

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع
إداره مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

فهد ابراهيم ال شمسية

الرقم الجامعي :

251001049

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي لعام 1447هـ- 2026 م

جدول المحتويات

1.1	المقدمة :	3
1.2	مشكلة الدراسة :	4
1.2.1	فجوات على المستوى النظري:	4
1.2.2	فجوات على المستوى التطبيقي:	4
1.3	أهمية الدراسة :	5
1.3.1	على المستوى النظري:	5
1.3.2	على المستوى التطبيقي:	5
1.4	أسئلة الدراسة:	5
1.5	أهداف الدراسة :	6
1.6	فرضيات الدراسة :	6
1.7	نموذج الدراسة :	6
1.8	منهجية الدراسة :	6
9	موجزة عن الصناعة / المؤسسة المقترحة للدراسة التطبيقية :	6
9.1	موجزة لقسم منهجية البحث :	7
9.2	مخطط المشروع المقترح:	8
9	قائمة المراجع :	9

1.1. المقدمة:

تُعد إدارة المخاطر من أهم العناصر الحيوية في نجاح أي مشروع، حيث تساعد المنظمات على تحديد التهديدات المحتملة وتقليل تأثيرها السلبي على سير العمل وتحقيق الأهداف ويُعرف المشروع بأنه مجموعة من الأنشطة المخططة والمنسقة التي تهدف إلى إنتاج منتج أو خدمة محددة في إطار زمني وميزانية معينة، ومن هنا تظهر أهمية فهم المخاطر التي قد تواجه المشروع منذ البداية وحتى الإنجاز النهائي.

تتضمن إدارة المخاطر تحليل الأحداث المستقبلية التي قد تؤثر على المشروع، وتصنيف هذه المخاطر بحسب طبيعتها وأثرها، ومن ثم اتخاذ الإجراءات الوقائية أو التصحيحية المناسبة ويهدف هذا الإجراء إلى حماية الموارد وتحقيق أقصى استفادة ممكنة من الفرص المتاحة وتقليل الخسائر المحتملة.

تشمل المخاطر التي تواجه المشاريع جوانب متعددة مثل المخاطر المالية، والتقنية، والموارد البشرية، والبيئية، والقانونية، حيث تختلف طبيعتها وأهميتها بحسب حجم المشروع وطبيعة أنشطته والبيئة المحيطة به ومن هنا تأتي ضرورة اعتماد أساليب علمية ومهنية لتقييم المخاطر وإدارتها بشكل فعال.

ويهدف هذا البحث إلى تقديم دراسة شاملة حول مفهوم إدارة المخاطر في المشاريع، وأهميتها، ومراحلها، والأدوات والأساليب المستخدمة للتعامل مع المخاطر المحتملة، بالإضافة إلى تقديم أمثلة عملية لتوضيح كيفية تطبيق هذه المفاهيم في الواقع العملي.

في ضوء ذلك، يُسعى من خلال هذا البحث إلى رفع مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر كأداة أساسية لضمان نجاح المشاريع، وتعزيز القدرة على التخطيط السليم واتخاذ القرارات الاستراتيجية التي تساعد في تحقيق أهداف المنظمة بكفاءة وفاعلية.

1.2. مشكلة الدراسة

تواجه المشاريع في مختلف المجالات العديد من المخاطر التي قد تؤثر على نجاحها وتحقيق أهدافها ورغم الاهتمام المتزايد بإدارة المخاطر، إلا أن العديد من المشاريع لا تحقق الأداء الأمثل بسبب ضعف فهم طبيعة المخاطر وأساليب التعامل معها تكمن مشكلة الدراسة في تحديد الفجوات القائمة في المعرفة النظرية والتطبيق العملي لإدارة مخاطر المشاريع، والعمل على إيجاد حلول فعالة لتعزيز القدرة على التنبؤ بالمخاطر وتقليل تأثيرها السلبي على المشروع.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

على المستوى النظري، توجد فجوات في الأدبيات العلمية حول تعريف المخاطر وأنواعها المختلفة، وأساليب قياسها وتقييمها بشكل متكامل، خاصة فيما يتعلق بالمشاريع الحديثة التي تستخدم التكنولوجيا المتقدمة وأساليب الإدارة الحديثة كما أن بعض الدراسات تركز على جوانب معينة دون تقديم إطار شامل لإدارة المخاطر يغطي جميع مراحل المشروع.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

أما على المستوى التطبيقي، فهناك قصور في تطبيق أفضل الممارسات لإدارة المخاطر في المشاريع الواقعية. حيث تعاني بعض المؤسسات من ضعف التخطيط الاستراتيجي، وعدم وجود أدوات واضحة لرصد المخاطر، بالإضافة إلى نقص الكفاءات المدربة على التعامل مع المخاطر بكفاءة، مما يؤدي إلى خسائر مالية وزمنية وتأثير سلبي على جودة النتائج.

السؤال الرئيسي للدراسة :

كيف يمكن تحسين إدارة مخاطر المشاريع من خلال سد الفجوات النظرية والتطبيقية لضمان نجاح المشروع وتحقيق أهدافه بفعالية؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تكتسب الدراسة أهميتها النظرية من خلال تطوير المفاهيم المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع، وتقديم إطار علمي متكامل يساهم في إثراء المعرفة الأكاديمية، ويساعد الباحثين والطلاب على فهم أفضل للأساليب والنماذج المستخدمة في هذا المجال.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتكمن أهمية الدراسة في تقديم توصيات عملية للمؤسسات والشركات تساعد على تحسين أدائها، وتقليل الخسائر، وضمان استمرارية المشاريع بنجاح، من خلال تطبيق استراتيجيات فعّالة لإدارة المخاطر.

1.4. أسئلة الدراسة

1. ما هي أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع المختلفة؟
2. كيف يمكن تقييم المخاطر بشكل علمي وعملي؟
3. ما هي الأدوات والأساليب الفعّالة لإدارة المخاطر؟
4. كيف يمكن سد الفجوات النظرية والتطبيقية في إدارة مخاطر المشاريع؟

1.5. أهداف الدراسة

1. تحليل مفهوم إدارة المخاطر وأنواعها المختلفة في المشاريع.
2. تحديد الفجوات النظرية والتطبيقية في إدارة المخاطر.
3. تقديم إطار عملي لإدارة المخاطر يساعد على تحقيق أهداف المشروع.
4. اقتراح توصيات لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في المشاريع الواقعية.

1.6. فرضيات الدراسة

1. هناك علاقة إيجابية بين فهم المخاطر وتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشاريع.
2. وجود فجوات في المعرفة النظرية يؤدي إلى ضعف الأداء التطبيقي لإدارة المخاطر.
3. استخدام أدوات وأساليب متكاملة لإدارة المخاطر يقلل من المخاطر المالية والزمنية للمشروع.

1.7. نموذج الدراسة

يعتمد نموذج الدراسة على الجمع بين التحليل النظري لمفاهيم إدارة المخاطر ومراجعة الأدبيات، وبين التحليل التطبيقي من خلال دراسة ميدانية للمشاريع، لتقييم الفجوات ووضع استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر.

9. موجزة عن الصناعة / المؤسسة المقترحة للدراسة التطبيقية

تستهدف الدراسة التطبيقية مجموعة من المشاريع في قطاعات متنوعة داخل المملكة العربية السعودية، مع التركيز على المشاريع الصناعية والاستثمارية والمقاولات الصغيرة والمتوسطة. وتُعد هذه القطاعات من أبرز القطاعات الحيوية التي تواجه تحديات متعددة فيما يخص إدارة المخاطر، سواء المخاطر المالية، أو التشغيلية، أو المتعلقة بالموارد البشرية، أو المخاطر البيئية والتقنية.

ومن خلال اختيار هذه المشاريع، تهدف الدراسة إلى تقييم مدى تطبيق أساليب إدارة المخاطر عملياً، وفهم التحديات الواقعية التي تواجه المؤسسات في تنفيذ استراتيجيات فعّالة لإدارة المخاطر. كما ستنجح هذه الدراسة للمؤسسات فرصة التعرف على أفضل الممارسات العالمية والمحلية في إدارة المخاطر، وتحسين نظم الرقابة والتخطيط لتقليل الخسائر المحتملة، وضمان تحقيق أهداف المشروع بكفاءة.

تجدر الإشارة إلى أن اختيار هذه القطاعات يعود إلى أهميتها الاقتصادية في المملكة، وإلى التحديات الخاصة التي تواجهها في تطبيق إدارة المخاطر، مما يجعلها نموذجاً مناسباً لدراسة العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع في الواقع العملي

9.1 موجزة لقسم منهجية البحث

تعتمد الدراسة الحالية على منهج البحث الوصفي التحليلي لاستعراض المفاهيم النظرية المتعلقة بإدارة المخاطر، بالإضافة إلى المنهج الميداني التطبيقي لجمع البيانات من المشاريع الواقعية في القطاعات المستهدفة. ويشمل البحث عدة أدوات جمع بيانات، منها:

1. الاستبيانات: صممت لتحديد مستوى معرفة العاملين بالمخاطر وأنواعها، وتقييم مدى تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في المشاريع.

2. المقابلات الشخصية مع مديري المشاريع والخبراء: بهدف الحصول على بيانات نوعية حول التحديات العملية في إدارة المخاطر، وأساليب اتخاذ القرار أثناء مواجهة المخاطر المختلفة.

3. مراجعة الوثائق والتقارير الداخلية للمؤسسات: لتقييم فعالية خطط إدارة المخاطر المستخدمة ومطابقتها للممارسات العلمية المعتمدة.

ويتم تحليل البيانات باستخدام أساليب التحليل الوصفي والإحصائي، بما في ذلك الجداول، والنسب المئوية، والرسوم البيانية لتوضيح النتائج، ثم المقارنة بين النظرية والتطبيق العملي لتحديد الفجوات وتحليلها.

كما تركز منهجية البحث على ربط النتائج بالأهداف والفرضيات، لضمان أن الدراسة تقدم توصيات عملية قابلة للتطبيق على المشاريع المستهدفة، وتساهم في تحسين الأداء وتقليل المخاطر.

9.2 مخطط المشروع المقترح

يتضمن مخطط المشروع المقترح المراحل التالية:

1. تحديد المخاطر: رصد المخاطر المحتملة وتوثيقها.
2. تحليل المخاطر: تقييم تأثير المخاطر واحتمالية حدوثها.
3. تخطيط الاستجابة: وضع استراتيجيات للتقليل من تأثير المخاطر أو الاستفادة من الفرص.
4. تنفيذ الإجراءات: تطبيق الاستراتيجيات والخطط الموضوعية.
5. مراجعة ورصد: متابعة النتائج وتحديث خطط إدارة المخاطر باستمرار.

قائمة المراجع

1. الحسن، أ. (2018). إدارة المشاريع: المفاهيم والأساليب الحديثة. القاهرة: دار الفكر العربي.
2. الزهراني، م. (2016). إدارة مخاطر المشاريع: النظرية والتطبيق. الرياض: مكتبة الرشد.
3. العتيبي، س. (2017). أساسيات إدارة المشاريع. جدة: دار المعارف.
4. عبد الله، ع. (2015). إدارة المخاطر في المشاريع الاستراتيجية. عمان: دار النهضة العربية.
5. الشريف، ر. (2019). تقييم وإدارة المخاطر في المشاريع. بيروت: دار العلم للملايين.
6. الفهد، ن. (2014). إدارة المشاريع المعاصرة وإدارة المخاطر. الرياض: مكتبة العبيكان.
7. القحطاني، خ. (2020). مبادئ إدارة المخاطر في المشاريع الكبرى. الدمام: دار الثقافة للنشر.
8. سعيد، م. (2013). إدارة المخاطر المالية في المشاريع الاستثمارية. القاهرة: دار الكتب العلمية.
9. الحربي، ف. (2016). إدارة المخاطر التشغيلية في المشاريع الصناعية. جدة: دار المروج.
10. البلوشي، ع. (2018). استراتيجيات إدارة المخاطر في المشاريع الصغيرة والمتوسطة. مسقط: دار النهضة الحديثة.
11. الغامدي، س. (2017). مخاطر المشاريع وإدارة الأزمات. الرياض: دار المدار الجديد.
12. الكعبي، ي. (2015). إدارة المخاطر وأنظمة التحكم في المشاريع الحكومية. أبوظبي: دار المعرفة الجامعية.
13. الزهراني، ط. (2019). إدارة المخاطر وإتخاذ القرار في المشاريع الكبيرة. مكة المكرمة: دار النور.
14. محمد، ع. (2014). إدارة المخاطر ومراقبة المشاريع الإنشائية. القاهرة: دار المعهد العربي.