

العنوان

تأثير سوء التخطيط في مدة تنفيذ المشاريع الانشائية

مقرر قضايا بحثية 2 (التكلفة الثاني)
Prepared by Ahmed Alshakhs



اهداف المحاضرة

محاضرة

01

تهدف المحاضرة الى تقييم البحث من خلال النقاط التالية:-

- ☐ المقدمة
- ☐ تحليل الاطار النظري
- ☐ الدراسات السابقة
- ☐ المتغير المستقل والمتغيرات التابعة

المقدمة

□ بداية قدم الباحث مقدمة بدت بعرض عام لمكانة إمارة دبي على خريطة الاستثمار الإقليمي والدولي، مشيرًا إلى التطور الكبير الذي شهده القطاع العقاري خلال السنوات الماضية. كما أشار إلى التوسع المستمر في المشاريع الإنشائية رغم التحديات الاقتصادية، و كيف أسهم ذلك في تعزيز نجاح العديد من المبادرات الاستثمارية في الإمارة.

ثم انتقل الباحث بشكل أكثر إلى عرض التحديات المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية، محددًا أبرز المشكلات المؤثرة في التأخير، مثل ضعف جودة التنفيذ وسوء التخطيط. وقد قام بصياغة المشكلة بدقة إلى ثلاثة محاور رئيسية. واختتم المقدمة بتوضيح دوره في البحث، مستندًا إلى خبرته العملية المباشرة في هذا المجال، مما يعزز من دوافعه البحثية وارتباطه بموضوع الدراسة.

الاطار النظري

Chapter
01

ركزت الدراسة (2010) على تحليل العلاقة بين العوامل الإدارية والتأخير الزمني في تنفيذ المشاريع الإنشائية، وذلك من خلال استطلاع آراء مديري المشاريع في قطر خلال فترة الطفرة العمرانية (2005-2008). وهذه الدراسة مشابهة الى الموضوع الاساسي وهو أثر الإدارة على الأداء الزمني للمشاريع. هنالك وضوح في ترابط العلاقات بين المتغيرات، حيث صنف الباحث العوامل المؤثرة إلى ثلاثة أبعاد رئيسية: الكفاءة القيادية، الكفاءة الإدارية، والكفاءة العلمية والمعرفية، مما يظهر ارتباطا مع الأداء الزمني للمشاريع. ومن الجدير بالذكر أن هذه الدراسة تم العثور عليها من خلال قاعدة بيانات معرفية موثوقة، ما يعزز من مصداقيتها. ورغم أن الدراسة أجريت في قطر، إلا أن موضوعها يتقاطع بشكل مباشر مع أهداف الدراسة الحالية التي تركز على قطاع المشاريع في دولة الإمارات،

2.1.1 دراسة م. طارق علي الجواز (2010) بعنوان:
تقييم العوامل الإدارية المسببة في تأخير المشاريع الإنشائية.

الملخص العربي

جاءت هذه الدراسة بغرض بيان أهمية و أثر العوامل الإدارية على أداء المشاريع الإنشائية في دولة قطر من حيث الوقت المنجز إبان فترة الطفرة التي شهدتها ما بين ٢٠٠٥-٢٠٠٨ م، و ذلك من خلال استطلاع آراء مدراء المشاريع بكل من المكاتب الاستشارية و شركات

الدراسات السابقة

Chapter
01

□ ناولت دراسة عبد الحق جنان (2005)، وهي مذكرة ماجستير منشورة ضمن الأكاديمية العربية، واقع التخطيط واتخاذ القرار في إدارة المشاريع في الجزائر، حيث كشفت عن ضعف في ثقافة التخطيط وغياب واضح لتطبيق الأساليب العلمية كطريقة التحليل الشبكي. اعتمدت الدراسة على تحليل نظم التخطيط المستخدمة، وأشارت إلى أن المسؤولين غالبًا ما يعتمدون على الحدس والخبرة الشخصية، متجاهلين أدوات التخطيط الحديثة وتقارير الأداء والانحرافات. وقد أظهرت الدراسة أهمية استخدام أدوات مثل طريقة المسار الحرج وبرامج تخطيط المشاريع مثل MS Project في تحسين فعالية اتخاذ القرار وضبط الأداء الزمني للمشروعات. ولاحظت هنا أن هذه الدراسة تكمل دراسة الجماز (2010) التي ركزت على كفاءة العنصر البشري، حيث تبرز دراسة جنان بعدا آخر، يتمثل في كفاءة الأنظمة والأدوات، مما يدعم فرضية أن نجاح المشروع يعتمد على تكامل التخطيط البشري والمنهجي. يتضح من ذلك أن التأخير يرتبط بعدة عوامل القدرات القيادية والاساليب التخطيطية.

الاستشهاد العلمي

Chapter
01

□ اعتمدت دراسة مصطفى أحمد (2009) على منهجية Six Sigma لتحليل وفهم طبيعة التأخير الزمني في المشاريع الإنشائية في ليبيا، ويتحدث مصطفى عن استكشاف العوامل المتكررة التي تساهم في ضعف الأداء الزمني. توصلت الدراسة إلى أن أبرز هذه العوامل هي: ضعف الإدارة والإشراف، نقص الموارد البشرية والمعدات، والتخطيط السيئ. وتكمن أهمية هذه الدراسة في كونها لا تؤكد فقط على وجود ظاهرة التأخير، بل تمثل دعماً مباشراً للإطار النظري من خلال اعتمادها على منهجية Six Sigma، وهي المنهجية ذاتها التي تم تبنيها لتحليل العوامل المؤثرة في التأخير ضمن هذه الدراسة. ورغم اختلاف السياق المكاني ودرجة تطور شركات المقاولات بين ليبيا ودولة الإمارات، ومع ذلك، تظل العوامل المحددة في هذه الدراسة أكثر تعبيراً عن الواقع المحلي الليبي، مما يجعلها مفيدة على المستوى العام، لكن يوجد هنالك اختلاف في البيئة التشغيلية عند تفسير النتائج.

المتغيرات

Chapter
01

□ من خلال مراجعة الدراسات السابقة، يتضح أن معظمها تتناول العوامل المرتبطة بتأخر المشاريع كمتغيرات تابعة، مثل الكفاءة الإدارية، ضعف التخطيط، أو محدودية الموارد، مع التركيز في بعض الدراسات على أهمية ادوات التخطيط في المشاريع. بينما تسعى هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على أهمية التخطيط السليم للمشاريع الإنشائية كمتغير مستقل رئيسي، وتحليل الظروف والسياقات التي تساهم في تقليل نسب التأخير وتحسين الأداء الزمني كمتغيرات تابعة. التخطيط المسبق القائم على منهجية واضحة لإدارة الوقت والموارد يعد عاملا أساسيا في تحديد مدى نجاح المشروع

- Al-Deiri, A. A. (2011). *Construction project management and planning: The impact of poor planning on construction project implementation duration – A field study of the opinions of construction project managers (2006–2010)*
<https://mobt3ath.com/pdf.php?ext=pdf&id=4082>



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

