

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

تأثير إدارة الوقت على نجاح المشروع دراسة حالة شركة ألفا تك في مدينة الرياض

أسم الطالب

تهاني سعيد بارحمة

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الفصل الدراسي الأول-2026

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
6	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
6	1.3. أهمية الدراسة
6	1.3.1. على المستوى النظري:
7	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
7	1.4. أسئلة الدراسة
8	1.5. أهداف الدراسة
8	1.6. فرضيات الدراسة
9	1.7. نموذج الدراسة
9	1.8. منهجية الدراسة
10	1.9. الدراسة الميدانية
12	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
1	
3	
14	2.1. المقدمة:
14	2.2. المتغير المستقل
14	2.3. المتغير التابع
14	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
15	2.5. الخاتمة
15	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد المشاريع من الركائز الأساسية لتطوير الأعمال وتحقيق الأهداف التنظيمية. ويعتمد نجاح أي مشروع على مجموعة من العوامل المتداخلة التي تؤثر في النتائج النهائية، حيث يشكل تحقيق الأهداف المرسومة مؤشراً حيوياً على كفاءة المشروع واستدامته .

المتغير التابع في هذه الدراسة هو نجاح المشروع، ويقاس بمدى قدرة المشروع على تحقيق أهدافه المالية والتشغيلية والزمنية. نجاح المشروع لا يقتصر على الربحية فقط، بل يشمل أيضاً جودة التنفيذ ورضا الأطراف المعنية بالنتائج.

أما المتغير المستقل فهو إدارة الوقت، التي تمثل القدرة على تنظيم المهام والموارد بما يضمن تنفيذ المشروع في الأطر الزمنية المحددة. تشير الدراسات إلى أن إدارة الوقت الفعالة تؤدي إلى تقليل التأخيرات، وتحسين كفاءة الموارد، وتعزيز فرص تحقيق الأهداف المرجوة.

تعتبر شركة ألفا تك في مدينة الرياض مثلاً عملياً لتطبيق استراتيجيات إدارة الوقت بنجاح. فقد تمكنت الشركة من تنفيذ مشاريعها المختلفة وفق الجداول الزمنية المخططة، ما ساهم في تعزيز سمعتها وزيادة رضا العملاء وثقتهم بخدماتها.

بناءً على ما سبق، تظهر أهمية دراسة العلاقة بين إدارة الوقت ونجاح المشروع في سياق شركات مثل ألفا تك بمدينة الرياض. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع، وفهم العوامل التي تساعد على تحسين الأداء وضمان تحقيق النتائج المرجوة في المشاريع المستقبلية.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من تزايد الاهتمام بموضوع إدارة المشاريع، إلا أن العديد من الشركات لا تزال تواجه تحديات في تحقيق نجاح مشاريعها بالشكل المطلوب، خاصة فيما يتعلق بالالتزام بالجدول الزمنية المحددة. وتبرز هنا إشكالية العلاقة بين إدارة الوقت ونجاح المشروع، حيث قد يؤدي ضعف التخطيط الزمني أو سوء تنظيم المهام إلى تأخير التنفيذ، وزيادة التكاليف، وانخفاض جودة المخرجات.

وفي هذا السياق، تسعى هذه الدراسة إلى معالجة التساؤل الرئيس التالي:

ما أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع في شركة ألفا تك بمدينة الرياض ؟

وينبثق عنه عدد من التساؤلات الفرعية المتعلقة بمدى تطبيق استراتيجيات إدارة الوقت، ومدى انعكاسها على تحقيق الأهداف التشغيلية والمالية للمشاريع.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تركز العديد من الدراسات السابقة على نجاح المشروع بشكل عام دون التعمق في تحليل دور إدارة الوقت كمتغير مستقل مؤثر بشكل مباشر.

قلة الدراسات التي تربط بين مفاهيم إدارة الوقت ونجاح المشروع ضمن إطار تحليلي واضح يحدد طبيعة العلاقة بينهما.

محدودية الأبحاث التي تناولت العلاقة بين المتغيرين في البيئة السعودية، مما يبرز الحاجة إلى دراسات محلية تسد هذا النقص المعرفي.

وبالتالي، تسعى هذه الدراسة إلى الإسهام في سد هذه الفجوات من خلال تقديم إطار نظري يوضح طبيعة العلاقة بين إدارة الوقت ونجاح المشروع.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

وجود تفاوت في تطبيق استراتيجيات إدارة الوقت داخل الشركات، مما يؤثر على نتائج المشاريع .
ضعف الربط بين التخطيط الزمني الفعلي وقياس مؤشرات نجاح المشروع بصورة منهجية .
الحاجة إلى توصيات عملية قابلة للتطبيق تساعد الإدارة في تحسين الأداء الزمني للمشاريع .

ومن هنا تأتي أهمية هذه الدراسة في تقديم نتائج عملية يمكن الاستفادة منها داخل شركة ألفا تك بمدينة الرياض، بما يساهم في تطوير آليات العمل وتحسين فرص نجاح المشاريع مستقبلاً.

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي ما أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع في شركة ألفا تك بمدينة الرياض؟

1.3. أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من تناولها لأحد الموضوعات الجوهرية في مجال إدارة المشاريع، والمتمثل في دراسة أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع، لما لهذا الموضوع من تأثير مباشر على كفاءة الأداء المؤسسي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية

1.3.1. على المستوى النظري:

تكتسب هذه الدراسة أهميتها النظرية من تناولها لموضوع حيوي في مجال إدارة المشاريع، وهو أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع، حيث تساهم في توضيح طبيعة العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

ضمن إطار علمي منظم. كما تساعد في تعزيز الأدبيات المتعلقة بإدارة المشاريع من خلال تقديم تحليل يربط بين المفاهيم النظرية والتطبيقات الإدارية الحديثة.

إضافة إلى ذلك، تقدم الدراسة أساساً علمياً يمكن أن يستفيد منه الباحثون والطلاب في إجراء دراسات مستقبلية تتناول متغيرات أخرى مرتبطة بنجاح المشاريع، مما يساهم في تطوير المعرفة الأكاديمية في هذا المجال .

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تتمثل الأهمية التطبيقية للدراسة في تقديم نتائج عملية يمكن الاستفادة منها داخل المؤسسات، من خلال توضيح أثر إدارة الوقت على تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتقليل التأخيرات وزيادة الإنتاجية. كما تساعد نتائج الدراسة متخذي القرار في الشركات على تطوير استراتيجيات فعالة لتنظيم الوقت وإدارة الموارد، مما يعزز فرص نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها التشغيلية والمالية.

وتسهم الدراسة كذلك في دعم بيئة العمل المؤسسي من خلال تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق تساعد في رفع مستوى الأداء وتحسين جودة مخرجات المشاريع .

1.4. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي:

ما تأثير إدارة الوقت على نجاح المشروع في شركة ألفا تك بمدينة الرياض؟

الأسئلة الفرعية:

ما مستوى تطبيق ممارسات إدارة الوقت (التخطيط – الجدولة – المتابعة) داخل الشركة؟

ما العلاقة بين إدارة الوقت والالتزام بمدة تنفيذ المشروع؟

ما أثر إدارة الوقت على جودة مخرجات المشروع؟

ما أبرز المعوقات التي تؤثر على إدارة الوقت في المشاريع التقنية؟

هل تؤثر مهارات مدير المشروع في إدارة الوقت على نجاح المشروع؟

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية تعزى إلى (الخبرة – المؤهل – المسمى الوظيفي)؟

الدراسات تشير إلى أن إدارة الوقت تشمل التخطيط والجدولة والمتابعة، وهي عوامل أساسية لنجاح المشروع

1.5. أهداف الدراسة

تحليل تأثير إدارة الوقت على نجاح المشاريع في شركة ألفا

الأهداف الفرعية:

- قياس مستوى تطبيق إدارة الوقت في المشاريع.
- تحليل العلاقة بين التخطيط الزمني ونجاح المشروع.
- التعرف على دور أدوات إدارة الوقت (مثل Gantt Chart).
- تحديد معوقات إدارة الوقت داخل المشاريع.
- تقديم توصيات لتحسين الأداء الزمني.
- تشير الأبحاث إلى أن إدارة الوقت الفعالة تقلل التأخير وتحسن الإنتاجية

1.6. فرضيات الدراسة

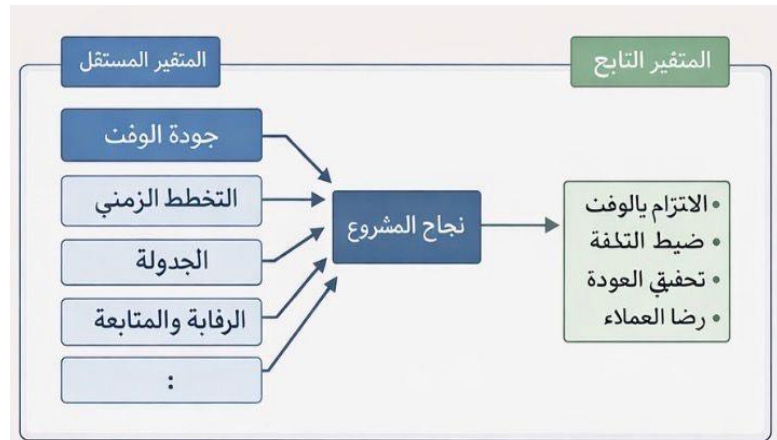
الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الوقت ونجاح المشروع.

الفرضيات الفرعية:

- توجد علاقة إيجابية بين التخطيط الزمني ونجاح المشروع.
- توجد علاقة بين متابعة الوقت وتقليل تأخير المشاريع.
- توجد علاقة بين إدارة الوقت وتحقيق جودة المشروع.
- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إدارة الوقت تعزى للخبرة.
- تؤثر مهارات مدير المشروع في إدارة الوقت على نجاح المشروع.
- دراسات سابقة أكدت وجود علاقة مباشرة بين إدارة الوقت ونجاح المشروع

1.7. نموذج الدراسة



1.8. منهجية الدراسة نوع المنهج:

المنهج الوصفي التحليلي

. تصميم الدراسة:

دراسة حالة (Case Study)

منهج البحث:

منهج كمي + نوعي (Mixed Methods)

الجمع بين الاستبانة والمقابلات يعزز دقة النتائج

مجتمع الدراسة:

جميع موظفي إدارة المشاريع في شركة ألفا تك

عينة الدراسة:

عينة عشوائية (50-100 موظف)

أدوات جمع البيانات:

استبانة (Quantitative)

مقابلات (Qualitative)

الاستبانة من أكثر الأدوات استخدامًا في دراسات المشاريع

أساليب التحليل:

- المتوسط الحسابي
- الانحراف المعياري
- تحليل الارتباط (Correlation)
- تحليل الانحدار (Regression)
- اختبار T-test / ANOVA

1.9. الدراسة الميدانية

1. وصف الشركة:

- شركة تقنية تعمل في إدارة وتنفيذ المشاريع.
- تعتمد على جداول زمنية دقيقة لإنجاز المشاريع

المحور الأول: البيانات الشخصية

- العمر
- الخبرة
- المؤهل
- الوظيفة

المحور الثاني: إدارة الوقت

- يتم تحديد جدول زمني واضح للمشروع
- يتم متابعة تقدم العمل بشكل مستمر
- يتم استخدام أدوات تخطيط الوقت

المحور الثالث: نجاح المشروع

- يتم تسليم المشاريع في الوقت المحدد
- يتم الالتزام بالميزانية
- جودة المشروع عالية

3. طريقة التطبيق:

- توزيع الاستبانة إلكترونياً

- إجراء مقابلات مع مديري المشاريع

4. تحليل النتائج:

- اختبار الفرضيات
- تفسير العلاقات
- استخراج التوصيات

🔴 ضعف إدارة الوقت يؤدي إلى تأخير المشروع وزيادة التكاليف

1.10. مخطط المشروع المقترح

المحتوى	الفصل
مقدمة - مشكلة الدراسة - مشكلة الدراسة - أسئلة الدراسة - أهداف الدراسة - أبعاد الدراسة - حدود الدراسة	الفصل الإطار العام للدراسة
مفهوم إدارة الوقت - مفهوم إدارة الوقت - الدراسات السابقة - الدراسات السابقة	الفصل الإطار النظري السابقة والدراسات السابقة
مفهوم البحث المتعدد - مبحث الدراسة - عينة الدراسة - الدراسة - أداة الدراسة - إداة الخصائص	الفصل الإطار المنهجي للدراسة
الفصل الرابع - تحليل النتائج - عرض النتائج	الفصل الإطار التحليلي للنتائج
تطبيقات النتائج - عرض - تفسير النتائج	الفصل الإطار التطبيقي للنتائج
الخاتمة	

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

1. العلي، أحمد محمد). 2018. إدارة المشاريع المعاصرة. الرياض: دار المريخ للنشر .
2. السلمي، علي). 2017. إدارة الوقت وأثرها في كفاءة الأداء المؤسسي. القاهرة: دار غريب للنشر .

3. الحربي، خالد بن سعود). 2020. أثر التخطيط الزمني على نجاح المشاريع في المؤسسات السعودية. المجلة العربية للإدارة، 2(40)، 115-134.

4. Harold Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach

.to Planning, Scheduling, and Controlling (13th ed.). Wiley

5. Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.). PMI

6. Jeff Sutherland. (2014). Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time. Crown Business

**7. Stephen R. Covey. (2004). The 7 Habits of Highly Effective
.People. Free Press**

.Pamuji, S. et al. (2025)

.Time Management: The Key to Success in Managing Complex Projects

.Joslin, R., & Müller, R. (2015)

.Relationships between project management methodology and project success

.Project Management Institute (PMI)

.Project success criteria and methodology impact

.Isah, S. et al. (2021)

.Assessment of time management practices in project delivery

.Khan, A. et al. (2019)

.Impact of project management methodologies on project success

.Varajão, J. (2022)

.Models and methods for evaluating project success

