



# **Everyone's Smart University**

## **Assignment 1 (Spring 2021)**

**Student Name: Hussain Alsalbokh**

**Students I.D : 2021200632**

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

**Project Risk Management**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

## البنك الاهلي التجاري

**مقدمة :** التهديدات المحيطة بالبنوك عديدة ، فهي تحتاج الى التعامل معها بدقة والحد منها في جميع الظروف حتى لا تخسر سمعتها وبالتالي تخسر عدد كبير من العملاء .

١-**خطر منح القروض :** حسب ما قرأت لها مسمى آخر ( مخاطر الائتمان ) ويأتي الخطر من عدم قدرة المقترضين الوفاء بالالتزام بسبب أزمة مالية، مما يؤثر سلباً على إلتزام البنك لجهات أخرى تم التعاقد معها ويلزم الوفاء لها . وعلى الرغم من كوني أميل الى أن هذا الخطر إستثماري (opportunity risk) كون أن العائد منه كبير الا أنه قد يكون سبب في إفلاس البنك عندما لا يكون عند المقترضين القدرة على السداد على الرغم من حدوث ذلك يعتبر ضئيل جداً للقروض الكبيرة ويرجع سبب ذلك الى أن البنوك بشكل خاص تلتزم الحذر في التعامل مع المقترضين وذلك بدراسة الجانب المالي للمقترض قبل الاقراض ويمكن للبنك الحد من ذلك بوضع ملتزم آخر(الكفيل) في حال فشل المقترض الاساسي . وكذلك عمل التقصي اللازم عن المقترضين .

٢-**خطر عدم الالتزام بالقوانين :** ويأتي هذا الخطر عندما لا يلتزم البنك بما تنص عليه مؤسسة النقد من قوانين تنظيمية ولوائح تم وضعها لضمان حق الاطراف . وقد يتكبد البنك خسائر كبيرة من حيث فرض العقوبات والغرامات مما يؤدي الى عدم قدرته على تحقيق أهدافه . ويعرف هذا النوع بخطر (compliance risk) . ويمكن حل هذه المشكلة بصياغة وتنظيم وإدارة جميع اللوائح والسياسات القانونية في جميع فروعها .

٣-**خطر الهجمات الالكترونية :** يعاني الكثير من البنوك من هذه الاخطار ، وحتى البنوك والشركات الكبرى عانت في الماضي ولا زالت حيث يتم اختراق الانظمة البنكية مما يؤدي الى العديد من المشاكل سواءً على المستوى المالي او حتى على مستوى الضرر المعنوي او ما يعرف بسمعة البنك مما يفقد الكثير من ثقة اصحاب المصالح ويعرف هذا الخطر ب (Hazard risk) . ولذلك يحتاج البنك الى الكثير من الاستثمار في النظام الامني الذي يحمي مصالحه ويؤمن على مكتسباته ويجب على البنك التعاقد مع شركة أمنية متقدمة تقنيا لمنع المتسللين او منح الموظفين التقنيين التدريب اللازم للحد من ذلك .

٤-خطر العمليات التشغيلية : وأقصد بذلك عندما تفشل العمليات الداخلية للبنك بسبب الانظمة الغير فعالة ، حيث يقوم البنك بإجراء مجموعة واسعة من العمليات المصرفية مثل المعاملات اليومية والتحويلات الخارجية والإيداعات النقدية وغيرها ويواجه البنك الخطر عندما تحدث بعض الاخطاء مثل التحويل الى حساب خاطئ او غيره من العمليات المالية اليومية ويعرف ب( control risk or uncertainties) . وفي مثل هذه الحالات يواجه البنك الخسائر ورغم كون هذه المخاطر غير مؤثرة الا انها تضر بها حتى لو كانت ضئيلة على المدى البعيد . ويمكن التقليل من هذا الخطر عن طريق اتمتة العمليات المصرفية والتقليل من التدخل البشري وذلك عن طريق التعاقد مع شركة تقنية متقدمة لإحكام هذه العمليات.

وختاماً هنالك الكثير من المخاطر التي قد تضر بالبنك والتي لم أتطرق لها كخطر فقدان السيولة او خطر تدهور السوق او خطر سمعة البنك وغيرها .