



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name دانة ابو شمالة..... اسم الطالب
Students I.D 2021203605..... الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة:

Initiation Phase

في هذه المرحلة يتم استكشاف فكرة المشروع، وتتم دراسة المشروع من جميع جوانبه ، من ناحية الهدف الذي ينبغي الوصول إليه عن طريق المشروع، الخطط التي تتعلق بالمشروع، اختيار الموارد البشرية مثل الإدارات والأيدي العاملة التي ستساهم بإنجاح المشروع، أيضا في هذه المرحلة يتم اتخاذ قرارات بشأن من الذي سينفذ المشروع وتحديد المشاركين فيه.

Definition Phase

في هذه المرحلة يتم تحديد كل ما يتعلق بنتيجة المشروع مثل المتطلبات والتوقعات، وتؤخذ هذه التوقعات من المشاركين في المشروع وبالتحديد المعنيين فيما يتعلق بنتيجة المشروع مع مراعاة ان تكون التوقعات واضحة ومفهومة لجميع المشاركين.

Design Phase

يتم هنا الرجوع إلى المرحلة السابقة واستخدام المتطلبات التي تم العمل عليها من قبل المعنيين بنتيجة المشروع لتحديد خيارات التصميم. بعد ذلك يتم تطوير تصميم واحد او اكثر بحيث ان يخدم التصميم المشروع بالشكل الصحيح وان يتم تحقيق نتيجة المشروع عن طريقة. بعدها تتم جمع كافة التصاميم والمفاضلة بينها ومن ثم اختيار تصميم نهائي لإنتاجه في المشروع. يجب اختيار التصميم النهائي بدقة وعدم التسرع في اختياره لأنه بمجرد اختياره لا يمكن تغييره في أي مرحلة لاحقة من المشروع.

Development Phase

هذه المرحلة وجدت لترتيب كل ما يخص البدء بتنفيذ المشروع والعمل عليه. يتم جلب الموردين والمقاولين لدراسة كيفية بدايتهم بالمشروع. في هذه المرحلة يتم احضار جميع المواد والأدوات المطلوبه للعمل على المشروع بالإضافة إلى تزويد الموظفين بجميع التعليمات اللازمة. لا تكتمل هذه المرحلة إلا اذا تم اتخاذ قرار بتنفيذ البدء ويجب على جميع المشاركين في تنفيذ بدء المشروع ان يكونوا على علم بجميع الأمور المتعلقة بهذه المرحلة.

Implementation Phase

في هذه المرحلة يبدو المشروع بأوضح صورة ويبدأ الموظفون فيها بالعمل على تحقيق نتيجة المشروع المطلوبة وعلى جميع جوانب المشروع مثل: التصميم، البرمجة، البناء والتنظيم بدقة. خلال هذه المرحلة يجب أن يكون المشروع مرئي وظاهر للناس. هذه المرحلة هي التحدي الأكبر في المشروع وبها يكون التنفيذ الفعلي والواقعي.

Follow-up Phase

في هذه المرحلة يتم التركيز على اتمام المشروع بنجاح بالإضافة إلى ترتيب الضروريات التي ستساهم في انجازه، يتم إنشاء مكتب لمساعدة المستخدمين مع توفير الإرشادات وتدريب المستخدمين. في هذه المرحلة تنوجد المثابرة والاصرار لتحقيق نتيجة المشروع بأفضل شكل ممكن وبعدها يتم تقييم المشروع ونتائجه وعمل تقرير خاص بتطوراتها. عادة يتم الاحتفال بنتيجة المشروع الايجابية بعد النجاح في تحقيقها ثم يعقد اجتماع لإنهاء العقود بين المشاركين في المشروع ومن ثم تفكيك فريق العمل لإتمام المشروع بشكل رسمي واحترافي.

أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع:

Internal stockholders

يشمل أصحاب المصلحة في المشروع بشكل عام مثل راعي المشروع، فريق المشروع، الموظفين والعملاء الداخليين للمشروع ويشمل أيضا أصحاب المصلحة الداخليون الآخرون مثل: الإدارة العليا ومديري المشاريع الآخرين.

External stakeholders

يشمل أصحاب المصلحة في المشروع مثل عملاء المشروع (إذا كانوا خارج المنظمة) ، الموردين، المنافسين والفرق الخارجية الأخرى التي يحتمل أن تشارك في المشروع أو تتأثر به مثل المسؤولين الحكوميين والمواطنين المعنيين.