

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير اداره المشاريع



عنوان البحث

تأثير استراتيجيات اداره المخاطر الفعالة على نجاح مشاريع النفط والغاز

The Impact of Effective Risk Management strategies on the Success of Oil and Gas Projects

إعداد الطالب/ حسام عباس احمد محمد

إشراف/

Dr. Asma Abuanzeh

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تعد مشاريع النفط والغاز من بين اعقد واكبر المشاريع الهندسية والاقتصادية على مستوى العالم. وتتضمن هذه المشاريع عمليات استخراج النفط والغاز من اعماق البحار والبر، وتتطلب استثمارات هائلة وتكنولوجيات متقدمة لضمان نجاحها. وتتسم هذه المشاريع بأنها معرضة لمجموعة واسعة من المخاطر، وبما في ذلك المخاطر البيئية، التشغيلية، المالية والسياسية، مما يجعل ادارة المخاطر فيها عنصرا حاسما.

تتمثل أهمية ادارة المخاطر في تعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية للمشاريع، وضمان الامتثال للمتطلبات البيئية والاقانونية، وتحسين السلامة العامة للعاملين والمجتمع المحيط

وبهذه الطريقة، توفر الدراسة الحالية فهما عميقا لأستراتيجيات ادارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز، مع التركيز على كيفية تأثير هذه الاستراتيجيات على نجاح المشاريع وتحقيق اهدافها بشكل فعال وأمن.

مشكلة الدراسة:

هناك مشاكل او تحديات تواجه هذا القطاع الحيوي, ومنها التحديات التشغيليه, التحديات البيئيه وايضا التحديات التكنولوجيه.

أهمية الدراسة:

تسهم أهمية الدراسة في تحسين جودة وكفاءة المشاريع حيث أن فهم كيفية تطبيق إدارة المخاطر الفعالة ومالها من أثر إيجابي في تحقيق الأهداف الزمنية والمالية وجودة مشاريع النفط والغاز . ومن الممكن لهذا أن يقلل التكاليف ويزيد الجودة. وهناك أيضا جوانب أخرى يجب التركيز عليها ومنها، تعزيز السلامة والامتثال البيئي، حيث أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر يعزز من مستوى السلامة . وهو أيضا يعزز من ديمومة الامتثال للقوانين والانظمة البيئية مما يقلل من العقوبات والتكاليف القانونية.

وأخيرا وليس آخرا، تطبيق إدارة المخاطر يدعم اتخاذ القرارات الصائبة حيث أنها تسهم في نجاح المشاريع المستقبلية وزيادة الاستثمارات.

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الى تحليل مدى فاعلية استراتيجيات اداره المخاطر في منظومه النفط والغاز من حيث تقييم الادوات والتقنيات المستخدمه. لكن ايضا هناك تأثيرات يجب ان يسلط عليها الضوء وهي نتيجه مباشره لتطبيق استراتيجيات ادارة المخاطر ومنها الوقت, التكلفة, الجودة, والسلامة. واخيرا تقديم توصيات والغرض منها تحسين الاستراتيجيات اداره المخاطر في مشاريع النفط والغاز . وهذا استنادا الى النتائج المستخلصة من التحليل والدراسات الميدانية.

تساؤلات الدراسة

ماهي التحديات التي تواجه اداره مشاييع النفط والغاز, والاستراتيجيات الاكثر فاعليه في اداره مشاريع النفط والغاز, بالاضافه الي كيفيه تحسين هذه الاستراتيجيات باستخدام التكنولوجيا والتدريب.

فروض الدراسة:

تطبيق استراتيجيات اذارذ المخاطر يقودنا الى تحسين كفاءة ونجاح مشاريع النفط والغاز من حيث تحقيق الاهداف الزمنية والمالية وايضا الجودة. ولا يجب ان نغفل ان تطبيق التكنولوجيا المتقدمة في ادارة المخاطر يساهم بشكل كبير في تقليل الحوادث التشغيلية والبيئية في مشاريع النفط والغاز.

اخيرا وليس اخرا, التحديات البيئة والسياسية تؤثر وبشكل كبير على استراتيجيات ادارة المخاطر.

الدراسات السابقة:

- دراسة بعنوان "تحليل استراتيجيات إدارة المخاطر في صناعة النفط والغاز" للباحث: جون سميث في سنة 2018. وتطرقت الدراسة الى تحليل استراتيجيات ادارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز وتقييم فعاليتها.
- دراسة بعنوان "تأثير تطبيقات التكنولوجيا الحديثة على ادارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز" للباحث: سارة جونز, سنة 2020. وتطرقت الدراسة الى كيفية استخدام التكنولوجيا المتقدمة مثل الذكاء الصناعي وانترنت الأشياء في تحسين ادارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز.
- دراسة بعنوان "ادارة المخاطر البيئية في مشاريع النفط والغاز. الباحث: احمد العلي, سنة 2019

المنطلقات النظرية للدراسة:

- نظرية الابتكار والتكنولوجيا
- نظرية المنظمة والبيئة
- نظرية ادارة المخاطر, معيار ايزو

المنهجية وطرق البحث:

1. تصميم البحث: نوع البحث, نموذج الدراسة
2. جمع البيانات: المقابلات والاستبيانات
3. دراسات الحالة: اختيار مجموعة من المشاريع حيث تم تطبيق فيها استراتيجيات ادارة المخاطر في قطاع النفط والغاز وتحليل عوامل الفشل والنجاح.

أدوات الدراسة:

1. المقابلات الشخصية
2. الاستبيانات
3. دراسات الحالة: عن طريق دراسته المشاريع السابقه التي تم تطبيق استراتيجيات ادارته المخاطر بشكل فعال واخرى لم تنجح.
4. التحليل الاحصائي: عن طريق تحليل البيانات الكمية بأستخدام برنامج الأكسل.

حدود الدراسة:

1. الحدود الجغرافية: التركيز على مناطق معينة مثل منطقة الخليج.
2. الحدود الزمنية: تقتصر الدراسة على فترة زمنية معينة علي سبيل المثال بين (2015 الي 2024).
3. الحدود البيئية والسياسية.

المراجع:

1. كتب:

Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley. Chapman, C., & Ward, S. (2011). How to Manage Project Opportunity and Risk: Why Uncertainty Management can be a Much Better Approach than Risk Management. Wiley

• مقالات أكاديمية:

Aven, T., & Vinnem, J. E. (2007). Risk management with applications from the offshore petroleum industry. Springer. Smith, N. J., Merna, T., & Jobling, P. (2009). Managing risk in construction projects. John Wiley & Sons.

• تقارير صناعية:

International Association of Oil & Gas Producers (IOGP). (2019). Risk Management Guidelines for the Petroleum Industry. IOGP. Deloitte. (2020). Oil and Gas Industry Outlook: Strategic Risk Management Practices. Deloitte Insights

• دراسات حالة:

جينكينز، ك. (2018). تحليل إدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز في الشرق الأوسط. جامعة أكسفورد. لي، س. (2019). تطبيقات التكنولوجيا في إدارة المخاطر في صناعة النفط والغاز. جامعة ستانفورد.

• مقالات من مجلات متخصصة:

"Evaluating Risk Management Strategies in Offshore Oil and Gas Projects", Journal of Petroleum Technology, 2020. "Impact of Technological Innovations on Risk Management in the Oil and Gas Sector", Energy Journal, 2019.

• معايير واطر عمل:

ISO 31000:2018, Risk Management – Guidelines. International Organization for Standardization (ISO).COSO (2017). Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).