوثها .

METHODOLOGY:

Risk impact

probability

Impact matrix

EVM

Results and discussion:

Risk	Probability	Impact	EMV = Probability x Impact
1	25%	-\$100.000	-\$25.000
2	15%	-\$200.000	-\$30.000
3	10%	-\$90.000	-\$9.000
4	30%	\$50.000	\$15.000
EMV of The Project			-\$49.000

REFERENCES:

- (١) - دور ومكانة إدارة المخاطر في المؤسسة الاقتصادية _ الجمعية المصرية لإدارة المخاطر
- (٢) - دور ومكانة إدارة المخاطر في المؤسسة الاقتصادية _ الجمعية المصرية لإدارة المخاطر
- (٣) - دور ومكانة إدارة المخاطر في المؤسسة الاقتصادية _ الجمعية المصرية لإدارة المخاطر