

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أسم الطالب
العنود العريني

مشروع تخرج 2
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	Error! Bookmark not defined.
1.2. مشكلة الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	Error! Bookmark not defined.
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	Error! Bookmark not defined.
1.3. أهمية الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.3.1. على المستوى النظري:	Error! Bookmark not defined.
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	Error! Bookmark not defined.
1.4. أسئلة الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.5. أهداف الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.6. فرضيات الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.7. نموذج الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.8. منهجية الدراسة	Error! Bookmark not defined.
1.9. الدراسة الميدانية	Error! Bookmark not defined.
1.10. مخطط المشروع المقترح	Error! Bookmark not defined.
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	
.....	
Error! Bookmark not defined.	
2.1. المقدمة:	Error! Bookmark not defined.
2.2. المتغير المستقل	Error! Bookmark not defined.
2.3. المتغير التابع	Error! Bookmark not defined.
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	Error! Bookmark not defined.
2.5. الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
قائمة المراجع	19

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1. ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟
2. كيف يمكن تطوير نموذج إدارة المشاريع لتحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟
3. ما هي التحديات التي تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية في تطبيق إدارة المشاريع، وكيف يمكن التغلب عليها؟
4. ما هو تأثير تطبيق نموذج إدارة المشاريع المقترح على تحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية؟

1. الهدف الرئيسي: تطوير نموذج إدارة المشاريع لتحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
2. الأهداف الفرعية:

- تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- تحليل التحديات التي تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة في تطبيق إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية.
- تطوير نموذج إدارة المشاريع يلبي احتياجات الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- تقييم تأثير تطبيق نموذج إدارة المشاريع المقترح على تحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

1. الفرضية الرئيسية: يوجد تأثير إيجابي لتطبيق نموذج إدارة المشاريع المقترح على تحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

2. الفرضيات الفرعية:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المشاريع وتحسين أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

- تختلف التحديات التي تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة في تطبيق إدارة المشاريع باختلاف حجم الشركة وطبيعة نشاطها في المملكة العربية السعودية.

- يؤدي تطبيق نموذج إدارة المشاريع المقترح إلى تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

- يوجد تأثير إيجابي لتطبيق نموذج إدارة المشاريع المقترح على تحقيق أهداف الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية

مكان التطبيق المقترح:

الشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على قطاعات ذات أهمية اقتصادية مثل الصناعة، التجارة، والخدمات.

منهجية البحث المتوقعة: منهج مختلط (كمية ونوعية)، يتضمن:

- دراسة استقصائية للشركات الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.

- مقابلات مع مديري مشاريع وخبراء في إدارة المشاريع.

- تحليل بيانات أداء الشركات لتقييم تأثير النموذج المقترح.

أولاً: الهيكل العام للمخطط

المقدمة

- أهمية الشركات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد السعودي.
- دور إدارة المشاريع في تحسين الأداء.
- التحديات الحالية في تطبيق إدارة المشاريع داخل هذه الشركات.
- هدف المشروع: تطوير نموذج عملي ومناسب للبيئة السعودية.

—

ثانياً: مشكلة الدراسة

- ضعف تطبيق منهجيات إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- نقص الموارد والخبرات.
- عدم وجود نموذج محلي مخصص يتناسب مع طبيعة السوق السعودي.

—

ثالثاً: أهداف المشروع

- تطوير نموذج مبسط وفعال لإدارة المشاريع.
- تحسين الكفاءة التشغيلية.
- رفع نسبة نجاح المشاريع.
- تعزيز القدرة التنافسية للشركات الصغيرة والمتوسطة.

—

رابعاً: أسئلة الدراسة

- ما واقع إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة؟
- ما التحديات التي تواجه هذه الشركات؟
- ما العوامل المؤثرة في نجاح إدارة المشاريع

—

رابعاً: أسئلة الدراسة

- ما واقع إدارة المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة؟
- ما التحديات التي تواجه هذه الشركات؟
- ما العوامل المؤثرة في نجاح إدارة المشاريع؟
- كيف يمكن تصميم نموذج مناسب للبيئة السعودية؟

—

خامساً: الإطار النظري

يشمل:

- مفاهيم إدارة المشاريع.
- أهم المنهجيات العالمية مثل:
 - Agile
 - Waterfall
 - PRINCE2
- خصائص الشركات الصغيرة والمتوسطة في السعودية.
- مؤشرات الأداء (KPIs).

سادساً: المنهجية

- نوع البحث: وصفي + تحليلي.
- أدوات جمع البيانات:
 - استبيانات
 - مقابلات
- العينة: شركات صغيرة ومتوسطة في السعودية.
 - أساليب التحليل:
 - تحليل إحصائي
 - تحليل نوعي

سابعاً: النموذج المقترح (Core Contribution)

◆ مكونات النموذج:

1. مرحلة التخطيط

- تحديد الأهداف
- تحليل المخاطر
- تخصيص الموارد

2. مرحلة التنفيذ

- توزيع المهام
- متابعة الأداء
- إدارة التغييرات

3. مرحلة المراقبة والتحكم

- قياس الأداء باستخدام KPIs
- التقارير الدورية

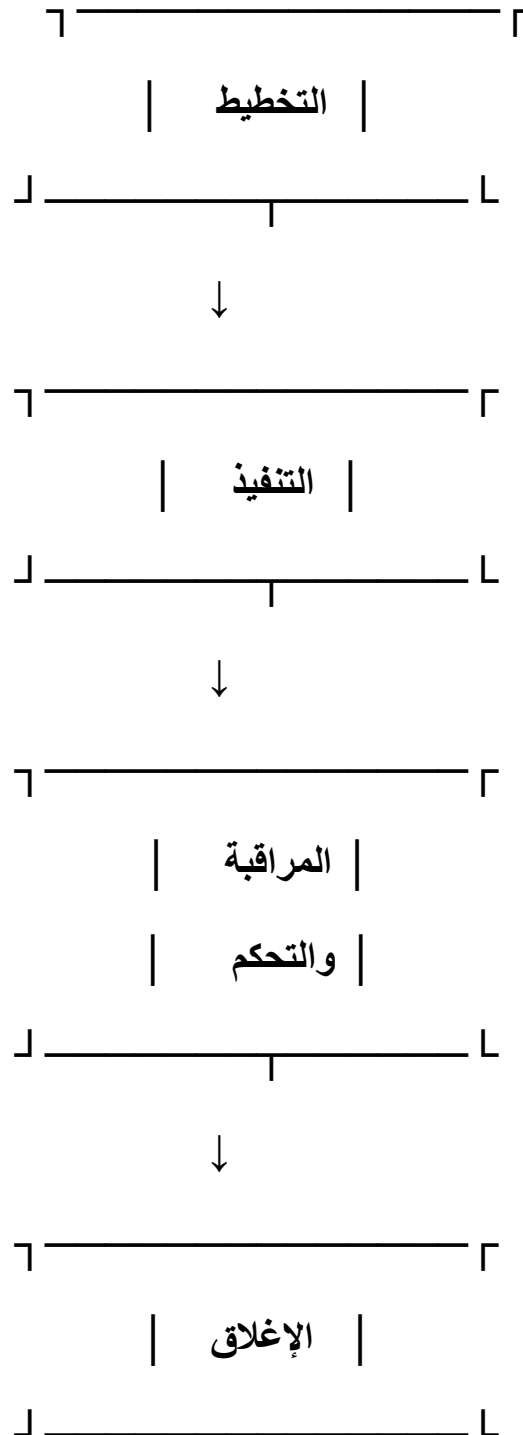
4. مرحلة الإغلاق

- تقييم المشروع
 - الدروس المستفادة
-

◆ عناصر داعمة للنموذج:

- نظام رقمي مبسط (Software Tool)
 - دليل إجرائي (Manual)
 - تدريب الموظفين
 - ثقافة تنظيمية داعمة
-

ثامناً: الشكل التخطيطي (Diagram)



تاسعاً: النتائج المتوقعة

- تحسين جودة تنفيذ المشاريع.
 - تقليل التكاليف والهدر.
 - زيادة نسبة نجاح المشاريع.
 - رفع مستوى الاحترافية في الإدارة.
-

عاشراً: التوصيات

- تبني النموذج المقترح بشكل تدريجي.
- دعم حكومي وتدريب للشركات.
- استخدام أدوات رقمية منخفضة التكلفة.
- نشر ثقافة إدارة المشاريع

1.	المُلخَص
2.	الفصل الأول: المقدمة
2.1	خلفية الدراسة
(1)	
2.2	مشكلة الدراسة
(2)	
2.3	أهمية الدراسة
(3)	
2.4	أهداف الدراسة
(4)	
2.5	أسئلة الدراسة
(5)	
2.6	حدود الدراسة
(6)	

3.	الفصل الثاني: الإطار النظري
3.1	مفهوم إدارة المشاريع
(7)	
3.2	تطور إدارة المشاريع
(8)	
3.3	منهجيات إدارة المشاريع
(9)	
3.3.1	المنهجية التقليدية (Waterfall)
(9)	
3.3.2	المنهجية الرشيقية (Agile)
(10)	
3.3.3	منهجية PRINCE2
(11)	
3.4	الشركات الصغيرة والمتوسطة في السعودية
(12)	
3.5	مؤشرات الأداء (KPIs)
(13)	

4.	الفصل الثالث: منهجية الدراسة
14)	

4.1	نوع البحث
(14)	
4.2	مجتمع الدراسة
(15)	

- 4.3 عينة الدراسة (16)
- 4.4 أدوات جمع البيانات (17)
- 4.5 صدق وثبات الأداة (18)
- 4.6 أساليب تحليل البيانات (19)
-

5. الفصل الرابع: النموذج المقترح (20)

- (
- 5.1 مقدمة عن النموذج (20)
- 5.2 مكونات النموذج (21)
- 5.2.1 مرحلة التخطيط (21)
- 5.2.2 مرحلة التنفيذ (22)
- 5.2.3 مرحلة المراقبة والتحكم (23)
- 5.2.4 مرحلة الإغلاق (24)
- 5.3 عناصر دعم النموذج (25)
- 5.4 آلية تطبيق النموذج (26)
-

6. الفصل الخامس: النتائج والتوصيات (27)

- 6.1 النتائج (27)
- 6.2 التوصيات (28)
- 6.3 الدراسات المستقبلية (29)
-

7. المراجع

(30)

8. الملاحق

(31)

قائمة المراجع:

- لغامدي، محمد بن أحمد. (2018). إدارة المشاريع الحديثة وتطبيقاتها في المؤسسات. الرياض: دار المريخ.
- العتيبي، خالد بن سعد. (2020). أثر إدارة المشاريع على تحسين الأداء المؤسسي. مجلة الإدارة الحديثة، 12(3)، 45-67.
- تقارير ودراسات (مهمة جداً لمشروعك):
- منشآت. (2023). تقرير المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية.
- وزارة التجارة. (2022). تقرير قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- الهيئة العامة للإحصاء. (2023). إحصاءات المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- رؤية السعودية 2030. (2016). وثيقة رؤية المملكة العربية السعودية 2030.