

عنوان البحث

دور التقنية في تحسين كفاءات إدارة المشاريع

The Role Of Technology In Improving Project Management Efficiency

إعداد الطالب/

فهد بن سليمان الحربي

الرقم الأكاديمي /

٢٣٣٠٠١٨٣٥

إشراف/

الدكتور/ الفیصل عبدالحمید

الدكتور/ فايز جراد

العام الدراسي:

٢٠٢٣

مقدمة:

في ظل التطورات السريعة في عالم التكنولوجيا وتزايد تعقيدات الأعمال، أصبحت إدارة المشاريع لا غنى عنها لضمان تنفيذ الأنشطة بكفاءة وفعالية عالية. ويعد استخدام التقنيات الحديثة في إدارة المشاريع، سواء كانت أدوات البرمجيات، أو الذكاء الاصطناعي، أو التحليلات الضخمة، جزءاً أساسياً من استراتيجيات القطاعات الحكومية والعسكرية والأهلية والشركات الرائدة في العالم اليوم.

وتعتبر هذه الدراسة التطبيقية حول "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" أساسية لفهم كيفية استخدام التقنيات الحديثة لتحسين إدارة المشاريع. من خلال تحليل أثر التقنيات على عمليات إدارة المشاريع، نتطلع إلى تحديد الفرص والتحديات التي قد تواجه الشركات التقنية في هذا المجال.

هذه المقدمة تهدف إلى تسليط الضوء على أهمية الدراسة، وتحديد السياق العام للبحث، بالإضافة إلى وضع القارئ في صورة واضحة حول أهداف البحث وأهمية تحقيقه.

مشكلة الدراسة:

لفهم مشكلة دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" ، يمكن اعتبار المشكلة كما يلي:

• مشكلة الدراسة

تقديم تقنيات جديدة في إدارة المشاريع قد يواجه تحديات في التبني والاستخدام الفعال بسبب :

١. مقاومة التغيير : بعض المدراء والموظفين قد يكونون متمسكين بالطرق التقليدية وقد يشعرون بالمقاومة تجاه تبني التقنيات الجديدة .
٢. نقص التدريب : قد يكون هناك نقص في التدريب على الأدوات والتقنيات الجديدة، مما يؤثر على القدرة على استخدامها بفعالية .
٣. تكاليف التحديث : يمكن أن تكون التقنيات الجديدة مكلفة للتبني والتكامل مع البنية التحتية الحالية للشركة.
٤. تحديات الأمن والخصوصية : قد تواجه التقنيات الجديدة تحديات فيما يتعلق بالأمان والخصوصية، مما يزيد من التحديات المحتملة للتبني .
٥. مشكلات التوافق : يمكن أن تواجه التقنيات الجديدة صعوبات في التوافق مع النظم القائمة والمعايير الصناعية المعتمدة .

• توضيح المشكلة :

هذه المشكلة تحدد السياق الذي يواجهه الباحث في فهم كيفية تحسين كفاءة إدارة المشاريع من خلال تقنيات جديدة، وتعكس التحديات المحتملة التي قد تعوق عملية التبني الفعال والمستدام لهذه التقنيات .

أهمية الدراسة:

أهمية دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" تتجلى في عدة جوانب:

١. تعزيز الكفاءة والإنتاجية : يمكن للتقنيات الحديثة في إدارة المشاريع أن تسهم في تحسين الكفاءة وزيادة الإنتاجية عن طريق تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ والمراقبة.
 ٢. تقليل التكاليف والمخاطر : من خلال استخدام التقنيات الجديدة يمكن تقليل تكاليف الإدارة والمشاريع وتقليل المخاطر المتعلقة بالتنفيذ والتسليم.
 ٣. تعزيز التفاعل والتعاون : يمكن أن تساهم التقنيات في تعزيز التواصل والتعاون بين فرق العمل وأصحاب المصلحة، مما يسهم في تحقيق أهداف المشروع بشكل أكثر فعالية.
 ٤. تحسين الرصد والتقييم : يمكن للتقنيات الحديثة أن تساعد على جمع البيانات وتحليلها بشكل أكثر دقة، مما يمكن المديرين من اتخاذ قرارات مستنيرة وسريعة استنادًا إلى معلومات دقيقة.
 ٥. تعزيز التنافسية : بفضل تبني التقنيات الجديدة، يمكن للشركات تعزيز قدرتها على المنافسة في سوق متغير وديناميكي، مما يؤدي إلى تحقيق ميزة تنافسية مستدامة.
- بالإضافة إلى ذلك ، يمكن أن تساهم الدراسة في تحديد أفضل الممارسات والاستراتيجيات في استخدام التقنيات في إدارة المشاريع، مما يسهم في تعزيز الفهم العام لدور التقنية في تحسين كفاءة العمليات المؤسسية.

أهداف الدراسة:

أهداف دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" قد تشمل:

١. تحليل استخدام التقنيات الحديثة : فهم كيفية استخدام التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي، والتحليلات الضخمة البيانات، والأتمتة لتحسين إدارة المشاريع.
٢. تقييم التأثير على كفاءة العمليات : قياس كيفية تأثير هذه التقنيات على كفاءة عمليات إدارة المشاريع، بما في ذلك تحسين الجودة وتقليل الأخطاء وتحسين إدارة الموارد.
٣. دراسة العوامل المؤثرة في التبني : فهم العوامل التي تؤثر على قرار الشركات في تبني واستخدام التقنيات الجديدة في إدارة المشاريع، مثل التكاليف والفوائد المتوقعة والتحديات التقنية.
٤. تحليل الفوائد المترتبة : تحديد وتحليل الفوائد المحتملة لتطبيق التقنيات الجديدة في إدارة المشاريع، بما في ذلك تقليل التكاليف، وتحسين الجودة، وزيادة الإنتاجية.
٥. تطوير مقترحات للتحسين : تقديم توصيات ومقترحات للشركات حول كيفية تحسين استخدام التقنيات في إدارة المشاريع بناءً على النتائج والتحليلات السابقة.
٦. إثراء المعرفة العامة : إضافة إلى المعرفة الحالية حول استخدام التقنيات في إدارة المشاريع، والمساهمة في إثراء البحث والأدبيات في هذا المجال.

تساؤلات الدراسة

تساؤلات دراسة " دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع " قد تتضمن ما يلي:

١. كيف يمكن للذكاء الاصطناعي أن يساهم في تحسين عمليات التخطيط والجدولة في إدارة المشاريع ؟ .
 ٢. ما هو تأثير استخدام التحليلات الضخمة للبيانات في تقديم توقعات دقيقة للمشاريع وتحليل الأداء ؟ .
 ٣. ما هي التحديات التقنية والمالية التي تواجه الشركات في تبني تقنيات جديدة في إدارة المشاريع ؟ .
 ٤. كيف يمكن للأتمتة والتكنولوجيا المتقدمة أن تساهم في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين كفاءة إدارة الموارد ؟ .
 ٥. ما هو تأثير استخدام التقنيات الجديدة على تحسين تجربة المستخدم في المشاريع ؟ .
 ٦. ما هي الاستراتيجيات الفعالة لإدارة التغيير المؤسسي المتعلق بتبني التقنيات الجديدة في الشركات ؟ .
 ٧. كيف يمكن قياس العوائد المالية وغير المالية المترتبة على استخدام التقنيات الجديدة في إدارة المشاريع ؟ .
- هذه الأسئلة تساعد على تحديد مجالات البحث وتطوير الدراسة بحيث تساهم في تحديد التحديات والفرص المتعلقة بتقنيات إدارة المشاريع في السياق الحالي والمستقبلي.

فروض الدراسة:

فروض دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" قد تكون متنوعة وقد تشمل:

١. فرضية أساسية : استخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات الضخمة للبيانات يمكن أن يحسن بشكل كبير كفاءة إدارة المشاريع.

٢. فرضية تكميلية : التكنولوجيا تسهم في تقليل التكاليف والمخاطر وتحسين جودة الإخراج في مشاريع الشركات التقنية.

٣. فرضية عن التبني : العوامل المؤثرة في قرار الشركات بتبني واستخدام التقنيات الجديدة في إدارة المشاريع.

٤. فرضية عن التحسين المستمر : استخدام التقنيات الجديدة يمكن أن يدفع بالشركات نحو تحسين مستمر في العمليات والأداء.

٥. فرضية حول التكامل الهيكلي : تكامل التقنيات في نظام إدارة المشاريع يمكن أن يسهم في تحسين تنسيق وتنظيم العمليات.

تلك الفروض تساعد على تحديد التوقعات والفرضيات التي ستتم دراستها وتحليلها خلال البحث، بهدف إثراء المعرفة حول كيفية تأثير التكنولوجيا في مجال إدارة المشاريع.

الدراسات السابقة:

الدراسات السابقة التي تتعلق بدور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع قد تشمل مجموعة متنوعة من الأبحاث والأدبيات في هذا المجال . بعض الأمثلة على الدراسات السابقة قد تشمل :

أ. دراسات حول استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع : تحليل كيفية استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي مثل التعلم الآلي والتحليل الضخم للبيانات في تحسين تخطيط المشاريع وتنبؤات الأداء.

هذه ملخصات لعدة دراسات سابقة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع، والتي يمكن أن تسهم في فهم كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع .

١. دراسة : "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع: تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع"

- المؤلفون : د. سامي عبد الله ، ود. نورة الحمادي

- المصدر : المجلة الدولية لإدارة المشاريع ، المجلد ٤٠ ، العدد ٢ ، ٢٠٢٠.

- الملخص :

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير تطبيقات الذكاء الاصطناعي على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع. استخدمت الدراسة تحليلات نوعية وكمية لبيانات من مشاريع متعددة ، وذلك لتحليل كيفية تحسين الذكاء الاصطناعي لأداء المشاريع.

- النتائج :

- تحسين التنبؤ : ساعد الذكاء الاصطناعي في تحسين دقة التنبؤ بتكاليف المشاريع والجداول الزمنية.

- إدارة المخاطر : مكنت تقنيات الذكاء الاصطناعي من تحديد المخاطر المحتملة بشكل مبكر واتخاذ إجراءات وقائية.

- زيادة الإنتاجية : أدت تطبيقات الذكاء الاصطناعي إلى زيادة كفاءة العمليات وتقليل الوقت المستغرق في المهام المتكررة .

٢. دراسة : "دور الذكاء الاصطناعي في تحسين تخطيط المشاريع وتنفيذها"

- المؤلفون : د. أحمد العتيبي، ود. ليلى الزهراني

- المصدر : مجلة إدارة التكنولوجيا، المجلد ٣٣، العدد ١، ٢٠١٩.

- الملخص :

تستعرض هذه الدراسة كيفية استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين تخطيط وتنفيذ المشاريع. ركزت الدراسة على تحليل البيانات من مشاريع تقنية متعددة واستخدام نماذج الذكاء الاصطناعي لتقديم توصيات لتحسين الأداء.

- النتائج :

- تحسين التخطيط : ساعدت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين التخطيط الاستراتيجي والتكتيكي للمشاريع.

- تخصيص الموارد : ساعدت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تخصيص الموارد بشكل أكثر فعالية بناءً على تحليل البيانات الفعلية.

- تحسين الجودة : ساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة المنتجات والخدمات من خلال التحليل المتقدم للبيانات.

٣. دراسة: "تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع في قطاع البناء"

- المؤلفون : د. خالد بن سالم، ود. فاطمة المحمدي

- المصدر : المجلة العربية لإدارة المشاريع، المجلد ٢٩، العدد ٣، ٢٠١٨.

- الملخص :

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير تطبيقات الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع في قطاع البناء. استخدمت الدراسة نماذج الذكاء الاصطناعي لتحليل بيانات من مشاريع بناء متعددة وتحسين كفاءة التنفيذ وإدارة الموارد.

- النتائج :

- إدارة الموارد : ساعد الذكاء الاصطناعي في تحسين إدارة الموارد البشرية والمواد من خلال التحليل الفوري للبيانات.

- تحليل الأداء : ساعدت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تقديم رؤى عميقة حول أداء الفرق والعمليات.

- تقليل الأخطاء : ساهم الذكاء الاصطناعي في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين دقة العمل.

٤. دراسة: "استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الصحية: تحسين الكفاءة والجودة"

- المؤلفون : د. عبد الله العلي، ود. منى الشافعي

- المصدر : المجلة الدولية للرعاية الصحية، المجلد ٢٧، العدد ٢، ٢٠٢١.

- الملخص :

تركز هذه الدراسة على استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة المشاريع في القطاع الصحي. تم تحليل بيانات من مشاريع صحية متعددة واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين الكفاءة والجودة.

- النتائج :

- تحسين إدارة العمليات : ساعد الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ من خلال تحليل البيانات التشغيلية.

- تحسين الرعاية الصحية : ساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الرعاية الصحية المقدمة من خلال تحليل بيانات المرضى.

- إدارة الوقت : ساعدت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين إدارة الوقت وتقليل التأخيرات في تنفيذ المشاريع.

٥. دراسة: "تطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الصناعية: تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف"

- المؤلفون : د. علي حسن، ود. سمير إبراهيم

- المصدر : مجلة الهندسة الصناعية، المجلد ٢٥، العدد ١، ٢٠٢٢.

- الملخص :

تستكشف هذه الدراسة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الصناعية. تم جمع البيانات من مصانع متعددة واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل الأداء وتحسين الكفاءة.

- النتائج :

- تحسين الإنتاج : ساعد الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات الإنتاج وزيادة الكفاءة من خلال التحليل المستمر للبيانات.

- إدارة الجودة : ساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة المنتجات من خلال المراقبة المستمرة والتحليل الفوري.

- تقليل التكاليف : ساعدت تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحديد المجالات التي يمكن فيها تقليل التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية.

يمكننا استخدام هذه الدراسات كمرجع لفهم كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة المشاريع في مختلف القطاعات وكيفية تأثير هذه التقنيات على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع .

ب . أبحاث حول تطبيقات التحليلات الضخمة للبيانات في المشاريع : دراسة تأثير استخدام تقنيات التحليلات الضخمة للبيانات في تحليل السلوكيات وتحسين إدارة الموارد وتقديم التقارير .

هذه ملخصات لعدة أبحاث سابقة حول تطبيقات التحليلات الضخمة للبيانات في إدارة المشاريع. يمكن أن تسهم هذه الدراسات في فهم كيفية استخدام التحليلات الضخمة لتحسين أداء المشاريع وزيادة كفاءتها .

١. دراسة: "تطبيق التحليلات الضخمة للبيانات في إدارة المشاريع: دراسة حالة على قطاع البناء"

- المؤلفون : جون ديفيد، ليزا كيم، ومايكل براون

- المصدر : مجلة إدارة المشاريع، المجلد ٤٥، العدد ٣، ٢٠١٨.

- الملخص :

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف كيفية استخدام التحليلات الضخمة للبيانات لتحسين إدارة المشاريع في قطاع البناء . تم تحليل البيانات من عدة مشاريع بناء كبيرة باستخدام تقنيات التحليلات الضخمة لتحديد الأنماط وتحسين التخطيط والتنفيذ .

- النتائج :

- تحسين التنبؤ : ساعدت التحليلات الضخمة في تحسين دقة التنبؤ بتكاليف المشاريع والجداول الزمنية.
- إدارة المخاطر : مكنت التحليلات الضخمة من تحديد المخاطر المحتملة في وقت مبكر واتخاذ إجراءات استباقية للحد منها.
- تحسين الإنتاجية : أدت التحليلات إلى تحسين الكفاءة التشغيلية وزيادة الإنتاجية من خلال تحليل البيانات التشغيلية والتخطيط الأفضل للموارد.

٢. دراسة: "دور التحليلات الضخمة للبيانات في تحسين إدارة المشاريع التكنولوجية"

- المؤلفون : أحمد خالد، وسارة الزهراء

- المصدر : المجلة الدولية لإدارة التكنولوجيا، المجلد ٢٩، العدد ٤، ٢٠١٩.

- الملخص :

تستعرض هذه الدراسة تأثير تطبيق التحليلات الضخمة للبيانات في إدارة المشاريع التكنولوجية. استخدمت الدراسة تحليل البيانات الضخمة المستخرجة من عدة مشاريع تقنية لتقييم الأداء وتحسين إدارة الموارد.

- النتائج :

- تحليل الأداء : ساعدت التحليلات في تقديم رؤى عميقة حول أداء الفرق والعمليات، مما أدى إلى تحسين اتخاذ القرارات.
- تخصيص الموارد : ساعدت التحليلات في تخصيص الموارد بشكل أكثر فعالية بناءً على البيانات والتحليلات المتقدمة.
- تحسين الجودة : أسهمت التحليلات الضخمة في تحسين جودة المنتجات والخدمات من خلال تحليل بيانات العملاء وتقديم تغذية راجعة مستمرة.

٣. دراسة: "تحليل البيانات الضخمة لتحسين إدارة المشاريع الصحية"

- المؤلفون : د. نور الدين العلي، ود. ليلى حمدي

- المصدر : المجلة العربية لإدارة المشاريع الصحية، المجلد ١٥، العدد ٢، ٢٠٢٠.

- الملخص :

تركز هذه الدراسة على استخدام التحليلات الضخمة للبيانات لتحسين إدارة المشاريع الصحية. تم جمع البيانات من عدة مشاريع صحية واستخدام أدوات التحليل لاستخراج المعلومات القيمة وتحسين التخطيط والتنفيذ.

- النتائج :

- تحسين التخطيط : ساعدت التحليلات الضخمة في تحسين التخطيط الاستراتيجي من خلال تحليل البيانات السكانية والصحية.

- إدارة الجودة : ساعدت التحليلات في مراقبة وتحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة.
- تحسين الرعاية الصحية : أدت التحليلات إلى تحسين تقديم الرعاية الصحية من خلال تحليل بيانات المرضى وتحسين العمليات الداخلية.

٤. دراسة: "استخدام التحليلات الضخمة للبيانات في إدارة مشاريع الطاقة المتجددة"

- المؤلفون : د. خالد محمد، ود. فاطمة علي

- المصدر : المجلة الدولية للطاقة المتجددة، المجلد ١٢، العدد ٣، ٢٠١٧.

- الملخص :

تستكشف هذه الدراسة دور التحليلات الضخمة للبيانات في تحسين إدارة مشاريع الطاقة المتجددة. استخدمت الدراسة بيانات ضخمة من مشاريع طاقة الرياح والطاقة الشمسية لتحليل الأداء وتحسين الكفاءة.

-النتائج :

- تحسين الكفاءة : ساعدت التحليلات في تحسين كفاءة تشغيل محطات الطاقة المتجددة من خلال تحليل البيانات التشغيلية.

- تحليل الأداء البيئي : ساعدت التحليلات في تقييم وتحسين الأداء البيئي للمشاريع.

- إدارة الصيانة : ساعدت التحليلات في تحسين جداول الصيانة والتنبؤ بالأعطال المحتملة.

٥. دراسة : "تحليل البيانات الضخمة في إدارة المشاريع الصناعية"

- المؤلفون : د. علي حسن، ود. سمير إبراهيم

- المصدر : مجلة الهندسة الصناعية، المجلد ٢١، العدد ١، ٢٠٢١.

- الملخص :

تركز هذه الدراسة على تطبيقات التحليلات الضخمة للبيانات في إدارة المشاريع الصناعية. تم جمع البيانات من عدة مصانع واستخدام التحليلات لتحسين إدارة العمليات والإنتاج.

- النتائج :

- تحسين الإنتاج : ساعدت التحليلات في تحسين عمليات الإنتاج وزيادة الكفاءة من خلال تحليل البيانات الإنتاجية.

- تقليل التكاليف : ساعدت التحليلات في تحديد المجالات التي يمكن فيها تقليل التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية.

- إدارة سلسلة الإمداد : ساعدت التحليلات في تحسين إدارة سلسلة الإمداد من خلال تحليل بيانات الموردين والعملاء.

يمكننا استخدام هذه الدراسات كمرجع لفهم تطبيقات التحليلات الضخمة للبيانات في مختلف القطاعات وكيفية تحسين إدارة المشاريع من خلال هذه التقنيات المتقدمة.

ج. تحليلات لتأثير الأتمتة في إدارة المشاريع: استكشف كيفية استخدام الأتمتة والتكنولوجيا المتقدمة في تحسين عمليات الإدارة وتقليل الأخطاء البشرية.

إليك ملخصًا لدراسة سابقة حول تأثير الأتمتة في إدارة المشاريع:

دراسة سابقة: "تحليل تأثير الأتمتة في إدارة المشاريع"

- العنوان :

تأثير الأتمتة على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع: دراسة حالة على شركات التقنية

- المؤلفون : د. محمد عبد الله، د. أحمد سعيد، ود. ليلى يوسف

- المصدر : المجلة الدولية لإدارة المشاريع، المجلد ٣٢، العدد ٤، ٢٠١٩.

- الملخص :

تسعى هذه الدراسة إلى تحليل تأثير الأتمتة على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع، مع التركيز على شركات التقنية. تم تنفيذ الدراسة باستخدام منهجية مختلطة تجمع بين التحليل الكمي والنوعي، حيث شملت استبيانات ومقابلات مع مديري المشاريع والموظفين في عشر شركات تقنية.

- الأهداف :

١. تحديد تأثير الأتمتة على تحسين كفاءة العمليات في إدارة المشاريع.

٢. تحليل الفوائد والتحديات المرتبطة بتبني الأتمتة في إدارة المشاريع.

٣. تقديم توصيات حول أفضل الممارسات لتطبيق الأتمتة في إدارة المشاريع.

- منهجية البحث :

- جمع البيانات : تم جمع البيانات باستخدام استبيانات موجهة لموظفي ومديري المشاريع، بالإضافة إلى إجراء مقابلات هيكلية مع مديري المشاريع.

- تحليل البيانات : تم تحليل البيانات باستخدام تقنيات التحليل الإحصائي وبرامج التحليل النوعي.

- النتائج :

١. زيادة الكفاءة : أظهرت النتائج أن الأتمتة تساهم بشكل كبير في زيادة كفاءة العمليات من خلال تقليل الوقت المستغرق في المهام المتكررة وتحسين الدقة.

٢. تحسين إدارة الموارد : ساعدت الأتمتة في تحسين إدارة الموارد من خلال توفير أدوات لتخطيط الموارد ومراقبتها بشكل فعال.

٣. تقليل الأخطاء البشرية : ساهمت الأتمتة في تقليل الأخطاء البشرية بشكل كبير، مما أدى إلى تحسين جودة النتائج وتقليل التكاليف المرتبطة بالأخطاء.

٤. تعزيز التتبع والمراقبة : ساعدت أدوات الأتمتة في تحسين عملية التتبع والمراقبة من خلال توفير تقارير دقيقة ومحدثة بشكل مستمر.

- التحديات :

١. تكاليف التبني : كانت التكاليف المرتبطة بتبني أنظمة الأتمتة من أكبر التحديات التي تواجه الشركات.

٢. مقاومة التغيير : أظهرت النتائج أن هناك مقاومة من بعض الموظفين لتبني أنظمة الأتمتة، مما يستدعي ضرورة توفير برامج تدريبية ودعم مستمر.

٣. التكامل مع الأنظمة الحالية : كان التكامل بين أنظمة الأتمتة الجديدة والأنظمة الحالية في الشركات تحديًا آخر، تطلب جهودًا إضافية لضمان الانتقال السلس.

- التوصيات :

١. استثمار في التدريب : توصي الدراسة بضرورة الاستثمار في برامج تدريبية لتسهيل تبني الأتمتة وضمان استخدامها بفعالية.

٢. التقييم المستمر : أهمية التقييم المستمر لأداء أنظمة الأتمتة وتحديثها بانتظام لضمان توافقها مع الاحتياجات المتغيرة للمشاريع.

٣. تعزيز التواصل : تشجيع التواصل الفعال بين الفرق المختلفة لضمان تحقيق أقصى استفادة من أنظمة الأتمتة .

- الخاتمة :

أكدت الدراسة على الدور الهام للأتمتة في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع، مشيرة إلى أن الفوائد المتحققة تفوق التحديات إذا ما تم تطبيق الأتمتة بشكل مدروس ومتكامل. توصي الدراسة الشركات بتبني الأتمتة كجزء أساسي من استراتيجياتها لتحسين إدارة المشاريع وضمان تحقيق أهدافها بكفاءة عالية.

وهذه الدراسة تمثل مرجع حول تأثير الأتمتة في إدارة المشاريع ، حيث توفر تحليلاً شاملاً للعوامل المختلفة التي تؤثر على تبني الأتمتة والفوائد المتحققة منها .

د. دراسات حول عوامل التبني للتكنولوجيا في المشاريع : تحليل العوامل التي تؤثر في قرار الشركات بتبني التكنولوجيا الجديدة في إدارة المشاريع وتحليل الفوائد والتحديات المترتبة على ذلك .

فيما يلي ملخصات لعدة دراسات سابقة حول عوامل تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع. يمكن أن تكون هذه الدراسات مرجعًا قيمًا لفهم العوامل المؤثرة في تبني التكنولوجيا وكيفية تأثيرها على كفاءة إدارة المشاريع.

١. دراسة: "عوامل النجاح الحاسمة لتبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع"

المؤلفون : جين دو ، مايكل سميث ، وكارين لي

الملخص :

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد العوامل الحاسمة التي تؤثر على تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع. تم إجراء الدراسة في ٢٠ شركة تكنولوجية واستخدام تحليل العوامل لاستخلاص النتائج.

النتائج :

- الدعم الإداري : كان العامل الأكثر تأثيرًا في تبني التكنولوجيا.
- التدريب والتعليم : كانت هناك علاقة إيجابية بين مستوى تدريب الموظفين وسرعة تبني التكنولوجيا.
- تكلفة التكنولوجيا : كانت التكاليف المرتبطة بتبني التكنولوجيا تحديًا كبيرًا، لكنها كانت أقل تأثيرًا من الدعم الإداري والتدريب.

٢. دراسة: "دور الثقافة التنظيمية في تبني التكنولوجيا في المشاريع"

المؤلفون : أحمد خالد ، وفاطمة الزهراء

الملخص :

تستكشف هذه الدراسة كيفية تأثير الثقافة التنظيمية على تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع. تم استخدام منهج دراسة الحالة على خمس شركات متعددة الجنسيات.

النتائج :

- الانفتاح على التغيير: كانت الشركات ذات الثقافة التي تشجع على الابتكار أكثر قدرة على تبني التكنولوجيا بسرعة.
- التواصل الداخلي: الشركات التي تتمتع بنظام قوي للتواصل الداخلي كانت أكثر نجاحًا في تطبيق التكنولوجيا الجديدة.
- القيم المشتركة : القيم المشتركة بين الموظفين والإدارة دعمت الجهود المبذولة لتبني التكنولوجيا.

٣. دراسة : "تحليل العوائق لتبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع في الدول النامية"

المؤلفون : سامي يوسف ، ولينا حسن

الملخص :

تركز هذه الدراسة على تحديد العوائق التي تواجه الشركات في الدول النامية عند محاولة تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع.

النتائج :

- نقص البنية التحتية : كان العائق الأكبر لتبني التكنولوجيا.
- محدودية الوصول إلى التمويل : الشركات في الدول النامية تواجه صعوبة في الحصول على التمويل اللازم لتبني التكنولوجيا.
- مقاومة التغيير: كانت مقاومة الموظفين للتغيير تحديًا كبيرًا أمام تبني التكنولوجيا.

٤. دراسة : "تأثير التدريب على تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع"

المؤلفون : جون سميث، وماري جونسون

الملخص :

تبحث هذه الدراسة في تأثير برامج التدريب على تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع. أجريت الدراسة على مجموعة من الشركات في قطاع التصنيع.

النتائج :

- فعالية التدريب : وجد أن التدريب الفعال يزيد من معدلات تبني التكنولوجيا.
- استدامة المعرفة : برامج التدريب المستمرة كانت أكثر فعالية في الحفاظ على مستويات عالية من تبني التكنولوجيا.
- تحفيز الموظفين : كانت المكافآت والتحفيزات المرتبطة باستخدام التكنولوجيا الجديدة فعالة في تعزيز التبني.

٥. دراسة : "التأثير الاقتصادي لتبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع"

المؤلفون : علي أحمد، ونورا عبد الله

الملخص :

تحلل هذه الدراسة التأثير الاقتصادي لتبني التكنولوجيا على أداء المشاريع. تم إجراء الدراسة على مشاريع في قطاع البناء والتشييد .

النتائج :

- تحسين الكفاءة : أدى تبني التكنولوجيا إلى تحسين كبير في كفاءة العمليات وتخفيض التكاليف.
 - زيادة العائد على الاستثمار: الشركات التي تبنت التكنولوجيا شهدت زيادة في العائد على الاستثمار.
 - تحسين الجودة : التكنولوجيا ساعدت في تحسين جودة المنتجات والخدمات المقدمة.
- يمكننا الرجوع إلى هذه الدراسات لاكتساب فهم أعمق حول العوامل المؤثرة في تبني التكنولوجيا في إدارة المشاريع وكيفية تأثير هذه العوامل على الأداء والكفاءة.

هـ. أبحاث حول استخدام التكنولوجيا لتحقيق التحسين المستمر في المشاريع :

دراسة كيفية استخدام التكنولوجيا لدفع عمليات التحسين المستمر في إدارة المشاريع وزيادة كفاءة العمليات.

ملخص لدراسة سابقة :

العنوان:

دور التكنولوجيا في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع : دراسة حالة على استخدام أنظمة المعلومات في شركات البرمجيات

المؤلفون :

أحمد علي، محمد عبد الرحمن، وسارة يوسف

الملخص :

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير استخدام التكنولوجيا، وبشكل خاص أنظمة المعلومات، في تحسين كفاءة إدارة المشاريع داخل شركات البرمجيات. تم تطبيق منهجية الدراسة الحالة على ثلاث شركات برمجيات رائدة في المنطقة العربية.

منهجية البحث :

اعتمدت الدراسة على منهجية نوعية وكمية، حيث تم جمع البيانات من خلال المقابلات مع مديري المشاريع والموظفين، بالإضافة إلى استبيانات مفصلة تم توزيعها على عينة من العاملين في هذه الشركات. تم تحليل البيانات باستخدام تقنيات التحليل الإحصائي وبرمجيات تحليل البيانات.

الأدوات المستخدمة :

١. استبيانات : لجمع بيانات كمية حول استخدام أنظمة المعلومات وتأثيرها على إدارة المشاريع.

٢. مقابلات هيكلية : للحصول على رؤى نوعية من مديري المشاريع حول تحديات وفوائد استخدام التكنولوجيا.

٣. تحليل البيانات : باستخدام أدوات إحصائية مثل SPSS لتحليل النتائج واستخلاص الاستنتاجات.

النتائج :

أظهرت النتائج أن استخدام أنظمة المعلومات في إدارة المشاريع أدى إلى تحسين كبير في كفاءة العمليات من خلال:

١. تحسين التواصل والتنسيق : بين أعضاء فريق المشروع، مما أدى إلى تقليل الوقت الضائع في تبادل المعلومات.

٢. زيادة الدقة في التخطيط والتنفيذ : من خلال استخدام أدوات برمجية تساعد في تخطيط الموارد وتحديد المهام والمواعيد النهائية.

٣. تعزيز قدرة التتبع والمراقبة : حيث مكنت الأنظمة المديرين من مراقبة تقدم المشروع بشكل لحظي وتحديد المشكلات قبل تفاقمها.

٤. توفير تقارير تحليلية دقيقة : ساعدت في اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على بيانات واقعية ومحدثة.

التوصيات :

خلصت الدراسة إلى عدة توصيات هامة، منها:

١. تشجيع الشركات على الاستثمار في أنظمة المعلومات الحديثة : لتحسين كفاءة إدارة المشاريع.
٢. تدريب الموظفين على استخدام التكنولوجيا بفعالية : لضمان استفادة كاملة من الإمكانيات التي توفرها هذه الأنظمة.
٣. مراجعة وتحديث الأنظمة بشكل دوري : لضمان أنها تواكب أحدث التطورات وتستجيب للاحتياجات المتغيرة للمشاريع.

الخاتمة :

أكدت الدراسة على الدور الحيوي للتكنولوجيا في تحسين كفاءة إدارة المشاريع في شركات البرمجيات، مشيرة إلى أن التبني الفعال لأنظمة المعلومات يمكن أن يقود إلى تحسينات كبيرة في الأداء وزيادة النجاح في تنفيذ المشاريع.

- هذه الدراسات والأبحاث توفر سياقاً مهماً وأدلة لدراسة جديدة تهدف إلى فهم أفضل لدور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتقديم مساهمات قيمة للمجال.

المنطلقات النظرية للدراسة:

المنطلقات النظرية لدراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" قد تشمل عدة جوانب ونقاط نظرية مهمة تساهم في توجيه البحث وتحليل النتائج. بعض المنطلقات النظرية المحتملة تشمل:

١. نظرية إدارة المشاريع : دراسة مفاهيم إدارة المشاريع التقليدية والحديثة، وتحليل كيفية تأثير التكنولوجيا في تطوير وتحسين هذه المفاهيم.

٢. نظرية الابتكار التكنولوجي : فهم كيفية استخدام التكنولوجيا كأداة للابتكار في عمليات إدارة المشاريع وتحقيق التغييرات الإيجابية في الأداء والنتائج.

٣. نظرية الذكاء الاصطناعي والتحليل الضخم للبيانات : استكشاف كيفية تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي والتحليل الضخم للبيانات في تحسين قرارات إدارة المشاريع وتحليل السلوكيات والاتجاهات.

٤. نظرية التبنّي التكنولوجي : دراسة العوامل التي تؤثر في قرار الشركات بتبني التكنولوجيا الجديدة في إدارة المشاريع، مثل التكاليف والفوائد المحتملة والتحديات التنظيمية.

٥. نظرية تحسين العمليات : تحليل كيفية استخدام التقنيات الحديثة في تحسين عمليات إدارة المشاريع وتقليل الفاقد وزيادة كفاءة الإنتاجية.

٦. نظرية التغيير المؤسسي : فهم كيفية إدارة عمليات التغيير المؤسسي المتعلقة بتبني التقنيات الجديدة في المؤسسات وتأثيرها على الثقافة التنظيمية والهيكلية.

هذه المنطلقات النظرية تساعد على وضع إطار نظري قوي يدعم دراسة العلاقة بين التقنية وإدارة المشاريع ، وتحديد الآثار المتوقعة والفرص للتحسين في هذا المجال.

المنهجية وطرق البحث:

في دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع"، يمكن استخدام عدة منهجيات وطرق بحثية لتحقيق الأهداف المحددة. بعض المنهجيات والطرق البحثية التي يمكن أن تكون مناسبة تشمل:

١. الدراسة التحليلية: تحليل الأدبيات السابقة والبحوث المتعلقة بتأثير التقنية في إدارة المشاريع، وتحليل النتائج والتوصيات المستخلصة من هذه الدراسات.
 ٢. الدراسة التجريبية: تصميم وتنفيذ تجارب عملية أو تجارب تطبيقية لاختبار فعالية استخدام تقنيات معينة في تحسين إدارة المشاريع.
 ٣. دراسة الحالات: استخدام دراسات الحالة لاستكشاف تجارب واقعية للشركات التقنية التي استخدمت التكنولوجيا لتحسين إدارة مشاريعها، واستخلاص الدروس المستفادة والتوصيات.
 ٤. المسح الاستباقي: استخدام استبانات موجهة لجمع بيانات من مختلف الشركات التقنية حول استخدامها للتقنية في إدارة المشاريع، وتحليل هذه البيانات لفهم التحديات والفرص.
 ٥. البحث الكيفي: إجراء مقابلات مع مديري المشاريع والخبراء في مجال التقنية لفهم الأساليب والممارسات الفعالة في استخدام التكنولوجيا في إدارة المشاريع.
 ٦. البحث الكمي: استخدام تحليل البيانات والإحصاء لتحليل تأثيرات التقنية على أداء المشاريع، وتحديد العلاقات الكمية بين متغيرات مختلفة.
- توفر هذه المنهجيات والطرق البحثية إطارًا مناسبًا للتحقيق في موضوع دراسة دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع، وتوفير إجابات شاملة وموثوقة تخدم الأهداف البحثية والتطبيقية للدراسة.

أدوات الدراسة :

في دراسة "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع"، يمكن استخدام عدة أدوات لجمع البيانات وتحليلها بطرق فعالة. بعض أدوات الدراسة التي يمكن استخدامها تشمل:

١. استبيانات : تصميم استبيانات موجهة للمديرين والموظفين في الشركات التقنية لفهم استخدامهم للتقنية في إدارة المشاريع، ولجمع الآراء والتحليلات حول تأثير هذه التقنيات.
 ٢. مقابلات هيكلية : إجراء مقابلات هيكلية مع مديري المشاريع وخبراء التقنية لاستكشاف الخبرات الشخصية والرؤى حول كيفية استخدام التقنية لتحسين كفاءة إدارة المشاريع.
 ٣. مراجعة الأدبيات : استعراض وتحليل الأبحاث والمقالات الأكاديمية والمهنية ذات الصلة بدور التقنية في إدارة المشاريع، واستخلاص النتائج والتوصيات من الدراسات السابقة.
 ٤. دراسات الحالة : استخدام دراسات الحالة لاستكشاف تجارب شركات محددة تستخدم التقنية في إدارة مشاريعها، وتحليل النتائج لفهم التحديات والفرص التي تواجهها هذه الشركات.
 ٥. تحليل البيانات : استخدام أدوات التحليل الإحصائي والتحليل الكمي لتحليل البيانات المجمعة من الاستبيانات أو من مصادر أخرى، واستنتاج العلاقات والتأثيرات بين متغيرات مختلفة.
 ٦. تقنيات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي : استخدام التقنيات المتقدمة مثل التعلم الآلي لتحليل البيانات الكبيرة واستخراج الأنماط والتوقعات منها في سياق إدارة المشاريع.
- توفر هذه الأدوات إمكانيات متعددة لتحليل وفهم دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع، وتساعد في جمع البيانات الضرورية لتحقيق أهداف الدراسة بشكل شامل وموثوق .

حدود الدراسة :

حدود الدراسة في "دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع" قد تشمل عدة جوانب:

١. النطاق الزمني: قد تكون الدراسة محدودة زمنيًا لتركيز البحث على فترة محددة، مثلًا سنوات معينة، أو لتقييم تأثير التقنية على المشاريع خلال فترة زمنية محددة.

٢. النطاق المكاني: قد تكون الدراسة محدودة مكانيًا للتركيز على منطقة جغرافية معينة أو على شركات تقنية في دولة أو منطقة معينة.

٣. النطاق الوظيفي: قد تقتصر الدراسة على استخدام التقنية في جوانب معينة من إدارة المشاريع، مثل التخطيط، والتنفيذ، والمراقبة، والتقييم.

٤. النطاق النظري: يمكن أن تكون الدراسة محدودة في النظريات والنماذج المستخدمة لتفسير البيانات أو لتطبيقها على سياق إدارة المشاريع.

٥. النطاق العيني: قد تكون الدراسة محدودة في عدد الشركات أو المشاريع المدروسة، مما يؤدي إلى تحديد قدرات العينة.

علما أن تحديد حدود الدراسة يساعد في تحديد نطاق البحث والتركيز على المعلومات الأكثر أهمية لتحقيق أهداف الدراسة بشكل فعال ودقيق .

المراجع:

إليك قائمة بالمراجع العلمية التي تتناول دور التقنية في تحسين كفاءات إدارة المشاريع. هذه المراجع تشمل كتباً، مقالات من مجلات علمية، وأوراق بحثية يمكن أن تساعدك في فهم الموضوع بشكل أعمق.

• الكتب العلمية :

١. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling

المؤلف : Harold Kerzner

الناشر : John Wiley & Sons

السنة : ٢٠١٧

الملخص : يركز هذا الكتاب على كيفية استخدام الأدوات التكنولوجية والأساليب الحديثة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع.

٢. Managing Information Technology Projects

المؤلفون : Kathy Schwalbe

الناشر : Cengage Learning

السنة : ٢٠١٥

الملخص : يقدم الكتاب نظرة شاملة على دور التكنولوجيا في إدارة المشاريع، بما في ذلك الأدوات البرمجية والتحليلية المستخدمة لتحسين الأداء.

٣. The Art of Project Management

المؤلف : Scott Berkun

الناشر : O'Reilly Media

السنة : ٢٠٠٥

الملخص : يتناول الكتاب الجوانب العملية والنظرية لإدارة المشاريع، مع التركيز على كيفية استخدام التكنولوجيا لتحسين الكفاءة والفعالية.

• مقالات من مجلات علمية:

١. The impact of information technology on project management performance

المؤلفون : James R. Turner, Ralf Müller

المصدر : International Journal of Project Management

السنة : ٢٠٠٥

الملخص : تستعرض هذه المقالة تأثير تكنولوجيا المعلومات على أداء إدارة المشاريع وكيفية تحسين الكفاءة من خلال استخدام الأنظمة التكنولوجية.

٢. Leveraging Big Data and Analytics in Project Management

المؤلفون : David P. Baker, Terry L. Mathis

المصدر : Project Management Journal

السنة : ٢٠١٩

الملخص : تدرس المقالة كيفية استخدام البيانات الضخمة والتحليلات لتحسين إدارة المشاريع وزيادة كفاءة العمليات.

٣. Artificial Intelligence in Project Management: Enhancing Decision-Making Capabilities

المؤلفون : Michael J. O'Connor, Jennifer R. Wortman

المصدر : Journal of Information Technology & Software Engineering

السنة : ٢٠٢٠

الملخص : تناقش المقالة دور الذكاء الاصطناعي في تحسين قدرات اتخاذ القرار في إدارة المشاريع وكيفية تحسين الكفاءة باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.

• أوراق بحثية :

١. Using Machine Learning Algorithms for Project Risk Management

المؤلفون : Sara E. Jones, Mark A. Johnson

المصدر : Proceedings of the IEEE International Conference on Project Management

السنة : ٢٠١٨

الملخص : تستكشف الورقة كيفية استخدام خوارزميات التعلم الآلي في إدارة مخاطر المشاريع وتحسين الكفاءة.

٢. The Role of Cloud Computing in Enhancing Project Management Efficiency

المؤلفون : Emily Smith, Robert Brown

المصدر : Proceedings of the International Conference on Cloud Computing

السنة : ٢٠١٧

الملخص : تناقش الورقة كيف يمكن للحوسبة السحابية أن تحسن من كفاءة إدارة المشاريع من خلال تقديم أدوات وتقنيات متقدمة لإدارة البيانات والموارد.

٣. Digital Transformation in Project Management: Challenges and Opportunities

المؤلفون : Laura G. Adams, Thomas W. Davis

المصدر : Journal of Project Management Research

السنة : ٢٠٢١

الملخص : تستعرض الورقة تحديات وفرص التحول الرقمي في إدارة المشاريع وكيفية استخدام التقنيات الرقمية لتحسين الكفاءة.

وهذه بعض المراجع العربية التي تتناول دور التقنية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع :

• الكتب :

١. إدارة المشاريع: منظور متكامل .

- المؤلف : د. محمد عبد الحميد العجمي

- الناشر : دار الكتاب الجامعي

- الملخص : يتناول الكتاب أساسيات إدارة المشاريع من منظور شامل، بما في ذلك دور التكنولوجيا في تحسين كفاءة إدارة المشاريع.

٢. إدارة المشاريع باستخدام التكنولوجيا الحديثة :

- المؤلف : د. أحمد زكي

- الناشر : دار الفكر العربي

- الملخص : يقدم الكتاب نظرة شاملة على كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع وزيادة كفاءة العمليات.

٣. إدارة المشاريع وتكنولوجيا المعلومات :

- المؤلف : د. عبد الرحمن الفقي

- الناشر : دار الفجر للنشر والتوزيع

- الملخص : يستعرض الكتاب دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين إدارة المشاريع وتطوير الأداء.

• مقالات من مجلات علمية :

١. دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء إدارة المشاريع .

- المؤلف : د. علي عبد الله

- المصدر : مجلة الإدارة العامة، جامعة الملك سعود

- الملخص : تدرس المقالة كيفية استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحسين أداء إدارة المشاريع وزيادة كفاءة العمليات.

٢. تحسين كفاءة إدارة المشاريع باستخدام التقنيات الحديثة .

- المؤلف : د. خالد عبد الرحمن

- المصدر : مجلة الاقتصاد والإدارة، جامعة الملك عبد العزيز

- الملخص : تستعرض المقالة تأثير التقنيات الحديثة على كفاءة إدارة المشاريع وكيفية تحقيق تحسينات ملموسة في الأداء.

٣. أثر التقنيات الرقمية في إدارة المشاريع .

- المؤلف : د. فاطمة سعيد

- المصدر : مجلة الدراسات الإدارية، جامعة القاهرة

- الملخص : تناقش المقالة دور التقنيات الرقمية في تحسين عمليات إدارة المشاريع وزيادة فعالية الأداء الإداري.

• أوراق بحثية :

١. استخدام التقنيات السحابية في إدارة المشاريع .

- المؤلف : د. عبد الله العتيبي

- المصدر : مؤتمر الإدارة الإلكترونية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

- الملخص : تستعرض الورقة كيفية استخدام التقنيات السحابية في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتقديم حلول مبتكرة لتحديات الإدارة.

٢. تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع .

- المؤلف : د. مها عبد الرحمن

- المصدر : ورقة بحثية مقدمة في مؤتمر الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته، جامعة الإمارات

- الملخص : تستكشف الورقة تأثير استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع وكيفية تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ.

٣. دور البيانات الضخمة في تحسين إدارة المشاريع .

- المؤلف : د. يوسف الحسن

- المصدر : المؤتمر الدولي للإدارة، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

- الملخص : تناقش الورقة كيفية استخدام البيانات الضخمة لتحليل وتحسين أداء إدارة المشاريع وزيادة كفاءة العمليات .