

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

بحث بعنوان

أثر إدارة مخاطر المشاريع الانشائية على الأداء

إعداد الطالبة:

خديجة الحسين

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025م / 1447هـ

المحتويات

3	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
4	1-1 المقدمة.....
5	2-1 مشكلة الدراسة.....
6	3-1 أهمية الدراسة.....
6	4-1 أسئلة الدراسة.....
6	5-1 أهداف الدراسة.....
7	6-1 فرضيات الدراسة.....
7	7-1 نموذج الدراسة.....
8	8-1 منهجية الدراسة.....
8	9-1 مخطط المشروع المقترح.....
9	الفصل الثاني: الدراسات السابقة
10	1.2 المقدمة.....
10	2.2 المتغير المستقل: إدارة المخاطر
11	3.2 المتغير التابع: أداء المشاريع الإنشائية
12	4.2 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
13	5.2 الخاتمة.....
14	المراجع.....

الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

1-1 المقدمة

تعد المشاريع الإنشائية من أكثر القطاعات عرضة للمخاطر نظرا لطبيعتها المعقدة وكثرة الأطراف المتداخلة فيها، بدءا من المالك والمقاول والاستشاري وصولا إلى الموردين والجهات التنظيمية. هذه التركيبة تخلق بيئة مليئة بالمخاطر التي قد تؤثر سلبا على الجدول الزمني والتكاليف وجودة التنفيذ مما يستدعي وجود نظام فعال لإدارة هذه المخاطر منذ المراحل الأولى للمشروع (خير الدين، 2014).

تشير العديد من الدراسات إلى أن نسبة كبيرة من المشاريع خاصة في البيئات ذات البنية المؤسسية الضعيفة أو الأنظمة المتغيرة، تفشل في تحقيق أهدافها بسبب غياب أو ضعف إدارة المخاطر. وتؤدي هذه الثغرات إلى تأخيرات ملحوظة وتجاوزات في الميزانية نتيجة لغياب منهجية واضحة لتحديد وتحليل والتعامل مع المخاطر أثناء دورة حياة المشروع (الجيلاوي ومحمد، 2016).

وعلى الرغم من تصاعد الاهتمام النظري بمفهوم إدارة المخاطر في أدبيات إدارة المشاريع إلا أن الممارسة الفعلية في مواقع التنفيذ ما زالت محدودة. وغالبا ما يتم التعامل مع المخاطر بشكل عشوائي أو كرد فعل بعد وقوع المشكلات، بدلا من أن تكون الإدارة جزءا من تخطيط استباقي يهدف إلى الوقاية والتقليل من الآثار السلبية (خياط، 2011).

تبرز أهمية إدارة المخاطر في دورها المحوري بتحسين الأداء العام للمشروع خاصة من حيث الالتزام بالوقت وضبط التكاليف وتحقيق الجودة المطلوبة. فالمشاريع التي تتبنى استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر تظهر قدرة أكبر على التكيف مع التحديات وتحقيق نتائج إيجابية في بيئات العمل المعقدة (حماد، 2008).

انطلاقا من ذلك، تسعى هذه الدراسة إلى تقييم أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء مع التركيز على العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر ومؤشرات الأداء الرئيسية. وتطمح نتائج الدراسة إلى تقديم إطار عملي يمكن أن يساعد في رفع كفاءة المشاريع خصوصا في البيئات التي تعاني من ضعف في الأنظمة وزيادة في الضغوط الميدانية.

2-1 مشكلة الدراسة

تعد إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية أحد المفاهيم التي حظيت باهتمام متزايد في العقود الأخيرة إلا أن التطبيق الفعلي لها لا يزال دون المستوى المطلوب، خاصة في البيئات ذات الطابع المعقد والمتغير. ورغم إدراك كثير من العاملين في هذا القطاع لأهمية إدارة المخاطر إلا أن ما يطبق فعلياً غالباً ما يكون غير كاف لمواجهة التحديات المتزايدة في المشاريع، مما يؤدي إلى تأخيرات وتجاوزات مالية وضعف في جودة الإنجاز. هذا التباين بين النظرية والممارسة يطرح إشكالية تستوجب البحث والفهم.

1-2-1 فجوات على المستوى النظري

تشير المراجعات النظرية إلى وجود تنوع واسع في الدراسات والنماذج المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية إلا أن هذا التنوع لا ينعكس دائماً في التطبيق العملي. فالمشكلة لا تكمن في نقص الأبحاث بل في تعدد الحلول والأطر النظرية وعدم وضوح كيفية اختيار المنهجية الأنسب للتعامل مع المشكلات الفعلية التي تواجه المشاريع. كما أن كثيراً من النماذج المقترحة تقدم بصورة عامة دون تخصيص أو تكييف مع طبيعة المشروعات الإنشائية أو بيئات العمل المختلفة مما يجعل تطبيقها محدود الجدوى في بعض الحالات. وبالتالي تتمثل الفجوة النظرية في غياب إطار إرشادي يساعد الباحثين والممارسين على اختيار وتطبيق أنسب منهج لإدارة المخاطر بما يتلاءم مع نوع المشروع وظروفه الخاصة.

2-2-1 فجوات على المستوى التطبيقي

على الصعيد العملي ما زالت إدارة المخاطر تطبق في كثير من المشاريع الإنشائية بشكل غير منظم أو كرد فعل بعد وقوع المشكلة. وتفتقر العديد من المشاريع إلى دمج إدارة المخاطر ضمن مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة كما يغيب الالتزام باستخدام أدوات ومعايير واضحة لتقييم تأثير إدارة المخاطر على الأداء الفعلي. ويرتبط ذلك غالباً بعدم توفر التدريب الكافي لدى مديري المشاريع، وضعف الثقافة المؤسسية التي تدعم تبني إدارة المخاطر كجزء من الممارسة اليومية في المشروع. هذا القصور في التطبيق يؤدي إلى استمرار التحديات المرتبطة بالوقت والتكلفة والجودة، رغم توفر المعرفة النظرية اللازمة لتجنيبها.

لذا يتمثل السؤال الرئيسي للدراسة في التالي:

ما هو أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء من حيث الوقت والتكلفة والجودة؟

3-1 أهمية الدراسة

1-3-1 على المستوى النظري

تسهم هذه الدراسة في إثراء المعرفة النظرية في مجال إدارة المخاطر وذلك من خلال ربطها المباشر بمؤشرات الأداء في المشاريع الإنشائية. كما تطرح إطاراً علمياً يمكن استخدامه لتفسير العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر والنتائج النهائية للمشروع. وتعد الدراسة محاولة لسد فجوة في الأدبيات العربية التي غالباً ما تفتقر إلى تحليل كمي ومنهجي لأثر إدارة المخاطر على الأداء.

2-3-1 على المستوى التطبيقي

توفر هذه الدراسة دليلاً عملياً لصناع القرار ومديري المشاريع في قطاع الإنشاءات حول كيفية تطبيق إدارة المخاطر بشكل فعال. كما تساعد على تحسين أداء المشاريع من خلال تقليل التأخيرات وتجاوز التكاليف، وتعزيز جودة التنفيذ. وتظهر أهمية اعتماد إدارة المخاطر كجزء لا يتجزأ من دورة حياة المشروع وليس كإجراء طارئ يتخذ بعد ظهور المشكلات.

4-1 أسئلة الدراسة

- ما مدى تطبيق مفاهيم وأدوات إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية؟
- كيف يؤثر تطبيق إدارة المخاطر على الأداء الزمني للمشاريع الإنشائية؟
- ما مدى تأثير إدارة المخاطر على ضبط التكاليف في المشاريع الإنشائية؟
- ما العلاقة بين إدارة المخاطر وجودة تنفيذ المشاريع الإنشائية؟

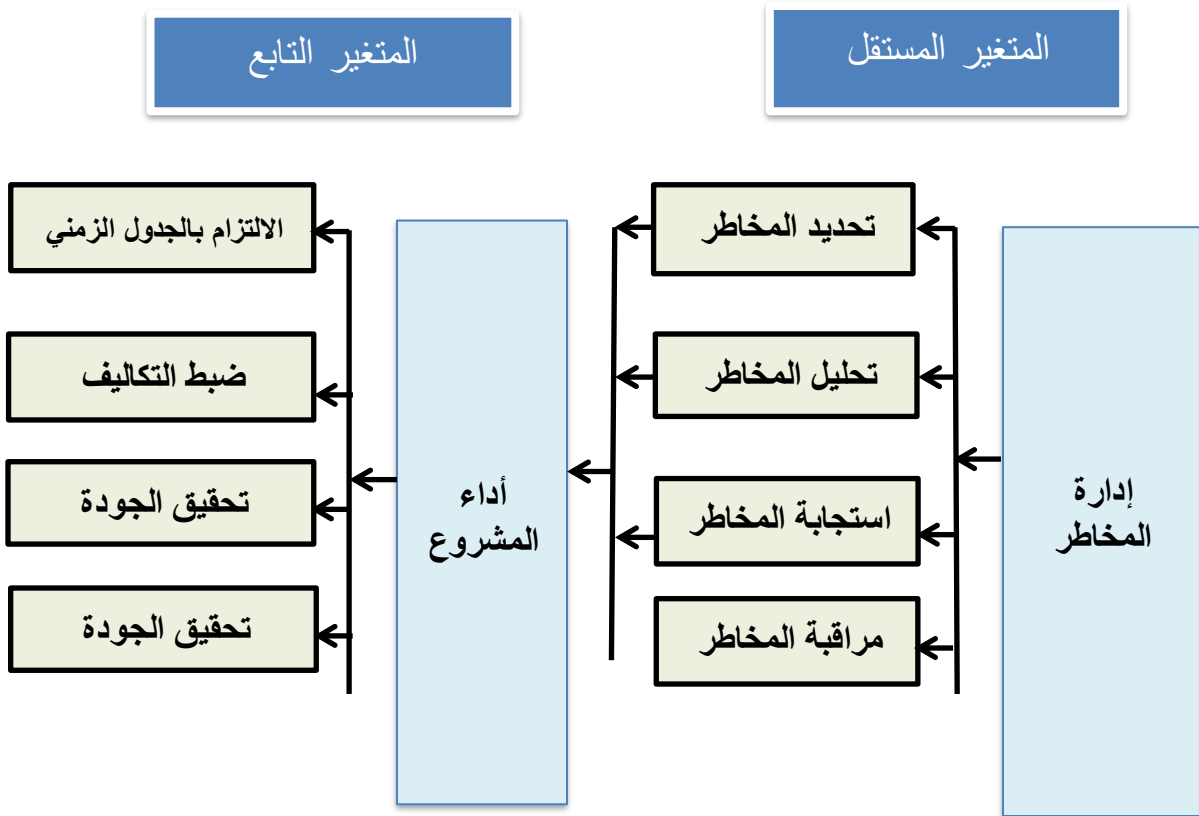
5-1 أهداف الدراسة

- تحليل مستوى تطبيق إدارة المخاطر في قطاع المشاريع الإنشائية.
- قياس أثر إدارة المخاطر على الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع.
- تقييم العلاقة بين إدارة المخاطر وضبط التكاليف.
- دراسة دور إدارة المخاطر في تحسين جودة التنفيذ في المشاريع.

6-1 فرضيات الدراسة

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المخاطر وتحسين الأداء الزمني في المشاريع الإنشائية.
- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر على ضبط التكاليف في المشاريع الإنشائية.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة المخاطر وجودة تنفيذ المشاريع الإنشائية.
- يوجد أثر معنوي لإدارة المخاطر على الأداء العام للمشاريع في بيئات العمل المعقدة.

7-1 نموذج الدراسة



8-1 منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي القائم على مراجعة وتحليل الدراسات السابقة ذات الصلة بإدارة مخاطر المشاريع الإنشائية. تم استخدام أسلوب التحليل المكتبي لمقارنة النتائج والنماذج والنظريات التي تناولت العلاقة بين إدارة المخاطر والأداء في المشاريع. يهدف هذا الأسلوب إلى استخلاص استنتاجات علمية مدعومة بالأدلة من الأدبيات والمراجع السابقة.

9-1 مخطط المشروع المقترح

يعتمد هذا المشروع البحثي على بناء دراسة مكتبية منهجية تهدف إلى تحليل أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء، اعتماداً على مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة. ويتضمن المخطط التفصيلي للمشروع مرحلتين أساسيتين: المرحلة النظرية والمرحلة التحليلية المقارنة.

ويأتي على النحو التالي:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة، ويشمل تحديد المقدمة، مشكلة الدراسة، الفجوات النظرية والعملية، أهمية الدراسة، أسئلتها وأهدافها، الفرضيات المقترحة، نموذج الدراسة، منهجية الدراسة المعتمدة، وأخيراً عرض هذا المخطط التنظيمي.

الفصل الثاني: الدراسات السابقة، ويتضمن استعراضاً منهجياً للدراسات المرتبطة بكل من المتغير المستقل (إدارة المخاطر) والمتغير التابع (الأداء)، ثم تحليل العلاقة بين المتغيرين كما وردت في الأدبيات السابقة. ويختتم الفصل بخلاصة معرفية تمهد للنتائج العامة.

بعد ذلك تدرج قائمة المراجع التي استند إليها في إعداد الدراسة وفق أسلوب توثيق APA لتوثيق مصداقية المصادر وتحقيق التكامل العلمي.

يهدف هذا المخطط إلى تقديم دراسة منضبطة تلتزم بالتدرج المنهجي في بناء المحتوى العلمي وتسمح للقارئ بتتبع منطق التسلسل من المشكلة وحتى تحليل النتائج والاستنتاجات دون استخدام أدوات ميدانية أو إحصائية مباشرة.

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

1.2 المقدمة

يعد موضوع إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية من الموضوعات التي حظيت باهتمام واسع في الأدبيات الحديثة نظرا لارتباطه المباشر بنجاح المشروع وقدرته على تحقيق أهدافه من حيث الوقت والتكلفة والجودة. وقد تناولت العديد من الدراسات المحلية والعالمية هذا الموضوع من زوايا متعددة بعضها ركز على آليات إدارة المخاطر وأدواتها، وبعضها تناول أثرها على الأداء العام للمشاريع، بينما سعى آخرون إلى تطوير نماذج تساعد على تقييم المخاطر والتعامل معها بشكل منهجي.

ويهدف هذا الفصل إلى استعراض أبرز الدراسات السابقة المرتبطة بمحوري البحث الرئيسيين وهما:

- إدارة المخاطر باعتبارها المتغير المستقل.
- وأداء المشاريع الإنشائية باعتباره المتغير التابع.

كما يقدم تحليلا مقارنة لمضامين هذه الدراسات من أجل إبراز أوجه الاتفاق والاختلاف بينها وتحديد الفجوات التي ما زال البحث العلمي بحاجة إلى معالجتها. يساعد هذا الاستعراض في بناء إطار نظري متين يدعم الدراسة الحالية ويحدد موقعها ضمن الجهود البحثية القائمة.

2.2. المتغير المستقل: إدارة المخاطر

تناولت العديد من الدراسات مفهوم إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية من حيث أهميته وتأثيره في نجاح المشروع.

فقد ركز البلاونه (2024) على دور إدارة المخاطر وإدارة المعرفة واستخدم منهجا كميا لتحليل العلاقة بينهما، وأظهرت نتائجه أن إدارة المخاطر تدعم نجاح المشروع عبر تحسين أداء إدارة المشروع، وأوصى بدمج إدارة المعرفة ضمن عمليات المخاطر. بينما درس بو سنيينة (2011) أسباب التأخيرات المرتبطة بالمالك، معتمدا على تحليل حالات لمشاريع متعثرة، وتوصل إلى أن ضعف التخطيط المبكر وسوء تقدير المخاطر من أبرز أسباب التأخير، وأوصى بتوثيق المخاطر المتعلقة بالمالك منذ مرحلة التعاقد.

أما الجيلاوي ومحمد (2016) فقد بحثا دمج إدارة الجودة الشاملة في إدارة المخاطر، واعتمدا استبانة ميدانية في العراق، وأظهرت نتائجهما أن تطبيق مبادئ الجودة يرفع دقة تقييم المخاطر، وأوصيا بتعزيز التدريب على أدوات التحليل. وقدم حماد (2008) دراسة نظرية تعتمد على تحليل أدبي واسع، وخلص إلى

أن إدارة المخاطر تمثل أداة أساسية لتقليل التعقيدات في المشاريع، مؤكدا ضرورة دمجها في هيكل المشروع التنظيمي.

كما ركز خياط (2011) على مشاريع المياه والصرف الصحي في حلب، مستخدما منهجية وصفية، وكشف أن غياب آليات المتابعة للمخاطر يزيد من احتمالية الوقوع في مشاكل تنفيذية، موصيا بإعداد سجل مخاطر إلزامي. وأوضح الديري (2011) من خلال دراسة ميدانية في دبي أن سوء التخطيط يزيد من المخاطر المرتبطة بالوقت، وأوصى باستخدام برامج محاكاة لتوقع المخاطر. بينما قدم رشيد (2015) نموذجا برمجيا لتأثير المخاطر على المشروع، وأظهرت النتائج أن النماذج الحاسوبية تساعد في اتخاذ القرارات السريعة، مع توصية بتعميم استخدامها.

وبين السحيمات (2023) من خلال تحليل ميداني في الأردن أن ممارسات إدارة المخاطر تؤثر مباشرة في الأداء، وأوصى بتطبيق أدوات القياس الكمي للمخاطر. كما وجدت العثمان (2017) أن إدارة المخاطر في مشاريع وزارة الأوقاف بالكويت ترفع احتمالية تحقيق جودة أعلى، وأوصت بإنشاء وحدات متخصصة لإدارة المخاطر. وأكد العزري (2011) أن ضعف تقييم المخاطر في المشاريع الحكومية العمانية يسبب تفاوتاً كبيراً في الأداء، ودعا لتطوير دليل وطني لإدارة المخاطر.

لذا تظهر هذه الدراسات أن إدارة المخاطر عنصر محوري في ضبط التعقيدات وأن تحسين تطبيقها يرتبط مباشرة برفع كفاءة المشاريع الإنشائية.

3.2 المتغير التابع: أداء المشاريع الإنشائية

ركزت مجموعة من الدراسات على مفهوم أداء المشاريع الإنشائية باعتباره أحد أهم المؤشرات التي تعكس فعالية إدارة المشروع وجودة مخرجاته. فقد تناول الديري (2011) أداء المشاريع من منظور تأثير سوء التخطيط، واعتمد على دراسة ميدانية شملت عددا من مديري المشاريع في دبي. وأظهرت النتائج أن ضعف التخطيط الأولي يؤدي إلى تدن واضح في الأداء الزمني والمالي، وأوصى بضرورة إدراج أدوات تحليل المخاطر ضمن مرحلة التخطيط لتحسين مستوى الأداء. وفي دراسة بوسنيينة (2011) التي ركزت على التأخيرات الناتجة عن المالك، تبين أن غياب التنسيق وغياب القرارات في الوقت المناسب يعكسان أثرا مباشرا على الأداء، مما دفع الباحث للتوصية بجدولة القرارات المتوقعة وتأمين قنوات اتصال فعالة بين الأطراف.

أشار الزعبي (2019) إلى أن تطبيق الجودة الشاملة يرفع مستوى الأداء في قطاع الإسكان بالأردن، واعتمد على منهج وصفي باستخدام استبانة، وخلص إلى أن جودة العمليات الداخلية والرقابة تقلل من الأخطاء وترفع كفاءة التنفيذ. كما تناولت دراسة السحيمات (2023) العلاقة بين الممارسات الحديثة لإدارة المخاطر وأداء المشاريع، وكشفت من خلال تحليل البيانات الميدانية أن الالتزام بممارسات قياس المخاطر يسهم في رفع الجودة وتقليل الانحرافات الزمنية، وأوصى بتوفير دورات تدريبية متخصصة لفرق المشاريع. أما العثمان (2017) فقد بحث أداء المشاريع التابعة لوزارة الأوقاف في الكويت، وأظهرت النتائج أن مشكلات التنفيذ ترتبط غالباً بغياب آليات تقييم الأداء المستمر، وأوصت بإنشاء نظام رقابي يتابع مؤشرات الأداء خلال مراحل المشروع. وفي المقابل، ركزت دراسة رشيد (2015) على تطوير نموذج لتوقع تأثير المخاطر في الأداء، وبيّنت أن استخدام النماذج الرقمية يساعد في تحسين دقة التنبؤ بالأداء ويقلل من الانحرافات، مع توصية بتبني أنظمة محاكاة في المشاريع الكبرى. وأكد خير الدين (2014) في دراسته النظرية أن الأداء يعتمد على توازن الوقت والجودة والتكلفة، وأن أي خلل في أحدها يؤدي إلى تراجع في الأداء الكلي للمشروع.

وتبين هذه الدراسات أن أداء المشاريع الإنشائية يعتمد على جودة التخطيط وتوفر آليات المتابعة ومدى فعالية إدارة المخاطر مما يجعل تحسين الأداء هدفاً مترابطاً مع تطوير ممارسات الإدارة الحديثة.

4.2 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

أظهرت الدراسات السابقة وجود علاقة واضحة بين إدارة المخاطر كمتغير مستقل وبين أداء المشاريع الإنشائية باعتباره المتغير التابع، حيث ركزت مجموعة من البحوث على قياس أثر التطبيق الفعلي لإدارة المخاطر في تحسين النتائج التشغيلية للمشاريع. فقد أكد البلاونه (2024) أن تعزيز ممارسات إدارة المخاطر يسهم في رفع مستوى نجاح المشاريع من خلال تحسين أداء إدارة المشروع نفسه، مما ينعكس على الالتزام بالوقت والجودة. كما أوضحت العثمان (2017) أن ضعف إدارة المخاطر في المشاريع العامة يؤدي إلى تراجع ملحوظ في جودة التنفيذ وزيادة الأخطاء الميدانية، بينما يساهم تبني أدوات تقييم المخاطر في رفع مستوى الأداء العام للمشاريع. كما توصلت دراسة رشيد (2015) إلى أن إنشاء نماذج وأدوات تحليلية لتوقع تأثير المخاطر يساعد في اتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة، وهو ما يدعم الأداء الزمني ويحدد من التوقفات أثناء التنفيذ.

كما كشف الديري (2011) أن غياب إدارة فعالة للمخاطر يزيد من تأثير سوء التخطيط على الأداء، بينما يسهم دمج إدارة المخاطر في مراحل التخطيط في رفع جودة النتائج. وأظهر بو سنيينة (2011) أن تجاهل المخاطر المرتبطة بالمالك يؤدي إلى تراجع ملحوظ في الأداء الزمني، موصيا بضرورة تضمينها ضمن تقييمات الأداء. لذا تشير هذه الدراسات مجتمعة إلى أن إدارة المخاطر ليست مجرد أداة تنظيمية بل عنصر أساسي يرتبط مباشرة بتطوير أداء المشاريع ورفع كفاءتها في بيئات العمل الإنشائية.

5.2 الخاتمة

توضح مراجعة الأدبيات أن المشاريع الإنشائية بيئة معقدة تتداخل فيها عوامل متعددة تؤثر في نجاحها ويبرز من بينها عامل إدارة المخاطر الذي أثبتت الدراسات دوره الأساسي في تحسين أداء المشروع. وقد أظهرت البحوث أن التعامل المنهجي مع المخاطر منذ المراحل الأولى للتخطيط يسهم في رفع مستوى الالتزام بالوقت وتقليل الانحرافات المالية وتحسين جودة التنفيذ. وهذا يؤكد أن إدارة المخاطر ليست نشاطا ثانويا، بل عنصر استراتيجي يجب دمجه ضمن جميع مراحل المشروع.

وتشير نتائج الدراسات إلى وجود علاقة مباشرة بين المتغير المستقل، وهو إدارة المخاطر والمتغير التابع وهو أداء المشاريع الإنشائية. فقد بينت دراسات مثل البلاونه (2024) والسحيمات (2023) أن تطوير طرق تحديد المخاطر وقياسها وتحليلها يقود إلى تحسين أداء المشروع من حيث الدقة التشغيلية والاستجابة للمستجدات الميدانية. كما أوضحت العثمان (2017) والعزري (2011) أن ضعف إدارة المخاطر يؤدي إلى تراجع الأداء، إضافة إلى ارتفاع الأخطاء والتنفيذ غير المتقن. وتؤكد هذه النتائج أن المشاريع التي تفتقر إلى آليات واضحة للتعامل مع المخاطر غالبا ما تواجه تأخيرات ونقصا في الجودة وانحرافات مالية.

ومن منظور تطبيقي يظهر أن تحسين أداء المشاريع يتطلب بناء نظام متكامل لإدارة المخاطر يعتمد على الأدوات الحديثة والتحليل المستمر. ويشمل ذلك إعداد سجل للمخاطر تحديد مسؤوليات واضحة وتطوير استراتيجيات استجابة فعالة. كما تدعم نتائج الدراسات أهمية التدريب ورفع الوعي داخل المؤسسات الإنشائية لضمان التطبيق السليم لهذه الممارسات.

وبشكل عام تكشف الأدبيات أن الأداء القوي للمشاريع الإنشائية يرتبط ارتباطا وثيقا بفعالية إدارة المخاطر، وأن أي تحسين في هذا الجانب ينعكس مباشرة على تحقيق مشروع قادر على الالتزام بوقته وميزانيته وجودته المستهدفة.

المراجع

1. البلاونه، خالد علي (2024). أثر إدارة المخاطر وإدارة المعرفة في نجاح المشاريع الإنشائية: الدور الوسيط لأداء إدارة المشروع، مؤتمراً للبحوث والدراسات - سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية. جامعة مؤتة، مج39، ع1.
2. بو سنيينة، محمد علي بو عجييلة (2011). دراسة التأخيرات في المشاريع الإنشائية بسبب المالك. أطروحة دكتوراه غير منشورة، الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي، بريطانيا.
3. الجيلاوي، إنتصار، ومحمد أنفال ناضل (2016) تطبيق متطلبات إدارة الجودة الشاملة في إدارة Journal of Engineering 22(6)، 1-15.
4. حماد، طارق عبد العال (2008). إدارة المخاطر: أفراد، إدارات شركات، بنوك مصر الدار حمادة، مني نايفة، محمد وعامودي، عمر (2012) إدارة مخاطر مرحلة التشييد لمشاريع التشييد في سورية. مجلة جامعة دمشق للعلوم الهندسية ، 28(1)، 129-150.
5. خياط، وافي (2011) استخدام مبادئ إدارة المخاطر في مشاريع المؤسسة العامة لمياه الشرب والصرف الصحي بحلب ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة حلب سوريا.
6. خير الدين، موسى أحمد (2014) إدارة المشاريع المعاصرة منهج متكامل في إدارة المشاريع (ط) (2) الأردن عمان دار وائل للنشر والتوزيع.
7. الديري، علاء الدين علي (2011) إدارة وتخطيط المشاريع الإنشائية تأثير سوء التخطيط في مدة تنفيذ المشاريع الإنشائية: دراسة ميدانية لداء مدراء المشاريع الإنشائية المنفذة في إمارة دبي بين عامي 2006 - 2010 م ، رسالة دكتوراه غير منشورة، الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي، الإمارات دبي.
8. رشيد، إنتصار (2015). تطوير برنامج عمل لتأثير المخاطر على تحقيق المشاريع الإنشائية. 28-49. Journal of Engineering 21(8)
9. الزعي، فراس علي خليفة (2019). أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على أداء المشاريع الإنشائية: دراسة حالة على جمعية مستثمري قطاع الإسكان في الأردن، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، المركز القومي للبحوث غزة، مج3، ع10.
10. السحيمات، عبدالله أحمد محمد (2023). تأثير ممارسات وقضايا إدارة المخاطر على أداء المشاريع الإنشائية، رسالة ماجستير، جامعة مؤتة، كلية الهندسة، الاردن.

11. صويح، غالب جليل، صويح راتب جليل، وعباسي، غالب يوسف (2010). أساسيات إدارة المشاريع. الأردن عمان إثراء للنشر والتوزيع. الأردن عمان دار الحامد للنشر والتوزيع.
12. عبد السلام، أيمن عبد العزيز (2015) إدارة مشروعات التشييد (ط 2) مصر القاهرة: دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع.
13. العثمان، عبير عبدالله محمد (2017). أثر إدارة مخاطر المشاريع الإنشائية على الأداء : دراسة ميدانية في في الأمانة العامة للأوقاف وزارة الأوقاف - دولة الكويت، رسالة دكتوراه، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، كلية الدراسات العليا، الاردن.
14. العزري، طلال بن سالم (2011) إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية مواضيع عامة وتحليل المخاطر في المشاريع الإنشائية الحكومية في سلطنة عمان عمان مسقط النادي الثقافي.
15. موسى شقيري نوري نور محمود إبراهيم الحداد، وسيم محمد، وذيب، سوزان سليم (2012). إدارة المخاطر الأردن عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.