



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Rasha Tiseer Alhaddadاسم الطالب

Students I.D: 2021202201 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الواجب:

شركة أرامكو: تمتلك احتياطيّات نفطية هائلة وإنتاج يومي ضخم، وتحتكر سوق المملكة العربية السعودية، التي تعد أكبر دولة مصدرة للنفط الخام في العالم.
من المخاطر التي تواجه شركة أرامكو السعودية:

١. التأثير بالعرض والطلب على النفط عالمياً وبأسعار البيع.
٢. المنافسة الشديدة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط.
٣. التوترات الجيوسياسية في المنطقة وإمكانية مواجهة هجمات إرهابية.
٤. حق الحكومة في تحديد سقف إنتاج النفط.

وهنا نتكلم بالتفصيل عن كل خطر:

١. التأثير بالعرض والطلب على النفط عالمياً وبأسعار البيع.

- A. البيع والشراء في سوق النفط لا يتمّ فقط على كميات عينية من النفط. هناك تداول دائم في السوق العالمية لعقود بيع وشراء بين مضاربين لا يرغبون بالحصول على النفط بشكل عيني، بل يحققون الأرباح فقط عبر المتاجرة بالعقود.
- B. وعند وجود أزمة كفايروس كورونا الذي سبب الاقفال الناتج حول العالم، صار هناك أزمة فائض في الإنتاج، مع استمرار السعودية وروسيا بضخّ كمّيّة نفط كبيرة في السوق، ومع انخفاض الطلب لتوقّف حركة الملاحة والسيارات والصناعة في العالم بسبب الاقفال هكذا، لم يعد حاملو العقود قادرين على بيعها، ولا حتى قادرين على أخذ حمولات النفط التي اشتروها سابقاً، لأنّ أماكن التخزين بلغت التّخمة.
- C. حدوث اضطرابات في الموازنات العامة في الدولة في الأجل القصير مع احتمالات كبيرة لتحقيق عجز في موازاناتها في الأجل الطويل إذا ما استمر هذا الاتجاه الهبوطي، حيث تعتمد دول الخليج بشكل كبير على عائداتها من النفط لوضع ميزانياتها الوطنية، وإذا ما انخفضت أسعاره، فمن الطبيعي أن تبدأ الحكومات في مواجهة عجز مالي.
- D. بداية ظهور التباطؤ الاقتصادي في الدولة وتأثر مشاريعها في مجال البنية التحتية والقطاع الخاص سلباً.
- E. قد يدفع ذلك الحكومات إلى تسريع خطواتها لتخفيض الدعم على أسعار الطاقة، الأمر الذي قد يضر الصناعات المعتمدة على النفط مثل البتروكيماويات.
- F. انخفاض الأسعار وارتفاع الدولار قد يخفض التضخم على المديين المتوسط والبعيد بشكل غير مباشر، وسيقلل من مستوى السيولة في الاقتصاد، ولكن هذا النوع من انخفاض التضخم قد يكون خطراً لأنه قد يصاحبه انخفاض معدلات النمو الاقتصادي وارتفاع معدلات البطالة.
- G. ضعف إقبال المستثمرين على الصناعة النفطية عندئذ لأنها ستصبح غير مربحة.

لمواجهة هذه المخاطر والإشكاليات السابق ذكرها، تتوافر العديد من الوسائل، وأهمها:

- A. الموازنة العامة للدولة، وتفعيل مصادر الدخل غير النفطية

- B. اعتماد سياسة مالية تعمل على زيادة تنويع مصادر الإيرادات المالية للدولة، وتوجيه السياسة المالية لزيادة الإنفاق الاستثماري.
- C. وضع سياسة مالية واقتصادية تأخذ موضوع مخاطر تقلبات أسعار النفط بعين الاعتبار عند إعداد الموازنات، مع وضع سياسات خاصة للتحوط من شأنها معالجة اختلالات الموازنة (العجز والفائض).
- D. تقليص دعم أسعار الطاقة، وتقليل خسائر هدر الطاقة، وذلك بتطبيق إجراءات ترشيد الطاقة وسن القوانين لإيقاف هدر الكهرباء في المستقبل القريب.

٢. المنافسة الشديدة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط.

- A. تتأثر أسعار النفط بمواقع الإستخراج والصراعات على الحصص من قبل المنتجين يساهم بشكل كبير في زعزعة كفاءة التسعير لدى أسواق الطاقة العالمية، ووجود حروب الحصص تهدد استقرار الأسواق.
- B. معالجة تخمة المعروض تعتبر أفضل الحلول لدعم اقتصادات المنتجين والمستهلكين على حد سواء.
- C. أي تراجع واضح في الأسعار سيكون له تبعات سلبية على أداء اقتصادات المنتجين بشكل خاص
- D. الاتفاق على سقف أعلى للإنتاج يمنح أسعار النفط مزيداً من التماسك.

لذا فإن السبيل للخروج من فوضى الأسعار وحرب التنافس الشرسة التي تشهدها سوق النفط العالمية:

هو تعاون الدول المنتجة للطاقة ووضع حلول واستراتيجيات قصيرة وطويلة المدى، ربما تصل لتوزيع حصص سوقية لعموم الفائدة والحفاظ على مستوى الاستقرار، إلا أن في ذلك أيضاً تلبية لمصالح جميع الأطراف والخروج بالاقتصاديات من عنق الزجاجة.

٣. التوترات الجيوسياسية في المنطقة وإمكانية مواجهة هجمات إرهابية.

- A. غالباً ما تتأثر أسعار النفط بالنشاط السياسي، مما قد يعني أن الوضع السياسي في المناطق التي يتم استخراج النفط فيها يمكن أن يؤثر على الأسعار ونشاط تداول النفط.
- B. كما أن التصعيد السياسي في مناطق الإنتاج وحاله عدم اليقين السائدة، والتقلبات المرتبطة بسلوك المضاربين، وما يصاحب ذلك من انطباعات نفسيه، تظل تلعب دوراً في دعم أسعار النفط، بالرغم من وفرة المعروض واستمرار الفائض في سوق النفط.

لذلك للتغلب على هذه التوترات: يتم إعادة التقييم بنهاية كل ربع من العام؛ وذلك لقياس التغيرات ومسار الأسواق وفقها.

٤. حق الحكومة في تحديد سقف إنتاج النفط.

- A. قد تتأثر عمليات أرامكو بقرارات تتعلق بمستويات الإنتاج تتخذها المملكة بصفتها عضواً في منظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك)، أو بقرارات دول منتجة أخرى.
- B. قد تكلف الحكومة السعودية أرامكو بالقيام بمشاريع أو تقديم المساعدة في مبادرات خارج نشاطها الأساسي.
- C. قد يتأثر مركز أرامكو المالي سلباً إذا ألغت المملكة ربط عملتها الريال بالدولار الأمريكي.

D. سيؤثر أي تغيير يطرأ على الأنظمة أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز في المملكة تأثيراً على أعمال أرامكو السعودية جوهرى سلبي ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

ويتم التصدي لهذا الخطر عن طريق:

تعويض أرامكو السعودية عن التكاليف التي تكبدتها، من خلال السماح لأرامكو السعودية بخفض المطلوبات الضريبية المستحقة عليها، وفي حالات أخرى خفض دخلها الخاضع للضريبة بمقدار التكاليف المتكبدة.