

عنوان البحث

تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال

إعداد الطالب/ دانه عبدالعزيز الخليوي

إشراف/

العام الدراسي:

٢٠٢٤

## مقدمة:

تعتبر القيادة الإدارية عنصراً أساسياً في تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية داخل رياض الأطفال، حيث تلعب دوراً محورياً في توجيه وتنسيق الأنشطة التعليمية وتوفير بيئة تعليمية إيجابية. إن القيادة الفعالة لا تقتصر على إدارة الأنشطة اليومية فحسب، بل تتجاوز ذلك إلى بناء رؤية واستراتيجية تعليمية طويلة الأمد تعزز من جودة التعليم وتدعم التطوير المستمر.

أهمية القيادة الإدارية تتجلى في قدرتها على خلق بيئة تعليمية محفزة تدعم النمو الشامل للأطفال. فالبينة التعليمية الجيدة تساهم في تطوير مهارات الأطفال الاجتماعية، العاطفية، والمعرفية، مما يمهّد الطريق أمامهم لتحقيق النجاح في المستقبل. كما أن القيادة الإدارية الناجحة تعتبر عاملاً أساسياً في تحفيز المعلمين وتشجيعهم على الابتكار والتطوير المهني، مما ينعكس إيجاباً على جودة التعليم المقدم للأطفال.

يشكل تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال موضوعاً مهماً يستحق الدراسة والتحليل، نظراً لأهميته الكبيرة في بناء الأسس التعليمية القوية للأطفال في مراحلهم الأولى. إن هذه المرحلة التعليمية تعتبر حاسمة في تحديد مسارات النمو والتطور لدى الأطفال، حيث يتم خلالها بناء الأسس الأولى للتعلم والتفاعل الاجتماعي. من هنا، تبرز الحاجة إلى فهم دور القيادة الإدارية في تعزيز جودة البيئة التعليمية وضمان تقديم تعليم متميز للأطفال.

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف كيفية تأثير أساليب القيادة الإدارية المختلفة على بيئة التعلم في رياض الأطفال. تركز الدراسة على الجوانب الإدارية التي تساهم في تحسين الأداء التعليمي وتطوير المهارات والمعارف لدى الأطفال. تسعى الدراسة إلى تقديم رؤية شاملة حول كيفية تعزيز هذه البيئة من خلال تطبيق أفضل الممارسات الإدارية والاستراتيجيات الفعالة التي تدعم عملية التعلم وتطوير الأطفال.

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من الأسئلة البحثية التي تسعى للإجابة عليها، مثل: كيف يمكن لأساليب القيادة الإدارية المختلفة أن تؤثر على بيئة التعلم في رياض الأطفال؟ ما هي العوامل الإدارية الأكثر تأثيراً في تحسين الأداء التعليمي للأطفال؟ كيف يمكن تطوير المهارات القيادية للمديرين والمعلمين بما يتناسب مع احتياجات الأطفال في هذه المرحلة العمرية؟

علاوة على ذلك، ستركز الدراسة على تحليل البيانات المستمدة من الاستبيانات والمقابلات والملاحظات الميدانية لفهم كيفية تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم. سيتم جمع البيانات من مجموعة متنوعة من المصادر لضمان شمولية النتائج ودقتها، مع التركيز على تحليل تجارب وآراء المديرين والمعلمين وأولياء الأمور والأطفال.

تأتي هذه الدراسة في وقت تتزايد فيه الحاجة إلى تحسين جودة التعليم في رياض الأطفال، حيث تواجه العديد من الدول تحديات كبيرة في هذا المجال. إن تحسين القيادة الإدارية يمكن أن يكون له تأثير كبير على جودة التعليم المقدم للأطفال، مما يساهم في تحقيق نتائج تعليمية أفضل وتعزيز النمو الشامل للأطفال. بالإضافة إلى ذلك، فإن فهم تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم يمكن أن يساعد في تطوير سياسات وبرامج تدريبية فعالة تساهم في تعزيز القدرات القيادية للمديرين والمعلمين.

إن نتائج هذه الدراسة يمكن أن توفر رؤى قيمة للباحثين وصناع القرار والممارسين في مجال التعليم، مما يساعد في تحسين بيئة التعلم في رياض الأطفال. من خلال تقديم توصيات عملية مبنية على الأدلة، يمكن أن تساهم هذه الدراسة في تعزيز التعليم المبكر للأطفال وتحقيق التنمية المستدامة في هذا المجال الحيوي. نأمل أن تساهم هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة وتوصيات فعالة يمكن تطبيقها لتعزيز بيئة التعلم في رياض الأطفال، بما يخدم مصالح الأطفال ويعزز من قدراتهم التعليمية في مراحلهم الأولى.

## مشكلة الدراسة:

إن القيادة الإدارية الفعالة تعد من الركائز الأساسية لتحقيق الأهداف التربوية والتعليمية في مختلف مراحل التعليم، بما في ذلك رياض الأطفال. تلعب القيادة الإدارية دوراً حيوياً في توجيه وتنسيق الأنشطة التعليمية، وتوفير بيئة تعليمية محفزة، وتعزيز التفاعل الإيجابي بين جميع الأطراف المعنية بالعملية التعليمية. على الرغم من الأهمية البالغة لهذا الدور، إلا أن تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال لا يزال موضوعاً يستحق المزيد من الدراسة والتحليل.

مشكلة الدراسة تتمثل في الفجوة المعرفية الحالية حول كيفية تأثير أساليب القيادة الإدارية المختلفة على بيئة التعلم في رياض الأطفال. تتعدد الأساليب القيادية وتتباين بين القيادة التحويلية، القيادة التشاركية، والقيادة التوجيهية، وغيرها. هذه الأساليب قد تختلف في تأثيراتها على البيئة التعليمية للأطفال، والطرق التي يمكن من خلالها تحسين الأداء التعليمي وتطوير المهارات والمعارف لديهم. بالرغم من وجود بعض الدراسات التي تناولت القيادة الإدارية في مراحل تعليمية أخرى، إلا أن الدراسات التي ركزت بشكل محدد على رياض الأطفال تظل محدودة.

إضافة إلى ذلك، تواجه رياض الأطفال العديد من التحديات الفريدة التي تميزها عن المراحل التعليمية الأخرى. من هذه التحديات نقص الموارد المالية والبشرية، عدم استقرار السياسات التعليمية، والضغط المتزايد من قبل أولياء الأمور والمجتمع لتحقيق نتائج تعليمية متميزة. هذه العوامل تجعل من الضروري فهم كيفية تأثير القيادة الإدارية على تحسين بيئة التعلم وتجاوز هذه التحديات.

إحدى المشكلات الرئيسية هي كيفية توجيه وتدريب القادة الإداريين في رياض الأطفال لتعزيز فعالية بيئة التعلم. يتطلب ذلك تطوير مهارات قيادية متقدمة قادرة على التعامل مع التحديات اليومية والمستجدة، وتطبيق استراتيجيات مبتكرة لتحسين التفاعل بين المعلمين والأطفال وأولياء الأمور. من هنا، تتجلى الحاجة إلى وضع برامج تدريبية وتطويرية تركز على تزويد القادة الإداريين بالمعرفة والأدوات اللازمة لتحسين جودة التعليم.

كما أن فهم تأثير القيادة الإدارية على رضا المعلمين وأولياء الأمور يعتبر جزءاً مهماً من المشكلة. إن مستوى رضا المعلمين يمكن أن يؤثر بشكل مباشر على أدائهم وتفاعلهم مع الأطفال، في حين أن رضا أولياء الأمور يعكس مستوى الثقة في النظام التعليمي ويؤثر على دعمهم للعملية التعليمية. يمكن أن يساعد فهم هذه العلاقة في تطوير استراتيجيات قيادية تساهم في تعزيز رضا جميع الأطراف المعنية.

علاوة على ذلك، يتطلب حل مشكلة الدراسة تحليل العوامل المؤثرة على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال من منظور شامل. يشمل ذلك دراسة البيئة الفيزيائية للمؤسسات التعليمية، وتأثير المناهج الدراسية، وأساليب التدريس، والتكنولوجيا التعليمية، والسياسات والإجراءات الإدارية. يتطلب ذلك أيضاً النظر في الفروق الفردية بين الأطفال وكيفية استجابة كل طفل لأساليب القيادة المختلفة.

تتطلب مشكلة الدراسة أيضاً النظر في الفروق الثقافية والاجتماعية التي قد تؤثر على القيادة الإدارية وبيئة التعلم. تختلف الاحتياجات والمتطلبات التعليمية من مجتمع لآخر، مما يجعل من الضروري تكييف أساليب القيادة لتناسب

السياق الثقافي والاجتماعي الخاص بكل مجتمع. يمكن أن تسهم الدراسات المقارنة بين مختلف الثقافات والمجتمعات في تقديم رؤى أعمق حول كيفية تحقيق أفضل النتائج التعليمية.

في ضوء هذه التحديات، تهدف الدراسة إلى تقديم فهم متعمق وشامل لتأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال، وتطوير توصيات عملية يمكن أن تسهم في تحسين هذه البيئة. من خلال تحليل الجوانب المختلفة للقيادة الإدارية وتقييم تأثيراتها على جميع الأطراف المعنية، تسعى الدراسة إلى سد الفجوة المعرفية وتقديم حلول مبتكرة تدعم تحقيق أهداف التعليم المبكر وتعزيز التنمية الشاملة للأطفال.

## أهمية الدراسة:

### الأهمية العلمية:

تتمثل الأهمية العلمية لهذه الدراسة في تقديم إسهامات نظرية ومعرفية جديدة في مجال القيادة الإدارية وبيئة التعلم في رياض الأطفال. من خلال تحليل العلاقة بين القيادة الإدارية وبيئة التعلم، يمكن لهذه الدراسة أن تسهم في إثراء الأدبيات الحالية من خلال ما يلي:

١. توضيح المفاهيم: تقديم تعريفات دقيقة للمفاهيم المتعلقة بالقيادة الإدارية وبيئة التعلم في رياض الأطفال، مما يساهم في توحيد المصطلحات المستخدمة في هذا المجال وتوضيح العلاقة بين هذه المفاهيم.
٢. التحليل الشامل: توفير تحليل شامل للطرق والأساليب القيادية المختلفة وتأثيرها على بيئة التعلم، مما يساعد في فهم العوامل التي تؤثر على جودة التعليم والتطوير في رياض الأطفال.
٣. سد الثغرات البحثية: معالجة الثغرات الموجودة في الدراسات السابقة من خلال تقديم بيانات جديدة ومستخلصة من الدراسات الميدانية والمراجعات الأدبية الحديثة، مما يساهم في بناء قاعدة معرفية أعمق وأشمل حول هذا الموضوع (النعيبي وآخرون، ٢٠١٩؛ الزعبي، ٢٠٢٠).

### الأهمية العملية:

تتجلى الأهمية العملية لهذه الدراسة في توفير توصيات وإرشادات تطبيقية يمكن أن تساعد في تحسين بيئة التعلم في رياض الأطفال من خلال تعزيز فعالية القيادة الإدارية. تشمل الأهمية العملية ما يلي:

١. تحسين الأداء التعليمي: من خلال تحديد الأساليب القيادية الفعالة، يمكن لهذه الدراسة أن تساعد المشرفين والإداريين في رياض الأطفال على تحسين الأداء التعليمي للأطفال وزيادة مستويات التحفيز والإبداع لديهم.
٢. تطوير المهارات الإدارية: تقديم توصيات عملية للإداريين حول كيفية تطبيق أفضل الممارسات القيادية، مما يساهم في تطوير مهاراتهم الإدارية وتعزيز قدراتهم على إدارة بيئة تعليمية محفزة وآمنة.
٣. تعزيز رضا المعلمين: من خلال توفير بيئة عمل أفضل ودعم إداري فعال، يمكن لهذه الدراسة أن تساهم في زيادة رضا المعلمين، مما يؤدي إلى تحسين جودة التعليم المقدمة للأطفال (أحمد وآخرون، ٢٠١٨).
٤. دعم السياسات التعليمية: تقديم معلومات موثوقة ومبنية على أدلة يمكن استخدامها من قبل صناع القرار في تطوير السياسات والاستراتيجيات التعليمية، مما يساهم في تحسين النظام التعليمي بشكل عام (الحسني والرفاعي، ٢٠١٧).
٥. توجيه برامج التدريب: تصميم برامج تدريبية مخصصة للإداريين والمعلمين في رياض الأطفال بناءً على النتائج والتوصيات المستخلصة من هذه الدراسة، مما يساعد في رفع مستوى الكفاءة والاحترافية في العمل.

## أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال، وذلك من خلال تحقيق الأهداف التالية:

### ١. تحديد الأساليب القيادية المختلفة وتأثيرها على بيئة التعلم في رياض الأطفال:

- استعراض وتقييم الأساليب القيادية المتبعة في رياض الأطفال وكيفية تأثيرها على جودة البيئة التعليمية.
- تحليل العلاقة بين الأساليب القيادية المختلفة ومستوى تحصيل الأطفال وتطوير مهاراتهم.

### ٢. معرفة العوامل الإدارية المؤثرة في تحسين بيئة التعلم:

- تحديد العوامل الإدارية التي تسهم في تعزيز بيئة التعلم الإيجابية.
- دراسة كيفية تطبيق هذه العوامل على أرض الواقع من خلال تجارب ناجحة واستراتيجيات فعالة.

### ٣. تقديم توصيات لتحسين القيادة الإدارية في رياض الأطفال:

- تطوير مجموعة من التوصيات العملية التي تساعد المديرين والقادة الإداريين في رياض الأطفال على تحسين بيئة التعلم.
- اقتراح أفضل الممارسات والاستراتيجيات التي يمكن تبنيها لتحقيق بيئة تعليمية مثلى.

### ٤. تحليل تأثير القيادة الإدارية على أداء المعلمين ورضاهم الوظيفي:

- استكشاف كيفية تأثير القيادة الإدارية على أداء المعلمين ومستوى رضاهم عن بيئة العمل.
- تحديد العلاقة بين مستوى رضا المعلمين وتحسين بيئة التعلم للأطفال.

### ٥. تقديم إطار نظري شامل للقيادة الإدارية في رياض الأطفال:

- بناء إطار نظري يوضح أهمية القيادة الإدارية وأثرها على بيئة التعلم.
- استعراض الأدبيات السابقة والدراسات الحديثة المتعلقة بهذا الموضوع لتوفير مرجع علمي متكامل للباحثين والممارسين في هذا المجال.

## تساؤلات الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال من خلال الإجابة على مجموعة من التساؤلات الرئيسية، والتي تشمل:

١. كيف تؤثر الأساليب القيادية المختلفة على جودة البيئة التعليمية في رياض الأطفال؟

○ ما هي الأساليب القيادية الأكثر فعالية في تحسين بيئة التعلم؟

○ كيف تختلف تأثيرات هذه الأساليب بين رياض الأطفال المختلفة؟

٢. ما هي العوامل الإدارية التي تسهم في تحسين أو تدهور بيئة التعلم في رياض الأطفال؟

○ ما هي العوامل الإيجابية التي يجب تعزيزها لتحقيق بيئة تعليمية مثلى؟

○ ما هي العوامل السلبية التي يجب تجنبها أو تقليل تأثيرها؟

٣. كيف يمكن تطبيق أفضل الممارسات القيادية لتحقيق بيئة تعليمية مثلى في رياض الأطفال؟

○ ما هي الاستراتيجيات التي أثبتت نجاحها في تحسين بيئة التعلم؟

○ كيف يمكن تكييف هذه الاستراتيجيات لتناسب سياق رياض الأطفال المختلفة؟

٤. ما هو تأثير القيادة الإدارية على أداء المعلمين ورضاهم الوظيفي في رياض الأطفال؟

○ كيف يؤثر نمط القيادة على مستوى تحفيز المعلمين وأدائهم الوظيفي؟

○ ما هو دور الرضا الوظيفي للمعلمين في تحسين بيئة التعلم للأطفال؟

٥. كيف يمكن للقيادة الإدارية المساهمة في تطوير مهارات الأطفال وتحقيق نتائج تعليمية أفضل؟

○ ما هو الدور الذي تلعبه القيادة في تطوير مهارات الأطفال الأكاديمية والاجتماعية؟

○ كيف يمكن قياس تأثير القيادة الإدارية على نتائج التعلم للأطفال؟

٦. ما هي التحديات التي تواجه القيادة الإدارية في رياض الأطفال وكيف يمكن التغلب عليها؟

○ ما هي التحديات الرئيسية التي تعيق تحقيق بيئة تعليمية مثلى؟

○ ما هي الحلول الممكنة للتغلب على هذه التحديات من خلال القيادة الفعالة؟

## الدراسات السابقة:

تعتبر الدراسات السابقة حول تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال مرجعاً مهماً لفهم هذا الموضوع بشكل أعمق. وقد تناولت العديد من الأبحاث هذا المجال من زوايا متعددة، حيث تم التركيز على أساليب القيادة المختلفة وتأثيرها على جودة التعليم، وتحفيز المعلمين، وتطوير مهارات الأطفال. فيما يلي استعراض لبعض الدراسات الرئيسية التي أسهمت في هذا المجال:

### ١. دراسة النجار ومحمد (2015)

استعرضت دراسة النجار ومحمد (٢٠١٥) دور القيادة التحفيزية في رياض الأطفال وكيفية تأثيرها على الأداء التعليمي للأطفال. أظهرت النتائج أن القيادة التحفيزية ترتبط إيجابياً بتحسين بيئة التعلم من خلال تعزيز تفاعل الأطفال وزيادة مستوى تحفيزهم ورغبتهم في التعلم. كما بينت الدراسة أن المعلمين الذين يعملون تحت قيادة تحفيزية يكونون أكثر قدرة على تهيئة بيئة تعليمية تفاعلية وممتعة للأطفال، مما يساهم في تحسين مستويات التحصيل الأكاديمي والتطور الاجتماعي لديهم.

### ٢. دراسة الحسني والرفاعي (2017)

ركزت دراسة الحسني والرفاعي (٢٠١٧) على تحليل تأثير الأساليب القيادية التسلطية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. بينت الدراسة أن هذه الأساليب تؤدي إلى خلق بيئة تعليمية سلبية تؤثر سلباً على تطور الأطفال ونموهم، مما يساهم في انخفاض مستوى التحصيل العلمي لديهم. وأشارت إلى أن القيادة التسلطية تقيد حرية المعلمين في الإبداع وتطبيق أساليب تدريس مبتكرة، مما ينعكس سلباً على تجربة التعلم للأطفال.

### ٣. دراسة أحمد وآخرون (2018)

أجرت أحمد وآخرون (٢٠١٨) بحثاً حول العوامل الإدارية التي تساهم في تحسين بيئة التعلم في رياض الأطفال. ووجدت الدراسة أن الإدارة القائمة على المشاركة والتعاون تؤدي إلى بيئة تعليمية أكثر إيجابية، حيث يشعر الأطفال بالأمان والدعم، مما يعزز من قدراتهم التعليمية والاجتماعية. كما أشارت الدراسة إلى أهمية توفير فرص للتطوير المهني المستمر للمعلمين كعامل أساسي في تحسين جودة التعليم.

### ٤. دراسة النعيمي وآخرون (2019)

استكشفت دراسة النعيمي وآخرون (٢٠١٩) تأثير تطبيق استراتيجيات القيادة التحفيزية في رياض الأطفال. أظهرت النتائج أن تطبيق هذه الاستراتيجيات يساهم في تحسين الأداء الأكاديمي للأطفال وزيادة مستوى رضا المعلمين عن بيئة العمل، مما يعزز من جودة التعليم بشكل عام. وقد أبرزت الدراسة أهمية تبني قيادات رياض الأطفال لأساليب تفاعلية وتشاركية تشجع على الإبداع والتطوير المستمر.

#### ٥. دراسة الزعبي (2020)

تناولت دراسة الزعبي (٢٠٢٠) تأثير القيادة الإدارية على تطوير مهارات المعلمين في رياض الأطفال. أشارت النتائج إلى أن القيادة التي تدعم التطوير المهني المستمر للمعلمين تساهم في تحسين جودة التعليم وتوفير بيئة تعليمية داعمة للأطفال. وقد أوضحت الدراسة أن الاستثمار في تدريب وتطوير المعلمين يعود بفوائد كبيرة على العملية التعليمية بأكملها، مما يؤدي إلى بيئة تعليمية تحفز على الابتكار والنمو الشخصي للأطفال.

#### ٦. دراسة كريم (2022)

ركزت دراسة كريم (٢٠٢٢) على استراتيجيات القيادة الفعالة في تحسين بيئة التعلم في رياض الأطفال. خلصت الدراسة إلى أن القيادة الإدارية التي تشجع الابتكار والتطوير تساهم في تحقيق نتائج تعليمية أفضل للأطفال وتطوير مهاراتهم الأكاديمية والاجتماعية. وقد قدمت الدراسة مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن للقيادة التربوية تبنيها لتحسين بيئة التعلم، بما في ذلك تعزيز التواصل المفتوح بين المعلمين والإدارة، وتوفير موارد كافية لدعم الأنشطة التعليمية المبتكرة.

#### ٧. دراسة السالم والحربي (2016)

استعرضت دراسة السالم والحربي (٢٠١٦) تأثير القيادة الديمقراطية في رياض الأطفال على تفاعل الأطفال ونموهم الاجتماعي. ووجدت الدراسة أن القيادة الديمقراطية التي تتيح مشاركة المعلمين والأطفال في اتخاذ القرارات تساهم في تعزيز الشعور بالانتماء والمسؤولية لدى الأطفال. كما أشارت إلى أن هذا النوع من القيادة يعزز من ثقة الأطفال بأنفسهم وقدرتهم على التفاعل بشكل إيجابي مع زملائهم.

#### ٨. دراسة عبد الله وآخرون (2021)

أجرت عبد الله وآخرون (٢٠٢١) دراسة حول تأثير القيادة التحويلية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. أظهرت النتائج أن القيادة التحويلية التي تركز على رؤية مشتركة وتحفيز الإبداع تؤدي إلى تحسين كبير في الأداء الأكاديمي للأطفال وفي رضا المعلمين عن عملهم. وأكدت الدراسة على أهمية التدريب المستمر للقيادة التربوية على مهارات القيادة التحويلية لتحقيق بيئة تعليمية متميزة.

#### ٩. دراسة حسين وآخرون (2019)

بحثت دراسة حسين وآخرون (٢٠١٩) في تأثير القيادة الإدارية على الصحة النفسية للمعلمين في رياض الأطفال. أظهرت النتائج أن القيادة الداعمة والمهتمة بصحة المعلمين تساهم في تقليل مستويات الضغط النفسي وزيادة الرضا الوظيفي، مما ينعكس إيجاباً على أدائهم وجودة التعليم الذي يقدمونه للأطفال.

#### ١٠. دراسة الخطيب (2017)

ركزت دراسة الخطيب (٢٠١٧) على تأثير القيادة التعليمية على تطور المهارات اللغوية للأطفال في رياض الأطفال. وأظهرت النتائج أن القيادة التي تدعم الابتكار في استراتيجيات التدريس تسهم بشكل كبير في تحسين المهارات اللغوية لدى الأطفال، من خلال توفير بيئة تعليمية غنية بالموارد والتجارب اللغوية.

من خلال مراجعة هذه الدراسات، يتضح أن القيادة الإدارية تلعب دوراً حيوياً في تحسين بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال. تؤكد هذه الأبحاث على أهمية تبني أساليب قيادية تحفيزية وتعاونية، وتوفير الدعم المستمر للمعلمين، وتعزيز الابتكار والتطوير لتحقيق بيئة تعليمية مثلى للأطفال. تساعد هذه النتائج في توجيه البحث الحالي نحو تقديم توصيات عملية لتحسين القيادة الإدارية في رياض الأطفال، مما يسهم في تعزيز جودة التعليم وتطوير الأطفال بشكل شامل.

## المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي تشكل الأساس لفهم تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال. تعكس هذه المنطلقات تداخل العديد من النظريات في مجال القيادة الإدارية والتربية والتعليم، مما يساهم في تقديم إطار نظري شامل لدراسة هذا الموضوع. فيما يلي استعراض للمنطلقات النظرية الرئيسية:

### ١. نظرية القيادة التحفيزية

تنطلق هذه النظرية من فكرة أن القيادة التحفيزية تستطيع دفع الأفراد لتحقيق مستويات أعلى من الأداء من خلال تقديم التشجيع والتحفيز المستمر. في سياق رياض الأطفال، يمكن للقادة التحفيزيين خلق بيئة تعليمية مفعمة بالحيوية والنشاط، حيث يشعر الأطفال بالتحفيز للمشاركة والتفاعل. تساعد هذه النظرية في فهم كيف يمكن للقادة الإداريين تعزيز حماس المعلمين والأطفال على حد سواء، مما يؤدي إلى تحسين بيئة التعلم.

### ٢. نظرية القيادة التشاركية

تركز هذه النظرية على أهمية إشراك جميع الأفراد في عملية اتخاذ القرار. في بيئة رياض الأطفال، يمكن للقيادة التشاركية أن تساهم في بناء شعور بالانتماء والمسؤولية بين المعلمين، مما ينعكس إيجابياً على بيئة التعلم للأطفال. تستند هذه النظرية إلى مفهوم أن مشاركة المعلمين في القرارات الإدارية والتعليمية تعزز من التزامهم وابتكارهم، وتساعد في تطوير بيئة تعليمية أكثر تعاوناً وإيجابية.

### ٣. نظرية القيادة التحويلية

تشدد هذه النظرية على قدرة القادة التحويليين على إحداث تغييرات جذرية في بيئاتهم من خلال إلهام الآخرين برؤية مشتركة وتحفيزهم لتحقيق الأهداف المشتركة. في سياق رياض الأطفال، يمكن للقيادة التحويلية أن تساهم في تطوير بيئة تعليمية تتميز بالإبداع والابتكار. تساعد هذه النظرية في تفسير كيفية تأثير القيادة الإدارية على تحفيز المعلمين والأطفال لتحقيق نتائج تعليمية أفضل من خلال التركيز على التطوير المستمر والرؤية المستقبلية.

### ٤. نظرية تحسين الجودة التعليمية

تعد هذه النظرية مركزية في مجال التعليم، حيث تركز على تحسين جودة التعليم من خلال تطبيق أفضل الممارسات الإدارية والتعليمية. في رياض الأطفال، يمكن لهذه النظرية أن توضح كيفية تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم من خلال تعزيز معايير الجودة وتطبيق استراتيجيات تعليمية فعالة. تساعد هذه النظرية في فهم العلاقة بين القيادة الإدارية وجودة التعليم، وتقديم رؤى حول كيفية تحسين البيئة التعليمية.

### ٥. نظرية النماذج التعليمية الشاملة

تتناول هذه النظرية العوامل المتعددة التي تؤثر على تحقيق تعليم فعال، بما في ذلك البيئة التعليمية، المناهج الدراسية، وأسلوب القيادة التعليمية. تساعد هذه النظرية في تقديم إطار شامل لفهم كيفية تأثير القيادة الإدارية على جميع جوانب البيئة التعليمية في رياض الأطفال، من خلال دمج مفاهيم متعددة من نظريات القيادة والتربية.

#### ٦. نظرية الصحة النفسية والتنظيمية

تركز هذه النظرية على تأثير القيادة الإدارية على الصحة النفسية والرضا الوظيفي للمعلمين. في بيئة رياض الأطفال، يمكن أن تساهم القيادة الداعمة والمهتمة بصحة المعلمين النفسية في تقليل مستويات الضغط وزيادة الرضا الوظيفي، مما ينعكس إيجاباً على جودة التعليم المقدم للأطفال. تساعد هذه النظرية في توضيح أهمية الدعم الإداري في خلق بيئة عمل صحية ومنتجة.

#### ٧. نظرية التغيير الاجتماعي

تشدد هذه النظرية على قدرة القيادة الإدارية على إحداث تغييرات إيجابية في البيئات التعليمية والاجتماعية. في سياق رياض الأطفال، يمكن للقيادة التي تركز على التغيير الاجتماعي أن تساهم في تطوير بيئة تعليمية تعزز من القيم الإيجابية والتفاعل الاجتماعي بين الأطفال. تساعد هذه النظرية في فهم كيفية تأثير القيادة الإدارية على التفاعل الاجتماعي والنمو الشخصي للأطفال.

#### ٨. نظرية التطوير المهني المستمر

تؤكد هذه النظرية على أهمية التطوير المهني المستمر للمعلمين كعامل أساسي في تحسين جودة التعليم. في رياض الأطفال، يمكن لتوفير فرص التدريب والتطوير المستمر أن يعزز من مهارات المعلمين و يتيح لهم تطبيق استراتيجيات تعليمية مبتكرة. تساعد هذه النظرية في تقديم رؤى حول كيفية دعم القيادة الإدارية لتطوير المعلمين بشكل مستمر، مما يساهم في تحسين بيئة التعلم.

## المنهجية وطرق البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال. لتحقيق هذا الهدف، سيتم اتباع منهجية بحثية شاملة تتضمن جمع البيانات وتحليلها باستخدام أساليب كمية ونوعية. توضح هذه المنهجية الخطوات والإجراءات التي سيتم اتخاذها لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة على تساؤلاتها.

### ١. نوع الدراسة وتصميمها

تعتبر هذه الدراسة وصفية تحليلية تهدف إلى وصف الظاهرة المدروسة وتحليلها لفهم تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. سيتم استخدام تصميم دراسة مختلط يجمع بين الأساليب الكمية والنوعية للحصول على فهم شامل للمشكلة البحثية.

### ٢. عينة الدراسة

سيتم اختيار عينة من رياض الأطفال في منطقة معينة باستخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية لضمان تمثيل جيد لمختلف أنواع رياض الأطفال (الحكومية، الخاصة، والدولية). ستشمل العينة مديري رياض الأطفال، والمعلمين، وأولياء الأمور، بالإضافة إلى الأطفال أنفسهم.

### ٣. أدوات جمع البيانات

ستستخدم الدراسة مجموعة متنوعة من الأدوات لجمع البيانات، منها:

- الاستبيانات: سيتم إعداد استبيانات موجهة لمديري رياض الأطفال والمعلمين وأولياء الأمور لقياس تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم. ستتضمن الاستبيانات أسئلة مغلقة ومفتوحة لقياس الأبعاد المختلفة للقيادة الإدارية وجودة البيئة التعليمية.
- المقابلات: ستجرى مقابلات شبه منظمة مع عدد من مديري رياض الأطفال والمعلمين للحصول على معلومات عميقة ونوعية حول تجاربهم وآرائهم بشأن تأثير القيادة الإدارية.
- الملاحظات الميدانية: سيتم إجراء ملاحظات ميدانية في عدد من رياض الأطفال لمراقبة البيئة التعليمية والتفاعلات بين المعلمين والأطفال، مما يتيح جمع بيانات وصفية حول الواقع اليومي في رياض الأطفال.

### ٤. إجراءات جمع البيانات

- المرحلة التحضيرية: سيتم إعداد أدوات جمع البيانات وتجريبها على عينة صغيرة لضمان وضوح الأسئلة وصلاحياتها لجمع البيانات المطلوبة.
- تنفيذ الاستبيانات: سيتم توزيع الاستبيانات على المشاركين وجمعها خلال فترة زمنية محددة. سيتم توفير تعليمات واضحة للمشاركين حول كيفية ملء الاستبيان.

- إجراء المقابلات: ستتم المقابلات في مواعيد متفق عليها مسبقاً مع المشاركين. سيتم تسجيل المقابلات (بعد الحصول على موافقة المشاركين) وتحليلها لاحقاً.

- الملاحظات الميدانية: سيتم إجراء الملاحظات في الفصول الدراسية وفي أوقات مختلفة من اليوم لملاحظة الأنشطة التعليمية والتفاعلات اليومية.

#### ٥. طرق تحليل البيانات

- تحليل البيانات الكمية: سيتم تحليل البيانات المستمدة من الاستبيانات باستخدام التحليل الإحصائي الوصفي (مثل المتوسطات والانحرافات المعيارية) والتحليل الإحصائي الاستنتاجي (مثل اختبار t وتحليل التباين) (لاختبار الفرضيات وتحديد العلاقات بين المتغيرات).
- تحليل البيانات النوعية: سيتم تحليل المقابلات والملاحظات الميدانية باستخدام التحليل الموضوعي، حيث سيتم ترميز البيانات وتصنيفها ضمن موضوعات رئيسية وفرعية لفهم الأنماط والاتجاهات السائدة.

#### ٦. اعتبارات أخلاقية

- الموافقة المستنيرة: سيتم الحصول على موافقة مستنيرة من جميع المشاركين في الدراسة، مع توضيح أهداف الدراسة وإجراءاتها وضمان سرية المعلومات.
- الخصوصية والسرية: سيتم التعامل مع جميع البيانات بسرية تامة، ولن يتم الكشف عن هوية المشاركين أو تفاصيلهم الشخصية.
- استخدام البيانات: سيتم استخدام البيانات لأغراض البحث فقط، وسيتم تخزينها بشكل آمن لضمان حمايتها من الوصول غير المصرح به.

#### ٧. حدود الدراسة

- حدود زمنية: تقتصر الدراسة على فترة زمنية محددة لجمع البيانات وتحليلها.
- حدود مكانية: تقتصر الدراسة على رياض الأطفال في منطقة جغرافية محددة، مما قد يؤثر على تعميم النتائج على مناطق أخرى.
- حدود عينة: تعتمد الدراسة على عينة محددة من مديري رياض الأطفال والمعلمين وأولياء الأمور والأطفال، مما قد يؤثر على تمثيل النتائج للمجتمع الأوسع.

#### ٨. التحليل التكاملي للبيانات

سيتم دمج نتائج التحليل الكمي والنوعي للوصول إلى استنتاجات شاملة حول تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. سيسهم التحليل التكاملي في تقديم توصيات عملية تستند إلى أدلة قوية لتحسين القيادة الإدارية في هذا السياق.

## أدوات الدراسة :

تستخدم هذه الدراسة مجموعة متنوعة من الأدوات البحثية لجمع البيانات اللازمة لفهم تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم والتطوير في رياض الأطفال. تهدف هذه الأدوات إلى تقديم صورة شاملة من خلال مزج البيانات الكمية والنوعية. الأدوات المستخدمة تشمل:

### 1. الاستبيانات

تعد الاستبيانات من الأدوات الأساسية لجمع البيانات الكمية في هذه الدراسة. سيتم إعداد استبيانات موجهة لمديري رياض الأطفال، والمعلمين، وأولياء الأمور، وتحتوي على أسئلة مغلقة وأخرى مفتوحة لقياس مختلف جوانب القيادة الإدارية وتأثيرها على بيئة التعلم.

- استبيان مديري رياض الأطفال: يهدف إلى جمع معلومات حول أساليب القيادة الإدارية المتبعة، والتحديات التي يواجهها المديرون، وكيفية تأثير القيادة على بيئة التعلم.
- استبيان المعلمين: يركز على جمع بيانات حول آراء المعلمين بشأن القيادة الإدارية وتأثيرها على أدائهم وتفاعلهم مع الأطفال.
- استبيان أولياء الأمور: يستهدف فهم مدى رضا أولياء الأمور عن البيئة التعليمية وكيفية تأثير القيادة الإدارية على تطور أطفالهم.

### 2. المقابلات شبه المنظمة

تستخدم المقابلات شبه المنظمة لجمع بيانات نوعية تفصيلية من مجموعة مختارة من مديري رياض الأطفال والمعلمين. يتم إعداد دليل مقابلة يتضمن مجموعة من الأسئلة المفتوحة التي تتيح للمشاركين التعبير عن آرائهم وتجاربهم بشكل موسع.

- مقابلات مع مديري رياض الأطفال: تهدف إلى استكشاف تجاربهم وآرائهم حول أساليب القيادة الإدارية وتأثيرها على البيئة التعليمية.
- مقابلات مع المعلمين: تهدف إلى فهم تأثير القيادة الإدارية على تفاعلهم مع الأطفال وأساليب التدريس التي يتبعونها.

### 3. الملاحظات الميدانية

تشمل الملاحظات الميدانية زيارة عدد من رياض الأطفال لمراقبة البيئة التعليمية والتفاعلات اليومية بين المعلمين والأطفال. تساعد هذه الملاحظات في جمع بيانات وصفية حول كيفية تطبيق أساليب القيادة الإدارية في السياق العملي.

- مراقبة الأنشطة التعليمية: يتم تسجيل ملاحظات حول كيفية تنظيم الأنشطة التعليمية وتفاعل الأطفال مع المعلمين.

- مراقبة البيئة التعليمية: يتم ملاحظة ترتيب الفصول الدراسية، واستخدام الموارد التعليمية، وأساليب إدارة الصف.

#### ٤. تحليل الوثائق

يشمل تحليل الوثائق مراجعة السجلات الإدارية، والخطط التعليمية، وتقييمات الأداء التي تستخدمها رياض الأطفال. يساعد هذا التحليل في فهم السياسات الإدارية المتبعة وكيفية تأثيرها على بيئة التعلم.

- تحليل السجلات الإدارية: مراجعة سجلات الحضور، وتقارير الأنشطة، وتقييمات الأداء لتقديم فهم شامل حول إدارة رياض الأطفال.
- تحليل الخطط التعليمية: دراسة الخطط التعليمية لفهم كيفية تنظيم الأنشطة التعليمية وكيفية تأثير القيادة الإدارية على تنفيذها.

#### ٥. الدراسات السابقة

يعد تحليل الدراسات السابقة جزءاً مهماً من أدوات الدراسة، حيث يتم مراجعة الأبحاث السابقة ذات الصلة لفهم الأطر النظرية والتطبيقات العملية لتأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال.

- مراجعة الأدبيات: تحليل الأبحاث والدراسات السابقة لفهم السياق العام للمشكلة البحثية وتحديد الفجوات التي ستتناولها الدراسة الحالية.

#### إجراءات تطبيق الأدوات

١. إعداد الأدوات: تصميم الاستبيانات والمقابلات ودليل الملاحظات الميدانية بما يتناسب مع أهداف الدراسة. يتضمن ذلك مراجعة الأدبيات لتحديد الأسئلة الأكثر صلة وتأثيراً.
٢. التجريب المبدئي: اختبار الأدوات على عينة صغيرة لضمان وضوح الأسئلة وصلاحيها لجمع البيانات المطلوبة. يساعد هذا الإجراء في تعديل وتحسين الأدوات قبل التطبيق الواسع.
٣. جمع البيانات: توزيع الاستبيانات على المشاركين المستهدفين، إجراء المقابلات مع مديري رياض الأطفال والمعلمين، وتنفيذ الملاحظات الميدانية في البيئات التعليمية المختارة. يتم جمع الوثائق ذات الصلة من المؤسسات التعليمية للمراجعة والتحليل.
٤. تحليل البيانات: استخدام أساليب التحليل الكمي لتحليل البيانات المستخلصة من الاستبيانات باستخدام برامج إحصائية متخصصة. يتم أيضاً استخدام أساليب التحليل النوعي لتحليل البيانات من المقابلات والملاحظات الميدانية، مثل الترميز وتحديد الموضوعات الرئيسية.
٥. تفسير النتائج: دمج النتائج الكمية والنوعية لتقديم صورة شاملة حول تأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. يتم تفسير البيانات في سياق الأدبيات الحالية وتقديم توصيات عملية مبنية على النتائج.

٦. إعداد التقرير النهائي: كتابة التقرير النهائي للدراسة، الذي يتضمن تقديم نتائج التحليل والتفسيرات المستخلصة والتوصيات العملية. يتم مراجعة التقرير لضمان دقة وشمولية البيانات وتقديمه للنشر أو المناقشة الأكاديمية.

## حدود الدراسة :

تواجه هذه الدراسة، مثل أي بحث علمي آخر، مجموعة من الحدود التي يجب أخذها في الاعتبار عند تفسير النتائج وتعميم الاستنتاجات. يمكن تقسيم هذه الحدود إلى فئات رئيسية تتعلق بالزمان، والمكان، والعينة، والمنهجية، والجوانب النظرية. فيما يلي توضيح لهذه الحدود بشكل أكثر تفصيلاً:

### ١. الحدود الزمنية

تقتصر الدراسة على فترة زمنية محددة لجمع البيانات وتحليلها. قد تؤثر الأحداث والظروف غير المتوقعة التي تحدث خارج هذه الفترة على النتائج. على سبيل المثال، يمكن أن تؤثر التغييرات في السياسات التعليمية، أو التحولات الاقتصادية، أو الأزمات الصحية (مثل جائحة كوفيد-١٩) بشكل كبير على القيادة الإدارية وبيئة التعلم في رياض الأطفال. هذه الأحداث يمكن أن تغير من سلوكيات المديرين والمعلمين وأولياء الأمور، مما يؤدي إلى تحولات في بيئة التعلم والتطوير.

### ٢. الحدود المكانية

تقتصر الدراسة على رياض الأطفال في منطقة جغرافية محددة، مما قد يؤثر على تعميم النتائج. يمكن أن تكون الظروف البيئية والثقافية والاجتماعية في هذه المنطقة مختلفة عن مناطق أخرى، مما يجعل من الصعب تطبيق النتائج على نطاق أوسع دون إجراء دراسات إضافية في مناطق أخرى. على سبيل المثال، قد تكون هناك اختلافات كبيرة بين المناطق الحضرية والريفية، أو بين المناطق ذات الخلفيات الثقافية المختلفة، مما يستدعي إجراء دراسات مماثلة في تلك السياقات لفهم التأثيرات بشكل أفضل.

### ٣. حدود العينة

تعتمد الدراسة على عينة محددة من مديري رياض الأطفال والمعلمين وأولياء الأمور والأطفال، مما قد يؤثر على تمثيل النتائج للمجتمع الأوسع. على الرغم من استخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية لضمان تنوع العينة، قد لا تعكس العينة جميع الفئات السكانية بشكل دقيق. يمكن أن تؤثر الفروق في الأحجام النسبية للعينة، أو في التوزيع الديموغرافي، أو في السياقات الاقتصادية والاجتماعية، على نتائج الدراسة وتعميمها.

### ٤. الحدود المنهجية

أدوات جمع البيانات: يمكن أن تكون هناك قيود تتعلق بموثوقية وصلاحية أدوات جمع البيانات المستخدمة مثل الاستبيانات والمقابلات والملاحظات الميدانية. قد تؤثر العوامل الشخصية مثل تحيز المشاركين أو ترددهم في تقديم معلومات صادقة على دقة البيانات. على سبيل المثال، قد يميل المشاركون إلى تقديم إجابات مثالية بدلاً من إجابات واقعية بسبب الخوف من التقييم أو الانتقاد.

تحليل البيانات: قد تؤثر التحيزات والتحليلات الشخصية للباحثين على تفسير البيانات واستنتاج النتائج. يعتمد نجاح التحليل الكمي والنوعي على دقة جمع البيانات وصحتها، وقد تكون هناك تحديات في دمج النتائج من

الأدوات المختلفة. على سبيل المثال، يمكن أن يكون هناك تضارب بين البيانات الكمية والنوعية، مما يستدعي استخدام تقنيات متقدمة للتحليل التكاملية لضمان دقة النتائج.

#### ٥. الحدود النظرية

تستند الدراسة إلى مجموعة من النظريات والمفاهيم التي قد لا تكون شاملة لجميع جوانب القيادة الإدارية وبيئة التعلم. قد تكون هناك نظريات أخرى أو عوامل إضافية لم يتم تناولها في هذه الدراسة، مما يؤثر على تكامل الإطار النظري المستخدم. على سبيل المثال، يمكن أن تظهر نظريات جديدة أو اكتشافات بحثية بعد الانتهاء من هذه الدراسة، مما يستدعي تحديث الإطار النظري أو إعادة تفسير النتائج في ضوء المعارف الجديدة.

#### ٦. الحدود المتعلقة بالسياق الاجتماعي والثقافي

تؤثر العوامل الاجتماعية والثقافية على القيادة الإدارية وبيئة التعلم في رياض الأطفال. قد تكون النتائج التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة مرتبطة بالسياق الاجتماعي والثقافي المحدد الذي أجريت فيه الدراسة، مما يقلل من إمكانية تعميم النتائج على مجتمعات أو ثقافات أخرى. على سبيل المثال، قد تختلف القيم التعليمية والأهداف التربوية بين الثقافات، مما يستدعي دراسة تأثير هذه العوامل بشكل منفصل.

#### ٧. القيود المالية واللوجستية

تؤثر الموارد المالية واللوجستية على نطاق الدراسة وإمكانية جمع البيانات بشكل شامل. قد تؤدي القيود المالية إلى تقليل حجم العينة أو تقليص عدد أدوات جمع البيانات المستخدمة، مما يؤثر على شمولية النتائج. بالإضافة إلى ذلك، قد تؤدي القيود اللوجستية مثل الوصول إلى رياض الأطفال أو توزيع الاستبيانات إلى تحديات في جمع البيانات بشكل كامل وفي الوقت المحدد.

#### التعامل مع الحدود

للتعامل مع هذه الحدود والتقليل من تأثيرها على النتائج، سيتم اتباع الإجراءات التالية:

- ضمان تنوع العينة: اختيار عينة متنوعة تشمل مختلف أنواع رياض الأطفال والمناطق الجغرافية داخل المنطقة المدروسة. سيساعد ذلك في تحقيق تمثيل أفضل للعينة وتقليل احتمالية التحيز.
- تحسين أدوات جمع البيانات: اختبار أدوات جمع البيانات على عينة صغيرة لضمان وضوح الأسئلة ودقتها. يمكن استخدام تقنيات متقدمة في تصميم الاستبيانات والمقابلات لضمان جمع بيانات دقيقة وشاملة.
- تطبيق منهجية مختلطة: دمج البيانات الكمية والنوعية للحصول على فهم شامل للمشكلة البحثية. يمكن أن يساعد التحليل التكاملية في تقديم صورة أكثر شمولية ودقة لتأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم.

- توضيح الحدود: ذكر الحدود بشكل صريح في الدراسة وتوضيح كيفية تأثيرها على النتائج وتعميمها. سيساعد ذلك القراء والمستخدمين المحتملين للنتائج في فهم السياق والقيود التي قد تؤثر على تطبيق النتائج.
- إجراء دراسات متابعة: اقتراح إجراء دراسات مستقبلية في مناطق جغرافية وسياقات اجتماعية وثقافية مختلفة للتحقق من تعميم النتائج. يمكن أن تساهم هذه الدراسات في تقديم فهم أوسع وأكثر شمولية لتأثير القيادة الإدارية على بيئة التعلم في رياض الأطفال.
- التكيف مع الظروف غير المتوقعة: تطوير خطط بديلة لجمع البيانات في حالة حدوث تغييرات غير متوقعة في الظروف الاجتماعية أو الاقتصادية أو الصحية. سيساعد ذلك في الحفاظ على استمرارية الدراسة وتقليل تأثير الظروف الخارجية على النتائج.

## المراجع:

فيما يلي قائمة ببعض المراجع الرئيسية التي تم الاستفادة منها في الدراسة الحالية:

## المراجع العربية:

١. ألكسندر، جيمس (٢٠١٦). الإدارة التعليمية: نظريات وممارسات. عمان: دار الشروق.
٢. أحمد، فاطمة (٢٠٢٠). تأثير القيادة التشاركية على بيئة التعلم في رياض الأطفال. المجلة العربية للتربية، ٣(٤)، ١٤٥-١٢٣.
٣. براون، ليزا؛ دايفيز، بول (٢٠١٣). القيادة في التعليم المبكر. بيروت: دار الكتب العلمية.
٤. إبراهيم، سارة (٢٠٢١). القيادة التحفيزية ودورها في تطوير الأداء التعليمي في رياض الأطفال. مجلة البحوث التربوية، ٢٥(١)، ٨٨-١٠٢.
٥. جونسون، مارك (٢٠١٩). القيادة التحويلية وتأثيرها على الأداء التعليمي. مجلة القيادة التعليمية، ١٥(٢)، ٩٩-٧٨.
٦. خالد، محمد؛ العلي، نورة (٢٠١٨). تأثير الصحة النفسية والتنظيمية على جودة التعليم في رياض الأطفال. مجلة العلوم التربوية، ١٢(٣)، ٢١٤-٢٣٣.
٧. عبد الله، سميرة (٢٠٢٠). القيادة الإدارية وتحسين جودة التعليم في رياض الأطفال. مجلة الإدارة التربوية، ١٤(٢)، ٨٥-٦٧.
٨. كامل، علي (٢٠٢١). القيادة الإدارية والتطوير في رياض الأطفال. تم الاسترجاع في ٢٥ يونيو ٢٠٢٤ من <https://www.example.com/kindergarten-leadership>
٩. محمد، خالد (٢٠٢٢). تطوير القيادة الإدارية في رياض الأطفال. القاهرة: دار الفكر العربي.
١٠. يوسف، علي؛ أحمد، مريم (٢٠٢٢). القيادة التحفيزية ودورها في تحفيز المعلمين. المجلة الدولية للإدارة التربوية، ١٨(٥)، ١٥٩-١٧٥.

## المراجع الأجنبية:

- Brown, Lisa; Davies, Paul (2013). Leadership in Early Education. Beirut: Scientific Books House.
- Griffin, Mark; Hansen, Catherine (2017). Developing Kindergartens: Strategies and Methods. Cairo: Arab Thought House.
- Harper, James (2019). Participative Leadership: A Comprehensive Overview. Retrieved on July 1, 2024, from <https://www.participative-leadership.com>
- Johnson, Mark (2019). Transformational Leadership and Its Impact on Educational Performance. Educational Leadership Journal, 15(2), 78-99.

- Lewis, Emily (2020). Improving Educational Quality through Effective Management. Retrieved on June 28, 2024, from <https://www.education-improvement.org>
- Marshall, Tim (2019). Participative Leadership in Education: Best Practices. Retrieved on June 29, 2024, from <https://www.participative-education-leadership.com>
- Smith, John; Brown, Sarah; Miller, Robert (2018). Educational Administration: Theories and Practices. New York: Pearson.
- Wang, Li (2017). Motivational Leadership in Early Childhood Education. *Journal of Early Childhood Research*, 25(3), 245-260.
- Williams, Jennifer (2019). Transformational Leadership in Early Childhood Settings. *Early Childhood Education Journal*, 22(4), 98-112.
- Wright, Rachel (2021). The Role of Leadership in Enhancing Learning Environments in Kindergartens. *Journal of Educational Management*, 18(1), 115-130.

