

MIDOCEAN
UNIVERSITY

مخاطر

إدارة المشاريع ٣

Project Risk Management 3

د.عبد الرحيم نادر

Final Project PMG496

عبدالملك محمد فارع

Project Management

مقدمة الدراسات السابقة



تُعد إدارة مخاطر المشاريع من العناصر الأساسية التي حظيت باهتمام واسع في أدبيات إدارة المشاريع، نظراً لدورها في تحقيق نجاح المشاريع وتقليل احتمالية فشلها. وتشير المخاطر إلى الأحداث غير المؤكدة التي قد تؤثر على أهداف المشروع من حيث الوقت والتكلفة والجودة. وقد ركزت العديد من الدراسات على أهمية تبني منهجيات علمية لإدارة هذه المخاطر بشكل فعال .

وقد أشار (PMI, 2017) إلى أن إدارة المخاطر تُعد من أهم مجالات المعرفة في إدارة المشاريع، حيث تساهم في تقليل الخسائر وتعزيز فرص النجاح. كما أوضح (Kerzner, 2019) أن المشاريع التي لا تعتمد على إدارة فعالة للمخاطر تكون أكثر عرضة للفشل، خاصة في البيئات المعقدة .

مفهوم إدارة مخاطر المشاريع



عرّف (Hillson, 2009) إدارة المخاطر بأنها عملية منهجية تشمل تحديد وتحليل والاستجابة للمخاطر المحتملة. بينما أشار (Aven, 2016) إلى أن إدارة المخاطر تعتمد بشكل كبير على فهم عدم اليقين وتأثيره على قرارات المشروع

كما أكدت الدراسات أن إدارة المخاطر لا تقتصر على تقليل التهديدات، بل تشمل أيضاً استغلال الفرص، مما يعكس تحولاً في مفهوم إدارة المخاطر نحو منظور استراتيجي يهدف إلى تحقيق قيمة مضافة للمشروع.

أنواع مخاطر المشاريع

صنّفت الدراسات المخاطر إلى عدة أنواع، منها المخاطر المالية التي تتعلق بتجاوز الميزانية، والمخاطر الزمنية المرتبطة بتأخير تنفيذ المشروع. كما تشمل المخاطر التقنية الناتجة عن فشل الأنظمة، والمخاطر البشرية المرتبطة بنقص الخبرة أو الأخطاء

وأشار (Boehm, 1991) إلى أن المخاطر التقنية من أكثر المخاطر تأثيرًا، بينما أكدت دراسة (Kutsch & Hall, 2010) أن العوامل البشرية تعد سببًا رئيسيًا في فشل المشاريع.



المخاطر الخارجية وتأثيرها

تناولت الدراسات المخاطر الخارجية مثل التغيرات الاقتصادية والتشريعية، حيث أوضح (Raz et al., 2002) أن هذه المخاطر قد تؤثر بشكل كبير على المشروع رغم صعوبة التحكم بها.

كما أكدت الدراسات أهمية الاستعداد لهذه المخاطر من خلال وضع خطط بديلة تساعد في تقليل آثارها السلبية



مراحل إدارة المخاطر

تمر إدارة المخاطر بعدة مراحل تشمل تحديد المخاطر، وتحليلها، وتقييمها، ثم الاستجابة لها ومراقبتها. وقد أشار (Hopkinson, 2011) إلى أن استخدام أدوات مثل مصفوفة المخاطر يساعد في تحديد أولويات المخاطر وتحسين القرارات



إستراتيجيات إدارة المخاطر

تشمل استراتيجيات إدارة المخاطر تجنب المخاطر، أو
تقليلها، أو نقلها، أو قبولها. وقد أوضح (Chapman &
Ward, 2003) أن اختيار الاستراتيجية يعتمد على طبيعة
الخطر وتأثيره.

كما تساهم هذه الاستراتيجيات في تحسين كفاءة
المشروع وتقليل الخسائر المحتملة.





العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع

أشارت العديد من الدراسات إلى وجود علاقة قوية بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع، حيث أكدت دراسة (Zwikael & Ahn, 2011) أن الإدارة الفعالة للمخاطر تؤدي إلى تحسين أداء المشروع وزيادة احتمالية نجاحه.

كما تساعد إدارة المخاطر في تعزيز ثقة أصحاب المصلحة وتحسين جودة النتائج النهائية.

1

References

المراجع

PMI. (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide).

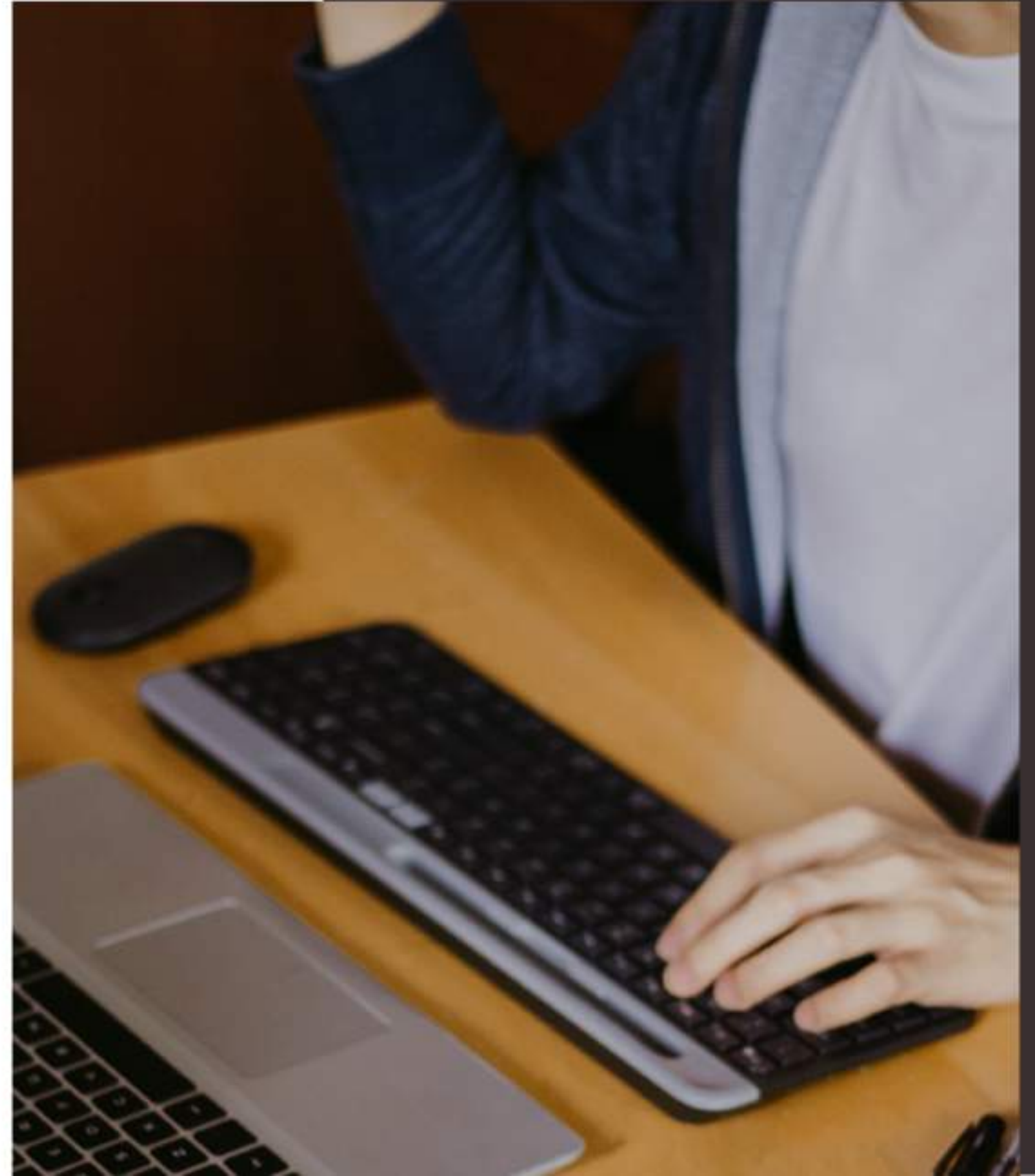
Kerzner, H. (2019). Project Management: A Systems Approach.

Hillson, D. (2009). Managing Risk in Projects.

& ,.Chapman, C
.Ward, S. (2003)
Project Risk
.Management

Aven, T. (2016).
Risk Assessment
and Risk
Management.

Boehm, B. (1991).
Software Risk
.Management



Kutsch, E., & Hall, M. (2010). Deliberate Ignorance in Project Risk Management.

Raz, T., Shenhar, A., & Dvir, D. (2002). Risk Management in Project Planning.

Hopkinson, M. (2011). The Project Risk Maturity Model.

Zwikael, O., & Ahn, M. (2011). The Effectiveness of Risk Management.

2

References

المراجع



MIDOCEAN
UNIVERSITY

Thank You

Thank you for watching