



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name...Abdullah Saeed Alzahrani

اسم الطالب عبدالله سعيد الزهراني

Students I.D 2021201740

الرقم الجامعي

2021201720

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**\*\* حجم الخط ١٢.**

**\*\* نوع الخط Arial.**

**\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) ١,٥**

**أمنياتي بالتوفيق.**

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

١. Why is this a risk?
٢. What type of risk is it?
٣. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
٤. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## (RISK MANAGEMENT IN The National Commercial Bank) (ادارة المخاطر في البنك الاهلي التجاري)

### ١- اسم الخطر : مخاطر الائتمان (Credit Risk)

١/١ سبب تسميته خطر: هي المخاطر التي تنشأ عن إخفاق الطرف المقترض عن تأدية الالتزامات التي عليه طبقاً لنص العقد الموقع معه اما نتيجة افلاسه او اسباب اخرى مسبباً بذلك خسارة الطرف المقرض (البنك).

#### ٢/١ نوعه: مالي (Financial)

٣/١ احتمالية حدوثه /مادى تأثيره حال وقوعه: عالي الحدوث /عالي التأثير

٤/١ السياسة او الاستراتيجية التي اتبعتها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته:

أ- دراسة عناصر منح الائتمان الخمسة (الشخصية والمقدرة ورأس المال والضمانات والظروف الاقتصادية

ب- الاستفسار عن سمعة العميل من خلال المصادر الداخلية والبنك المركزي والبنوك الاخرى والمقابلات الشخصية مع طالب القرض.

### ٢- اسم الخطر : مخاطر السيولة (Liquidity Risk)

١/٢ سبب تسميته خطر: تتمثل هذه المخاطر في عدم قدرة البنك على سداد الالتزامات المالية المترتبة عليه عند استحقاقها (ظاهرة العجز ) التي لو استمر يمكن ان يؤدي الى افلاسه.

#### ٢/٢ نوعه: مالي (Financial)

٣/٢ احتمالية حدوثه ومادى تأثيره حال وقوعه: عالي الحدوث /عالي التأثير

٤/٢ السياسة او الاستراتيجية التي اتبعتها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته:

أ-يجب موازنة بين الاحتياجات النقدية للمصرف لمواجهة التدفق النقدي الخارج مثل طلبات سحب الودائع وعمليات الاقراض وتصفية الاصول.

ب- الاحتفاظ بمحفظة من الاوراق المالية وخاصة الحكومية حيث تتميز بالسيولة العالية بالاضافة الى تحقيقها عائد فإذا احتاجه المصرف يقوم ببيع هذه المحفظة او جزء منها لسد احتياجاته المالية.

ت- تكوين الاحتياطات الاختيارية لزيادة الثقة في المصرف بالاضافة الى تخفيض مشاكل السيولة.

### ٣- اسم الخطر : مخاطر سعر الصرف (Exchange Rate Risk)

١/٣ سبب تسميته خطر: مخاطر ناتجة عن التعامل بالعملات الاجنبية بسبب تذبذب في اسعار العملات

#### ٢/٣ نوعه: مالي (Financial)

٣/٣ احتمالية حدوثه ومادى تأثيره حال وقوعه: عالي الحدث/متوسط التأثير

٤/٣ السياسة او الاستراتيجية التي اتبعتها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته:

أ-توصيل التدفقات النقدية (Cash Flows Matching) موازنة بين المدفوعات والمقبوضات بالعملات الاجنبية بحيث تحدث في نفس الوقت.

ب-استخدام العقود المستقبلية (Forward Contracts) وهي عقود تقوم الشركة بشرائها وينص على انه في تاريخ معين سيتم صرف كمية من العملة بسعر صرف معين .

ت-استخدام الخيارات (Options) وهي ورقة مالية تعطي لحاملها خيار بيع أو شراء عملة في فترة معينة ولا تكون ملزمة التنفيذ بالنسبة للمشتري.

٤- اسم الخطر : المخاطر التشغيلية (Operational Risks)

١/٤ سبب تسميته خطر: ينشأ من العمليات اليومية للبنوك من عدة مصادر مثل العمال والموظفين والعملاء والتقنية والاصول الرأسمالية ومن أمثلة هذه المخاطر الاحتيال المالي (الاختلاس) والتزوير وتزييف العملات والرقعة والسطو والجرائم الالكترونية.

٢/٤ نوعه: تشغيلي (Operational)

٣/٤ احتمالية حدوثه ومادى تأثيره حال وقوعه: متوسط الحدث /متوسط التأثير

٤/٤ السياسة او الاستراتيجية التي اتبعتها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته:

أ-يجب الحرص على علاقات الموظفين داخل المؤسسة المالية وحثهم على الاخلاص في العمل من خلال نشر اخلاقيات مهنية وثوابت علمية وتوفير بيئة عمل مناسبة لهم وتوفير عوامل تحفيزية تزيد من ولاء الموظفين وتفويض السلطة وتوزيع المسؤوليات والمهام بما يضمن الاستقرار الوظيفي داخل المنشأة.

ب- يجب على المؤسسة المالية مواكبة التطور التكنولوجي للاستفادة منه في تقليل التكاليف التشغيلية وزيادة العوائد وتسهيل العمليات المالية المختلفة للموظفين والعملاء.

ت- توفير علاقات طيبة مع العملاء بما يضمن الاحترام والتقدير والمصداقية وتوفير خدمات متميزة لكسب ولائهم للمؤسسة.

ث-مراعاة الاصول الرأسمالية التي تمثلها المؤسسة المالية وادارتها بالشكل الامثل والابتعاد عن المساس بها كلما انخفضت السيولة واتخاذ الاحتياطات اللازمة للحفاظ عليها.