

تقرير تحليلي نقدي حول آخر التطورات والاتجاهات البحثية العالمية في مجال إدارة المشاريع التكنولوجية



قضايا بحثية 3 المهمة الخامسة

إعداد

أحمد يوسف محبوب
252001794

مقدمة

تُعدّ إدارة المشاريع التكنولوجية من الحقول المعرفية التي تشهد تطوراً متسارعاً في ظل التحولات الرقمية الكبرى التي يعيشها العالم اليوم. فقد أصبحت التقنيات الحديثة كالذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة والحوسبة السحابية ومنهجيات الإدارة الرشيدة ركائز أساسية في تخطيط المشاريع التكنولوجية وتنفيذها ومتابعتها. وتبرز أهمية المقارنة بين الدراسات المحلية العربية والدراسات العالمية في هذا المجال لأنها تُتيح فهماً أعمق للسياقات الثقافية والتنظيمية والاقتصادية التي تؤثر في نجاح المشاريع التكنولوجية أو إخفاقها، كما تُسهم في تحديد الفجوات البحثية وتوجيه الباحثين نحو موضوعات تستدعي مزيداً من الاستكشاف.

يهدف هذا التقرير إلى استعراض مجموعة من الدراسات المحلية من دول عربية والدراسات العالمية الحديثة المنشورة في الفترة بين 2024 و2026، ثم مقارنتها من حيث المنهجية والأهداف والعينات والنتائج والتوصيات، وصولاً إلى استخلاص أوجه التشابه والاختلاف التي يمكن الاستفادة منها في تعزيز ممارسات إدارة المشاريع التكنولوجية في بيئتنا المحلية.

أولاً: عرض الدراسات المحلية العربية

أجرت إبراهيم والغلمان (2024) دراسة تطبيقية على وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية بعنوان "أثر الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الصحية"، وهدفت إلى تقييم تأثير تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي بأبعادها الثلاثة وهي النظم الخبيرة والتعلم الآلي التلقائي وسهولة الاستخدام على إدارة المشاريع الصحية بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت استبانة إلكترونية وُزعت على عينة من العاملين في الكوادر الصحية والإدارية بالوزارة. وخلصت النتائج إلى وجود أثر إيجابي ذي دلالة إحصائية لتطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين كفاءة إدارة المشاريع الصحية، غير أن الدراسة أشارت إلى تحديات جوهرية تتعلق بضعف البنية التحتية التقنية في بعض المناطق والحاجة الملحة لتأهيل الكوادر البشرية فضلاً عن المخاوف المتصلة بخصوصية البيانات الصحية وأمنها.

أولاً: عرض الدراسات المحلية العربية

أما الحسن والعوضي (2024) فقد قدّما دراسة بعنوان "تقييم أثر الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الهندسية الإنشائية" نُشرت في مجلة معهد الإنشاءات بالكويت. هدفت هذه الدراسة إلى تقييم مدى تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين عمليات إدارة المشاريع الهندسية الإنشائية في الكويت، واعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي مستهدفةً عينة من المهندسين ومديري المشاريع في قطاع الإنشاءات الكويتي. وأظهرت النتائج أن الذكاء الاصطناعي يُسهم بشكل ملموس في تحسين التخطيط الزمني وإدارة المخاطر وتقليل التجاوزات في التكلفة، إلا أن التبني الفعلي لهذه التقنيات يبقى محدوداً بسبب نقص الخبرات المحلية المتخصصة والمقاومة التنظيمية للتغيير في بيئة العمل الهندسي.

أولاً: عرض الدراسات المحلية العربية

أعدّت عبد الفتاح (2024) رسالة ماجستير في جامعة الإسراء بعنوان "أثر استخدام تقنية الذكاء الاصطناعي في تحسين إدارة

المشاريع: دراسة حالة شركة المناشير للنفط والغاز في الأردن". استهدفت الدراسة استكشاف أثر تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي

في تحسين إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز الأردني، واعتمدت على منهج دراسة الحالة الذي يجمع بين الأساليب النوعية

والكمية. شملت العينة مديري المشاريع والموظفين العاملين في الشركة، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر إيجابي لاستخدام الذكاء

الاصطناعي في تحسين دقة التنبؤات وإدارة الموارد وتقليل الهدر، مع التأكيد على ضرورة الاستثمار في التدريب المتخصص

وتطوير البنية التحتية الرقمية كشرطين أساسيين لنجاح التطبيق.

أولاً: عرض الدراسات المحلية العربية

كما قدّم عطية والعلي (2024) دراسة نظرية تحليلية بعنوان "أثر استخدام التكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي على إدارة

المشاريع" نُشرت في المجلة الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا. هدفت هذه الدراسة إلى تحليل الأثر الشامل للتكنولوجيا الحديثة

والذكاء الاصطناعي على مختلف مراحل إدارة المشاريع من خلال مراجعة تحليلية وصفية للأدبيات دون الاعتماد على عينة

ميدانية. وخلصت إلى أن الذكاء الاصطناعي يُعزز الكفاءة التشغيلية ويُحسّن من جودة اتخاذ القرار في مختلف مراحل دورة حياة

المشروع، لكنه يتطلب وضع إطار أخلاقي وتنظيمي واضح يُنظّم استخدامه ويحمي حقوق الأطراف المعنية.

أولاً: عرض الدراسات المحلية العربية

وتناولت دراسة أخرى منشورة في مجلة الشرق الأوسط للنشر العلمي (2024) موضوع "دور منهجيات الإدارة الرشيدة في تحسين أداء المشاريع في قطاع التكنولوجيا" من خلال دراسة تطبيقية على الشركة الوطنية لحماية الاتصالات والمعلومات بالمملكة العربية السعودية. هدفت الدراسة إلى استقصاء دور منهجيات الإدارة الرشيدة في تحسين أداء المشاريع التقنية في قطاع الأمن السيبراني، واعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي مع عينة من العاملين في الشركة. وأظهرت النتائج أن المنهجيات الرشيدة تُسهم في تسريع التسليم وزيادة مرونة الاستجابة لمتطلبات العملاء المتغيرة، مع التأكيد على أن التحول من المنهجيات التقليدية يحتاج إلى دعم قيادي قوي وثقافة تنظيمية مواتية تتقبل التجريب والتكيف المستمر..

ثانياً: عرض الدراسات العالمية

أجرى Chen وMartins وZhang وDong (2025) دراسة بعنوان " Digital Transformation in Project Management: A

"Systematic Review and Research Agenda" نُشرت في مجلة Systems. هدفت هذه الدراسة إلى إجراء مراجعة منهجية منظمة لفهم

كيفية تحقيق التحول الرقمي في إدارة المشاريع مع مراعاة العوامل الاجتماعية-التقنية والتنظيمية. اعتمد الباحثون على منهجية المراجعة

المنهجية المنظمة مسترشدين بنظرية الأنظمة الاجتماعية-التقنية وحلوا 66 مقالة محكمة من قاعدة بيانات Web of Science. وحددت

الدراسة أربعة محاور رئيسية للتحول الرقمي في إدارة المشاريع تتمثل في المنهجيات والتكامل الاجتماعي-التقني للأدوات الرقمية وعدم

المواءمة في الواجهات الاجتماعية-التقنية والحوكمة والقيادة ومسارات التحول الخاصة بالقطاعات المختلفة. كما كشفت أن 68% من

المؤسسات المشاركة أفادت بتحسّن في التسليم ضمن الوقت المحدد بفضل مبادرات الذكاء الاصطناعي و38% أشارت إلى خفض في التكاليف

و61% لاحظت تحسناً في جودة المخرجات...

ثانياً: عرض الدراسات العالمية

وقدّم De Felice و Petrillo و De Luca و Baffo (2024) دراسة شاملة بعنوان "How Artificial Intelligence Will Transform

"Project Management in the Age of Digitization" نُشرت في مجلة Management Review Quarterly. هدفت هذه المراجعة

المنهجية إلى فهم كيفية دعم الذكاء الاصطناعي لإدارة المشاريع وتحديد أدوات الذكاء الاصطناعي الأنسب لكل عملية من عمليات الإدارة وفق

معايير PMBOK. اعتمدت الدراسة على بروتوكول PRISMA في تحليل 524 وثيقة من قاعدتي Scopus و Web of Science مع استخدام

أداة VOSviewer للتحليل البibliومتري. وكشفت النتائج أن 35% فقط من المشاريع العالمية تُعتبر ناجحة وفقاً لمجموعة Standish Group

وأن الصين وبريطانيا والولايات المتحدة تتصدر الإنتاج البحثي في هذا المجال، مع تركّز أبرز تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجالات إدارة

المخاطر والتكلفة والجدولة الزمنية، حيث تُعدّ الشبكات العصبية والمنطق الضبابي وتعلم الآلة من أكثر الأدوات استخداماً في هذه السياقات.

ثانياً: عرض الدراسات العالمية

كما أجرى Székely و Késmárki-Gally و Lakner (2025) مراجعة نطاقية بعنوان "Hybrid Project Management: Scoping

Review" نُشرت في مجلة Project Leadership and Society. استهدفت هذه الدراسة مراجعة شاملة لمفهوم إدارة المشاريع الهجينة التي

تجمع بين خصائص المنهجيات التقليدية التنبؤية والمنهجيات الرشيقة التكيفية. وأظهرت النتائج أن هناك اتجاهاً عالمياً متزايداً نحو تبني

المنهجيات الهجينة التي توفّق بين مرونة المنهجيات الرشيقة وانضباط المنهجيات التقليدية، وأن نجاح هذه المنهجيات يرتبط ارتباطاً وثيقاً

بالسياق التنظيمي وطبيعة المشروع ومستوى نضج فريق العمل وقدرته على التكيف مع نماذج عمل متعددة في آن واحد..

ثانياً: عرض الدراسات العالمية

ونشر معهد إدارة المشاريع (2024) تقريره السنوي الخامس عشر بعنوان "The Future of Project Work: Pulse of the

Profession 2024" الذي يُعدّ من أكثر التقارير المهنية تأثيراً في المجال. هدف التقرير إلى استكشاف مستقبل العمل في المشاريع وأثر نماذج

العمل المختلفة والمنهجيات المتنوعة على نجاح المشاريع من خلال مسح عالمي واسع النطاق شمل آلاف المستجيبين من مديري المشاريع

وصناع القرار في مؤسسات حول العالم. وتوصل التقرير إلى نتيجة لافتة مفادها أن فرق المشاريع تحقق أداءً متقارباً سواء استخدمت

المنهجيات التنبؤية أو الهجينة أو الرشيقة وسواء كانت تعمل حضورياً أو عن بُعد أو بنظام هجين. كما كشف التقرير أن 46% فقط من المشاريع

تُنجز ضمن الميزانية المحددة وأن 55% منها تحقق أهدافها الأصلية، مؤكداً أن تمكين الموظفين بالمهارات المناسبة ومنح الفرق مرونة كافية

هما العاملان الأكثر تأثيراً في تعزيز الابتكار والكفاءة والرشاقة التنظيمية.

ثانياً: عرض الدراسات العالمية

وأخيراً أجرى Kenzhin وbadildin وNassanbekova (2025) دراسة بعنوان "Artificial Intelligence in Project Management: A Bibliometric Analysis" نُشرت في مجلة Problems and Perspectives in Management. هدفت الدراسة

إلى إجراء تحليل ببليومتري شامل يرصد تطور مسار الأبحاث العلمية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع عبر الزمن. وأظهرت النتائج ارتفاعاً ملحوظاً في الإنتاج البحثي في هذا المجال خاصة بعد عام 2020 وهو ما يُعزى جزئياً إلى تداعيات جائحة كوفيد-19 التي عملت كعامل محفّز لتسريع التحول الرقمي وتبني التقنيات المبتكرة. كما تبين أن الأبحاث تتركز بشكل رئيسي في مجالات إدارة المخاطر والجدولة الزمنية والتنبؤ بنتائج المشاريع باعتبارها المجالات الأكثر استفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي.

ثالثاً: جدول المقارنة

عنصر المقارنة	الدراسات المحلية (العربية)	الدراسات العالمية
المنهج المستخدم	المنهج الوصفي التحليلي ودراسة الحالة والمراجعة النظرية	المراجعة المنهجية المنظمة والتحليل الببليومتري والمسوحات العالمية الواسعة
حجم العينة	عينات محدودة مرتبطة بمؤسسة واحدة أو قطاع محدد في دولة بعينها	عينات كبيرة تشمل مئات المقالات أو آلاف المستجيبين من دول متعددة
أدوات جمع البيانات	الاستبانات الإلكترونية والمقابلات ودراسات الحالة	تحليل قواعد البيانات العلمية وأدوات ومسوحات مهنية دولية VOSviewer
النتائج الرئيسية	أثر إيجابي للتقنيات مع تحديات في البنية التحتية والتأهيل البشري ومقاومة التغيير	التحول الرقمي يتطلب تكاملاً شاملاً ونسبة نجاح المشاريع عالمياً لا تتجاوز 35% والمنهجيات الهجينة في تصاعد
التوصيات	الاستثمار في التدريب وتطوير البنية التحتية ووضع أطر تنظيمية وأخلاقية محلية	تطوير أطر حوكمة متعددة المستويات وتبني القيادة التحويلية ومراعاة السياقات القطاعية
بيئة التطبيق	السعودية والكويت والأردن في قطاعات الصحة والإنشاءات والنفط والأمن السيبراني	سياقات عالمية متنوعة في التصنيع والإنشاءات وتكنولوجيا المعلومات والبنية التحتية
الإطار النظري	تركيز تطبيقي مباشر دون تأصيل نظري عميق في الغالب	أطر نظرية متقدمة كنظرية الأنظمة الاجتماعية-التقنية ونماذج الحوكمة التكيفية

رابعاً: تحليل أوجه التشابه

تتقاطع الدراسات المحلية والعالمية في عدة محاور جوهرية تكشف عن قواسم مشتركة في فهم واقع إدارة المشاريع التكنولوجية ومستقبلها. فمن

حيث الموضوع العام تتفق جميع الدراسات المستعرضة على أن التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي تُمثّل عامل تحوّل جذري في إدارة

المشاريع التكنولوجية وأن تبنيها لم يعد خياراً ثانوياً بل أصبح ضرورة تنافسية تفرضها طبيعة العصر الرقمي. فدراسة إبراهيم والغلمان

(2024) في السياق السعودي ودراسة De Felice وزملائه (2024) في السياق العالمي تتفقان على أن الذكاء الاصطناعي قادر على تحسين

جودة اتخاذ القرار وتعزيز الكفاءة التشغيلية في مختلف مراحل دورة حياة المشروع.

كذلك تُجمع الدراسات من كلتا الفئتين على أن نجاح تطبيق هذه التقنيات لا يرتبط بالجوانب التقنية فحسب وإنما يتوقف بشكل كبير على العوامل

البشرية والتنظيمية. فقد أشارت الدراسات المحلية كدراسة الحسن والعوضي (2024) في الكويت إلى أن المقاومة التنظيمية ونقص الخبرات

تُعيق التبني الفعلي، وهو ما يتطابق مع ما توصلت إليه دراسة Chen وزملائه (2025) من أن عدم المواءمة بين المنهجيات والهياكل التنظيمية

والأفراد يُشكّل أحد أبرز أسباب تعثر مبادرات التحول الرقمي عالمياً.

خامساً: تحليل أوجه الاختلاف

على الرغم من أوجه التشابه الجوهرية تبرز فروقات واضحة ومهمة بين الدراسات المحلية والعالمية في عدة أبعاد تستحق التأمل والتحليل. ففي ما يتعلق بالمنهجية البحثية تميل الدراسات المحلية بشكل واضح إلى المنهج الوصفي التحليلي ودراسة الحالة حيث يرتبط كل بحث بمؤسسة واحدة أو قطاع محدد في دولة بعينها كما هو الحال في دراسة عبد الفتاح (2024) على شركة المناشير في الأردن. في المقابل تتبنى الدراسات العالمية منهجيات أكثر شمولاً وتعقيداً كالمراجعات المنهجية المنظمة التي حلت فيها دراسة De Felice وزملائه (2024) ما يزيد عن 524 وثيقة علمية والتحليلات الببليومترية والمسوحات الدولية الواسعة كتقرير (PMI 2024) الذي شمل آلاف المستجيبين من قارات مختلفة. أما من حيث حجم العينات والنطاق الجغرافي فإن الدراسات المحلية تتعامل مع عينات محدودة نسبياً مما يُقيد قابلية تعميم نتائجها على سياقات أوسع، في حين تتميز الدراسات العالمية بشمولية جغرافية تمتد عبر قارات متعددة واعتمادها على بيانات من مصادر متنوعة تتيح استخلاص أنماط عامة وتوجهات كبرى في المجال. وهذا الفارق في النطاق يجعل الدراسات العالمية أقدر على رصد التحولات الهيكلية في ممارسات إدارة المشاريع بينما تتفوق الدراسات المحلية في تقديم رؤى سياقية عميقة مرتبطة بواقع بيئات عمل محددة.

خامساً: تحليل أوجه الاختلاف

كذلك يُلاحظ فارق جلي في عمق التنظير والتأسيس النظري بين المجموعتين. فالدراسات المحلية تميل في الغالب إلى التركيز التطبيقي المباشر دون الاستناد إلى أطر نظرية متقدمة تُفسّر العلاقات المدروسة، بينما تُبنى الدراسات العالمية على أسس نظرية راسخة كنظرية الأنظمة الاجتماعية-التقنية التي وظّفها Chen وزملاؤه (2025) لتفسير التفاعل بين الأدوات الرقمية والعوامل البشرية والتنظيمية، ونماذج الحوكمة التكيفية والقيادة العابرة للحدود التنظيمية. هذا التأسيس النظري يمنح الدراسات العالمية قدرة أكبر على بناء نماذج تفسيرية قابلة للاختبار والتطوير.

من حيث بيئة التطبيق والتحديات النوعية تواجه البيئات المحلية العربية تحديات خاصة بها تتمثل في ضعف البنية التحتية الرقمية في بعض المناطق ونقص الكفاءات المتخصصة في الذكاء الاصطناعي إضافة إلى عوامل ثقافية واجتماعية تؤثر في مستوى تقبل التغيير التقني كما أشارت إليه دراسة إبراهيم والغلمان (2024) في القطاع الصحي السعودي. أما الدراسات العالمية فتركّز أكثر على تحديات التكامل بين المنهجيات المتعددة والحوكمة في البيئات المعقدة متعددة الأطراف ومشكلات عدم المواءمة بين الأنظمة التقنية والأنظمة الاجتماعية داخل المؤسسات.

سادساً: الخلاصة والاستنتاجات

أظهرت هذه المقارنة أن الدراسات المحلية العربية والدراسات العالمية تتقاسم اهتماماً متنامياً بتأثير التقنيات الحديثة والذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع التكنولوجية، لكنها تختلف اختلافاً ملموساً في العمق المنهجي والنطاق الجغرافي والتأسيس النظري. فالدراسات المحلية تُقدّم إسهامات قيّمة في فهم واقع تطبيق التقنيات الحديثة في بيئات عربية محددة وتُلقى الضوء على تحديات سياقية فريدة كضعف البنية التحتية والحاجة لتأهيل الكوادر البشرية ومقاومة التغيير التنظيمي، لكنها تحتاج إلى تطوير جوهري في المنهجيات المستخدمة وتعميق التأصيل النظري وتوسيع نطاق العينات لتتجاوز حدود المؤسسة الواحدة أو الدولة الواحدة.

في المقابل تُوفّر الدراسات العالمية رؤية شاملة واستشرافية لمستقبل إدارة المشاريع في عصر التحول الرقمي وتُقدّم أطراً نظرية ومنهجية يمكن أن تكون نماذج يُحتذى بها في تصميم دراسات محلية أكثر عمقاً وصرامة. ويُمكن للباحثين في البيئة العربية الاستفادة من هذه المقارنة من خلال تبني منهجيات بحثية أكثر تقدماً كالمراجعات المنهجية المنظمة والدراسات المقارنة عبر الدول والتحليلات البليومتريّة، والاستناد إلى أطر نظرية راسخة كنظرية الأنظمة الاجتماعية-التقنية ونماذج الحوكمة التكيفية، مع الحفاظ على مراعاة الخصوصيات الثقافية والتنظيمية والاقتصادية للبيئة العربية التي تجعل منها سياقاً بحثياً غنياً يستحق مزيداً من الاستكشاف والتعمق.

المراجع

- إبراهيم، ت.، والغلمان، ف. (2024). أثر الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الصحية: دراسة تطبيقية على وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية. *المجلة العربية للنشر العلمي*، (71). <https://doi.org/10.36571/ajsp7117>
- الحسن، ع. م.، والعوضي، إ. ك. (2024). تقييم أثر الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الهندسية الإنشائية. *مجلة معهد الإنشاءات، الكويت*.
- عبد الفتاح، أ. أ. (2024). أثر استخدام تقنية الذكاء الاصطناعي في تحسين إدارة المشاريع: دراسة حالة شركة المناصير للنفط والغاز في الأردن [رسالة ماجستير، جامعة الإسراء]. <https://search.emarefa.net/detail/BIM-1556937>
- عطية، م. ف.، والعلي، ح. ن. ع. (2024). أثر استخدام التكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع. *المجلة الأمريكية العربية للعلوم والتكنولوجيا (AMARABAC)*. <https://amarabac.org>
- دراسة أثر التقنية في تحسين كفاءات إدارة المشاريع: دراسة تطبيقية على الشركات التقنية في المملكة العربية السعودية. (2024). *المجلة الدولية للبحث العلمي*، 3(8). <https://doi.org/10.59992/IJSR.2024.v3n8p29>
- دور منهجيات الإدارة الرشيدة في تحسين أداء المشاريع في قطاع التكنولوجيا: دراسة تطبيقية على الشركة الوطنية لحماية الاتصالات والمعلومات بالمملكة العربية السعودية. (2024). *مجلة الشرق الأوسط للنشر العلمي (MEJSP)*.
- دراسة تحليل تكامل التكنولوجيا الحديثة في تحسين كفاءة المشاريع. (2025). *مجلة جامعة الزاوية، ليبيا*. <https://journ.nu.edu.ly/index.php/sharws/article/download/335/245>
- دور منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في منطقة الرياض. (2026)، يناير 14). <https://www.researchgate.net/publication/388233484>. ResearchGate.
- الهيئة السعودية للحكومة الرقمية. (2024، أغسطس 1). *الدليل الاسترشادي لإدارة المشروع الرقمي*. <https://dga.gov.sa/ar/regulatory-documents/guideline-digital-project-management>

المراجع

- Chen, M., Martins, T. S., Zhang, L., & Dong, H. (2025). Digital transformation in project management: A systematic review and research agenda. *Systems*, 13(8), 625. <https://doi.org/10.3390/systems13080625>
- De Felice, F., Petrillo, A., De Luca, C., & Baffo, I. (2024). How artificial intelligence will transform project management in the age of digitization: A systematic literature review. *Management Review Quarterly*, 75(2), 1669–1716. <https://doi.org/10.1007/s11301-024-00418-z>
- Ibadildin, N., Kenzhin, Z., & Nassanbekova, S. (2025). Artificial intelligence in project management: A bibliometric analysis. *Problems and Perspectives in Management*, 23(2), 252–264. [https://doi.org/10.21511/ppm.23\(2\).2025.20](https://doi.org/10.21511/ppm.23(2).2025.20)
- Székely, B., Késmárki-Gally, S. E., & Lakner, Z. (2025). Hybrid project management: Scoping review. *Project Leadership and Society*, 6, 100182. <https://doi.org/10.1016/j.plas.2025.100182>
- Project Management Institute. (2024). *The future of project work: Pulse of the Profession 2024*. PMI. <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/future-of-project-work>
- World Economic Forum. (2025, January). *The future of jobs report 2025*. WEF. https://reports.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_Report_2025.pdf
- Gartner. (2025). *Top 10 strategic technology trends for 2026*. Gartner, Inc. <https://www.gartner.com/en/articles/top-technology-trends-2026>
- McKinsey & Company. (2025, July 22). *Technology trends outlook 2025*. <https://www.mckinsey.com/capabilities/tech-and-ai/our-insights/the-top-trends-in-tech>
- Deloitte. (2025, December 10). *Tech trends 2026*. Deloitte Insights. <https://www.deloitte.com/us/en/insights/topics/technology-management/tech-trends.html>



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

