



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: **Mohammed Saud Ghali**

Students I.D: **2021202381**

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

غالبا ما يتعرض البنك الأهلي لعدة مخاطر منها داخلية وخارجية سوف نتطرق لبعضها:

1. خطر الإختلاس - الاحتيال المالي:

- يعتبر خطر حيث أن معظم الخسائر المالية التي تتعرض لها تلك البنوك كانت نتيجة حالات الاختلاس من الأموال المودعة بالبنك أو الشيكات السيادية من الفروع وأجهزة الصرف الآلي، يمثل الاحتيال المالي في الوقت الحاضر السبب الأكبر لخسارة العمليات داخل النظام المصرفي في المملكة العربية السعودية.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Hazard).
- احتمالية هذا الخطر مرتفعة وقوة تأثيره هو خسارة مالية مرتفعة
- إن استعادة تلك الخسائر الناتجة عن عمليات الاختلاس من الأمور الصعبة والمعقدة للغاية كما أنها مستحيلة في بعض الأحيان وهو ما يبرز حقيقة أن تصميم برامج للكشف عن حالات الاختلاس ومنعها أمراً أكثر فاعلية وأقل تكلفة من المحاولات التي تبذل لاستعادة المبالغ المختلسة.

2. خطر الإهمال والأخطاء المهنية:

- يعتبر خطر لأنه يسبب خسائر مالية للبنك وفي حال حدوثه فإن الخسائر الناجمة عنها سوف يصعب مواجهتها والتحكم بها عن طريق التأمين.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Hazard)
- احتمالية هذا الخطر مرتفعة وقوة تأثيرها هو الإضرار بسمعة البنك وأيضا خسارة مالية مرتفعة
- وضع إجراءات رقابة داخلية مشددة، وأعداد برامج لضمان جودة العمل، ووضع برامج تدريب مكثفة للعاملين بالبنك وتعيين إدارة أكثر فاعلية وكفاءة (تدعيم فاعلية الإدارة).

3. خطر مخالفة تعليمات وتعاميم وأنظمة ولوائح البنك المركزي السعودي:

- يعتبر خطر لأنه يعرض البنك الى عواقب مالية، قانونية من الممكن ان تؤدي الى فرض قيود على البنك أو إيقافه، ومشاكل متعلقة بسمعة البنك.
- يعتبر من مخاطر الامتثال (Compliance risks).
- احتمالية هذا الخطر منخفضة وقوة تأثيره هو الإضرار بسمعة البنك وغرامات مالية
- تطبيق اللوائح والأنظمة والقوانين الخاصة بالبنك المركزي السعودي ومتابعة التعليمات والتعاميم الخاصة بها.

4. المخاطر الائتمانية المصرفية:

- في العديد من الحالات قد يفشل طالب الائتمان بعد الحصول عليه في سداد قيمة المبالغ التي تم منحها له، مما يؤدي ذلك إلى انخفاض نسبة التدفقات النقدية الداخلية للبنك مقارنة بالتدفقات النقدية الخارجية منه؛ مما يؤدي في النهاية إلى تعثر سير كافة الأعمال البنكية وذلك في حالة ارتفاع قيمة المبالغ المؤتمنة وعدم وجود فائض يقابلها لدى البنك وهنا تبرز أهم ملامح الائتمان المصرفي ومخاطره التي يجب توخي الحذر منها.
- يعتبر من مخاطر الفرص (Opportunity risks).
- احتمالية هذا الخطر مرتفعة وقوة تأثيره هو انخفاض في نسبة التدفقات المالية وتعثر في عمليات البنك
- تطبيق اللوائح والأنظمة والقوانين الخاصة بالبنك المركزي السعودي ومتابعة التعليمات والتعاميم الخاصة بها.
- مخاطر الائتمان تعد من أكثر المخاطر التي تحدث في البنوك شيوعاً أصبح لابد أن تتخذ البنوك بعض الاحتياطات اللازمة لحل أزمة الائتمان المصرفي ومخاطره العديدة ومنها:

1. المعلومات الكافية لإجراء تقييم شامل لنوعية المخاطر المرتبطة بطالب الائتمان وإمكانية تصنيفه ائتمانياً وفقاً لنظام تصنيف داخلي بالبنك.
2. الأهلية القانونية لطالب الائتمان في تحمل الالتزام.
3. معرفة سمعة طالب الائتمان وخبرته ومركزه في الصناعة (القطاع) والغرض من الائتمان.
4. طبيعة المخاطر الحالية والمستقبلية لطالب الائتمان وللصناعة (للقطاع) ومدى الحساسية للتطورات الاقتصادية والعلاقة بين المخاطر والربحية.
5. مصادر السداد ومدى التزام العميل بسداد الالتزامات السابقة ونوعية الضمانات المقبولة.