

دراسة وتحليل إحدى الدراسات الحديثة

الباحث: عبدالله الحربي

213000756



نمذجة مشاريع الصيانة والتشغيل في مستشفيات وزارة الصحة السعودية حسب منهجية إدارة المشاريع المستخدمة

تهدف الدراسة إلى مقارنة مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع على مشاريع الصيانة وإدارة المرافق في وزارة الصحة السعودية والخلوص توصيات المباشرين لتنفيذ المشاريع لتحسين الأداء الفني والمالي لإدارة مرافق المستشفيات



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية



01

ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو (إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لازال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية

Chapter
02

مشكلة البحث

يتم تعريف عقود تشغيل وصيانة مرافق مستشفيات وزارة الصحة بأنها مشاريع ينطبق عليها كل تعريفات المشروع وتعرف عملية إدارتها وتسييرها على أنها تطبيق لمفهوم وعلم إدارة المشاريع ولكن الواقع الملموس يؤكد أنه في كثير من الأحيان يتم التعامل مع هذه المشاريع كأعمال مستمرة متواصلة أقرب لى إدارة الأعمال منها لإدارة المشاريع ومع ذلك مما أثر على جودة تنفيذ المشاريع وكفاءة إستغلال الموارد وتوجيهها للمدى الرئيسي المخصص لها ويعود ذلك لجملة من الأسباب المتداخلة تهدف الدراسة لحصرها وتحليلها وإيجاد العلاقات بينها إنتهاء إلى إعطاء التوصيات المقترحة للتعامل مع هذا الإشكال إعتقادا على المعنيين المباشرين لتنفيذ وتسيير المشاريع .

Chapter
03

أهمية البحث

تعد كفاءة المرافق والأنظمة المساندة بالمستشفيات الحكومية بالمملكة العربية السعودية عامل أساسي لا غناء عنه في جودة الخدمة الصحية المقدمة للمريض وبالتالي الحفاظ على الوضع الصحي العام بالمملكة بشكل جيد وتجنب حدوث تدهور أوفشل في تقديم الرعاية الصحية سواء في الأوقات العادية أو ف الجوائح والأزمات , كما ان المحافظة على مرافق المستشفيات بأعلى حالات الجاهزية والإستعداد يوفر كثير من الوقت ويضمن أن يكون الصرف المالي لتمويل أعمال التشغيل والصيانة بالمعدل الطبيعي عند الحاجة إليه, إضافة لما تمثله ميزانيات مشاريع الصيانة من عبء كبير على الوزارة يمكن تخفيفه عند تطبيق المنهجيات بطريقة مناسبة لطبيعة كل مشروع مع الأخذ في الاعتبار الإستمرارية والتحليل العميق لسجلات الأنشطة والأعمال داخل المشروع.

Chapter
04

أهداف البحث

- زيادة كفاءة المرافق والأنظمة المساندة بالمستشفيات الحكومية بالمملكة العربية السعودية.
- زيادة كفاءة الإنفاق وتركيز موارد مشاريع الصيانة بمجالها الأساسي.
- بناء تصور واضح عن الفجوة بين منهجيات إدارة المشاريع المختلفة وتطبيقها في مشاريع الصيانة في مستشفيات وزارة الصحة.
- إعطاء حلول مقترحة لمعالجة مشكلة البحث بالإستناد بشكل أساسي على رؤية المباشرين لتنفيذ مشاريع الصيانة.

المنهجية المقترحة

-المنهج التحليلي: من خلال إستبيان عينة مسحية من القائمين على تنفيذ ومراقبة مشاريع التشغيل والصيانة لمرافق المستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية