



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Faizah Abdulrahman kariri / اسم الطالب : فايزه عبدالرحمن كريري

Students I.D 2021202436 / الرقم الجامعي : ٢٠٢١٢٠٢٤٣٦

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

شركة أرامكو السعودية

٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

١. المخاطر المرتبطة بإمدادات النفط الخام والطلب عليه .
 ٢. المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية .
 ٣. المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق أهداف النمو .
 ٤. مخاطر ارتباط القطاع بالميزانية العامة للمملكة .
- لماذا اعتبرته خطراً ؟

١. المخاطر المرتبطة بإمدادات النفط الخام والطلب عليه :

إن نتائج عمليات الشركة وتدفقاتها النقدية تتأثر بدرجة كبيرة بالعرض والطلب العالمي على النفط الخام والسعر الذي يمكنها ان تبيع به النفط الخام نتيجة عدة عوامل منها الأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية .

٢. المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية :

تتعرض الشركة لمخاطر تشغيلية قد تؤثر بدرجة كبيرة على أعمالها أو يترتب عليها تحمل التزامات كبيرة وتكاليف باهظة مثل تسرب النفط الخام أو الغاز وحوادث تسربات وتصدعات في خطوط الانابيب وتسربات صهاريج التخزين والحوادث المتعلقة بالانفجارات والحرائق ونقص الطاقة الكهربائية أو إنقطاعها .

٣. المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق أهداف النمو :

حيث تعتمد الشركة في تحقيق أهداف نموها الاستراتيجي على نجاح تنفيذ المشاريع الرأسمالية في الوقت المناسب وبأقل تكلفة خاصة في المشاريع الكبرى والمعقدة .

٤. مخاطر ارتباط القطاع بالميزانية العامة للمملكة :

ترتبط الميزانية العامة في المملكة العربية السعودية ارتباطاً وثيقاً بقطاع الطاقة في الشركة وتعد أكبر مساهم لأقتصاد المملكة .

- ماهو نوع هذا الخطر؟

مخاطر إمدادات النفط الخام والطلب عليه :

مخاطر الفرص (opportunity) .

مخاطر النواحي التشغيلية :

مخاطر عواقبها سلبية (hazard risks) .

مخاطر عدم تحقيق أهداف النمو :

مخاطر السيطرة (control) .

مخاطر ارتباط القطاع بالميزانية العامة للمملكة :

مخاطر اللوائح والقوانين (compliance) .

• ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

مخاطر إمدادات النفط الخام والطلب عليه :

احتمالية هذا الخطر : احتمالية وقوع قليلة .

مدى تأثير هذا الخطر : مدى تأثيرها عالية .

مخاطر النواحي التشغيلية :

احتمالية هذا الخطر : احتمالية وقوع عالية .

مدى تأثير هذا الخطر : مدى تأثيرها عالية .

مخاطر عدم تحقيق أهداف النمو :

احتمالية هذا الخطر : احتمالية وقوع قليلة .

مدى تأثير هذا الخطر : مدى تأثيرها عالية .

مخاطر ارتباط القطاع بالميزانية العامة للمملكة :

احتمالية هذا الخطر : احتمالية وقوع عالية .

مدى تأثير هذا الخطر : مدى تأثيرها عالية .

• ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

مخاطر إمدادات النفط الخام والطلب عليه :

يعتبر هذا الخطر من القرارات الإستراتيجية التي تتخذها الشركة لذلك يكون القرار فيها وتطبيقه على المدى الطويل .

مخاطر النواحي التشغيلية :

يعتبر هذا من المخاطر قصيرة الأجل وتتسبب في تعطيل فوري للعمليات لذلك يكون التدخل فيها فوري لتخفيفها وإدارتها

مخاطر عدم تحقيق أهداف النمو :

يعتبر هذا من المخاطر متوسط الأجل لذلك يكون اتخاذ القرار فيها من الاستراتيجية متوسطة المدى .

مخاطر ارتباط القطاع بالميزانية العامة للمملكة :

يعتبر هذا الخطر من القرارات الإستراتيجية التي تتخذها الشركة لذلك يكون القرار فيها وتطبيقه على المدى الطويل .