

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أسم الطالب
أحمد محمد موسى خلوفي

مشروع تخرج- 1
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د.
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

3.....	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4.....	1.1. المقدمة:
Error! Bookmark not defined.	1.2. مشكلة الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
Error! Bookmark not defined.	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
Error! Bookmark not defined.	1.3. أهمية الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.3.1. على المستوى النظري:
Error! Bookmark not defined.	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
Error! Bookmark not defined.	1.4. أسئلة الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.5. أهداف الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.6. فرضيات الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.7. نموذج الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.8. منهجية الدراسة
Error! Bookmark not defined.	1.9. الدراسة الميدانية
Error! Bookmark not defined.	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

.....

Error! Bookmark not defined.

Error! Bookmark not defined.	2.1. المقدمة:
Error! Bookmark not defined.	2.2. المتغير المستقل
Error! Bookmark not defined.	2.3. المتغير التابع
Error! Bookmark not defined.	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
Error! Bookmark not defined.	2.5. الخاتمة
Error! Bookmark not defined.	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

العنوان: إدارة مشروع مبادرة السعودية الخضراء

1-المقدمة

تشهد المملكة العربية السعودية تحولاً كبيراً في رؤيتها التنموية من خلال مبادرة "السعودية الخضراء"، التي أطلقها سمو ولي العهد الأمير محمد بن سلمان، بهدف مواجهة التحديات البيئية وتعزيز جودة الحياة في المملكة. يركز المشروع على محاور رئيسية تشمل تقليل الانبعاثات الكربونية، وزيادة الغطاء النباتي، ومكافحة التصحر، والحفاظ على التنوع الحيوي. ويأتي هذا المشروع كجزء من رؤية المملكة 2030 لتحقيق الاستدامة البيئية والمناخية المشروع وطني شامل أطلق في عام 2021. يهدف إلى مكافحة تغير المناخ وتحسين جودة الحياة عبر ثلاثة محاور رئيسية: خفض الانبعاثات، التشجير، وحماية البيئة. تشرف على تحقيق أهدافه لجنّتان متخصصتان، وتعتمد آلية عمل متكاملة تشمل حشد الجهود الحكومية والخاصة، مما يجعله نموذجاً للتنمية المستدامة في المملكة كيفية تخطي معوقات المشروع والتحديات وإيجاد الحلول المناسبة لنجاح المشروع.

2- مشكلة البحث

تتضمن التحديات التي تواجه مشروع السعودية الخضراء مواجهة قضايا عالمية مثل تغير المناخ والتصحر، وتطبيق حلول مبتكرة لخفض الانبعاثات الكربونية، وتأمين التمويل اللازم لمشاريع التحول الأخضر، واستصلاح الأراضي، وحماية التنوع البيولوجي في بيئة قاحلة، مع ضرورة تحقيق التوازن بين الأهداف البيئية والتنمية الاقتصادية، وتغيير أنماط السلوك السائدة لضمان استدامة الجهود على المدى الطويل. رغم إطلاق المشروع والجهود المكثفة المصاحبة له، إلا أن هناك تحديات تواجه تطبيق المبادرات البيئية على أرض الواقع، مثل محدودية الموارد المائية، وندرة البيانات البيئية الدقيقة، وغياب التكامل بين الجهات ذات العلاقة. وبالتالي، تطرح الدراسة تساؤلاً حول مدى فعالية "السعودية الخضراء" في تحقيق الأهداف البيئية المستدامة، ومدى واقعيتها في ظل الظروف المناخية والجغرافية للمملكة.

التحديات الرئيسية

تغير المناخ والتصحر:

تواجه المملكة تحديات مناخية كبيرة، كونها تقع في منطقة جافة، مما يجعلها عرضة للجفاف والعواصف الرملية.

تطبيق وتنفيذ المبادرات

تتطلب تحقيق أهداف مثل زراعة 10 مليارات شجرة وضمان نجاح مشاريع الطاقة المتجددة استثمارات ضخمة وتعاوناً من مختلف القطاعات.

استصلاح الأراضي وحماية التنوع البيولوجي :

تمثل إعادة تأهيل ملايين الهكتارات من الأراضي وتنوعها البيولوجي تحدياً كبيراً نظراً لطبيعة البيئة الصحراوية.

التمويل والاستثمار:

يتطلب التحول الأخضر توفير وتمويل مستدام عبر شراكات بين القطاعين الحكومي والخاص لضمان استمرارية المشاريع وتحقيق أهدافها.

تغيير السلوكيات

يحتاج المشروع إلى تغيير سلوكيات الأفراد والمجتمعات لضمان استدامة النتائج على المدى الطويل، وهو تحدٍ يتجاوز التنفيذ التقني للمشاريع.

الفجوات

◆ الفجوات النظرية والعملية التي تواجه السعودية في مسار التنمية (نموذج عام)

1. فجوة بين التخطيط والتنفيذ

- النظري: وجود خطط استراتيجية شاملة (مثل رؤية 2030).
- العملي: بطء في التنفيذ أو تعثر بعض المشاريع لاعتبارات مالية أو إدارية.

2. فجوة الكفاءات البشرية

- النظري: الاهتمام بتأهيل الكوادر الوطنية.
 - العملي: ما زال سوق العمل يعاني من فجوة المهارات المطلوبة مقابل المتاحة.
- ### 3. فجوة بين التطور التقني والبنية المؤسسية
- النظري: توجه قوي للتحويل الرقمي والذكاء الاصطناعي.
 - العملي: بعض الجهات لم تواكب سرعة التغيير في التقنية أو البنية التحتية.

4. فجوة ثقافية وسلوكية

- النظري: السعي إلى التحديث والانفتاح الثقافي.
 - العملي: تفاوت في تقبل المجتمع لبعض التغيرات الاجتماعية والثقافية.
- ### 5. فجوة بين المركز والمناطق الطرفية
- النظري: التنمية المتوازنة لجميع المناطق.
 - العملي: استمرار تفاوت الخدمات والمشروعات بين المدن الكبرى والمناطق الصغيرة.

6. فجوة في تقييم الأداء والمتابعة

- النظري: وجود مؤشرات أداء ومقاييس جودة.

- **العملي: ضعف تطبيقها الفعلي أو نقص الشفافية في النتائج أحياناً.**

(أهمية البحث والدراسة)

يعد البحث العلمي محورياً لنجاح مشروع مبادرة السعودية الخضراء، حيث يوفر البيانات اللازمة لنجاح المشاريع البيئية، ويساعد في تطوير التقنيات الحديثة، مثل احتجاز الكربون والطاقة المتجددة، ويساهم في فهم عميق للبيئة السعودية، مما يسمح كما يضمن البحث الدقيق استدامة الجهود من .بوضع استراتيجيات فعالة للتكيف والحد من التحديات مثل العواصف الترابية خلال المراقبة والتقييم ووضع الأطر التنظيمية الصحيحة.

تطوير التقنيات الحديثة

البحث يتيح تطوير تقنيات صديقة للبيئة، مثل احتجاز الكربون من خلال تقنية معينة لخفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، أو تقنيات لإنتاج الطاقة النظيفة والمتجددة.

دعم الزراعة المستدامة

يساعد البحث في اختيار أنواع النباتات المناسبة للبيئة السعودية وزراعتها على نطاق واسع، مثل زراعة ملايين أشجار المانجروف، لدعم تحقيق أهداف المبادرة في زيادة الغطاء النباتي ومكافحة التصحر.

فهم وتقييم البيئة

يوفر البحث العلمي أدوات لتقييم أثر التغيرات المناخية وتحسين جودة الهواء وتقليل العواصف الغبارية، مما يعكس نجاح الجهود المبذولة.

وضع الخطط والاستراتيجيات

البحث العلمي يزود المخططين بالبيانات والتحليلات الضرورية لوضع خطط مدروسة وفعالة، مثل تحديد المناطق المناسبة للمحميات الطبيعية وزيادة مساحتها.

تعزيز الحوكمة والمراقبة

والأقمار الصناعية، المراقبة الدقيقة وتقييم (GIS) تتيح التقنيات القائمة على البحث، مثل أنظمة المعلومات الجغرافية جودة الأعمال الميدانية، مما يضمن نجاح المشاريع واستدامتها على المدى الطويل.

(قائمة المراجع)

1. فهد الراشدي (2021). دور التشجير في مكافحة التصحر بالمملكة. جامعة الملك سعود.
2. علي الشهري (2022). البيئة والتنمية المستدامة في السعودية. دار الفكر العربي.
3. **Green Saudi Arabia: Policy and Environmental Impact Review. 2020UNEP.**
.=United Nations Environment Programme
4. وزارة البيئة والمياه والزراعة. (2023). تقرير مبادرة السعودية الخضراء.
5. **Green Saudi Initiative2024Official Website. (2030Saudi Vision**
6. المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر (2023).
أثر المشاريع البينية في تحقيق أهداف الرؤية

