



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....اسم الطالب يوسف أحمد عبدالله قرشي

Students I.Dالرقم الجامعي ... 2021202688

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية):

Compliance risk:

- 1- ارتباط أسعار النفط ومشتقاته بمنظمة أوبك لأن الارتفاع والهبوط في الأسعار قد يعود بنفع أو ضرر
- 2- mandatory risk
- 3- low likelihood and low impact
- 4- إن الشركة قادرة على تحقيق زيادة كبيرة في التدفقات النقدية في حال ارتفاع أسعار النفط الخام، والحفاظ على تدفقات نقدية إيجابية خلال فترات انخفاض أسعار النفط الخام بفضل متوسط تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر والنفقات الرأسمالية لقطاع التنقيب الإنتاج

Hazard risk:

- 1- أعمال التنقيب سواء في الحقول البرية أو البحرية
- 2- hazard risk
- 3- low likelihood and low impact
- 4- تعيين كوادر سلامة وصحة مهنية على مستوى عالي من الخبرة وحاصلين على شهادات احترافية في المجال مثل OSHA certification و التأمين الاجتماعي والطبي على الموظفين

Control risk:

- 1- أرامكو شركة قائمة على مشاريع التنقيب عن النفط وتكرير مشتقاته
- 2- uncertain risk
- 3- low likelihood and low impact
- 4- اعتمدت أرامكو في نوفمبر 2020 استراتيجية جديدة للمقاولات في مشاريع الشركة ومن شأنها التركيز على تطوير شراكات مستدامة وترسية مشاريع أرامكو على مقاولين مرموقين ذوي خبرة لتحسين الكفاءة من حيث التكلفة وجودة المشاريع وسلامتها

Opportunity risk:

- 1- طرحت أرامكو جزء من أسهمها للاكتتاب بالسوق المالي وقد تكون هذه الفرصة ذات اثر إيجابي او سلبي على أرامكو
 - 2- speculative risk
 - 3- low likelihood and high impact
 - 4- في حال وقوع الخطر يتم التعامل مع الأسهم بطريقة مضاعفة عدد الأسهم * 2 وانقاص السعر \
- 2 أو الحفاظ على تدفقات نقدية إيجابية خلال فترات
- انخفاض أسعار النفط الخام بفضل متوسط تكاليف الإنتاج اللاحقة لأعمال الحفر والنفقات الرأسمالية لقطاع التنقيب الإنتاج