



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Bushra Abdo Sherwani

Students I.D 2021202118

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري:

هناك العديد من المخاطر التي قد تواجه البنك الأهلي التجاري ومنها:

الخطر الأول:

خطر وجود جائحة كورونا ماقد يسببه في حالة إصابة أحد المراجعين للبنك أو احد موظفيه.

- تعتبر جائحة كورونا من المخاطر التي قد تؤدي إلى انتشار المرض وتكون بؤرة له وقد تؤدي إلى إيقاف الفرع الذي به إصابة الى حين عمل اللازم.

(hazard risks)

- مخاطر ذو عواقب وضرر واصابات وخسائر مالية.
- احتمالية عالية – شدة او تأثير أقل.
- أتجه البنك إلى العمل على توعية الموظفين وطرق الوقاية من الإصابة بمرض كوفيد ١٩ والالتزام بقوانين وزارة الصحة، كما اتجهت إلى تحويل اكثر الخدمات التي تقدمها للمستفيدين وتغيير إلى خدمات ذاتية والكثرونية والتوعية بها.

الخطر الثاني:

مخاطر تعرض النظام البنكي إلى الاختراق والهكر

- تعرض النظام البنكي للهكر يؤثر على مكانة البنك والعمليات البنكية كما يآثر بشكل سلبي على بيانات العملاء وقد تؤدي إلى سحب الأموال وتعرض البنك للمشاكل.

(hazard risks)

- مخاطر ذو عواقب وضرر واصابات وخسائر مالية.
- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
احتمالية أكثر – شدة أكثر
احتمالية قليلة – شدة وتأثير قوي
- يتمتع النظام البنكي بحماية قوية جداً تساعد في الحفاظ على البيانات والمعلومات كما يعمل البنك بشكل دوري على توعية الموظفين بعدم استقبال أي إيميل غير رسمي والرفع به للإدارة المختصة، كما يقوم البنك أيضا بتوعية العملاء بعدم استقبال أي رسائل من غير الجهات الرسمية والحذر من الروابط الغير معروفة.

يتوجه البنك الأهلي التجاري إلى الاندماج مع مجموعة سامبا المصرفية وهذا الاندماج يترتب عليه العديد من المخاطر التي قد تنعكس بالإيجاب أو السلب ومنها:

الخطر الثالث:

التغيير في القوانين والتشريعات ...

- يعتبر خطراً لكون هناك تعديلات وتحديثات في القوانين بما يتوافق مع مستهدفات السوق وتحقيق رؤية ٢٠٣٠
- قد يواجه البنك الأهلي التجاري التغيير في القوانين أو التشريعات الخاصة بالبنك المركزي السعودي التي قد تؤثر على الاندماج إما بالإيجاب أو السلب.

(compliance risks)

مخاطر متعلقة بالأنواع والقوانين والنظم والتصاريج.

- احتمالية أقل – شدة وتأثير متوسط
- وقعت إدارة كلا البنكين اتفاقية اندماج ملزمة بتاريخ ١١ أكتوبر ٢٠٢٠ ويتم الآن الحصول على الموافقات النهائية على بنود الاتفاقية من قبل هيئة السوق المالية، وأي تغيير في القوانين قد يكون في سبيل تسهيل الإجراءات والوصول إلى الخدمات والتمويل.

الخطر الرابع:

موافقة المساهمين على عملية الاندماج، سينتج عن عملية الاندماج فوائد عديدة وفرص نمو كبيرة من شأنها تحقيق أعلى مستويات القيمة لجميع المعنيين حيث سيستفيد المساهمين من مجالات النمو المالي والاستراتيجي التي ستنتج عن توحيد الأعمال في البنك الدامج الذي سيتيح عدد أكبر من الفرص ويحقق قيمة للمساهمين على المدى الطويل.

- عدم موافقتهم قد يؤدي إلى إيقاف الاندماج وعدم الاستفادة من فرص النمو الكبيرة.

(opportunity risks)

مخاطر الفرصة

- احتمالية أقل – شدة أو تأثير أكثر
- ستتم دعوة جميع المساهمين للتصويت على عملية الاندماج في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية، وبعد ذلك، إذا تمت الموافقة على الاندماج من قبل المساهمين في كلا البنكين، فسيتم دمج أسهم الكيانين. ويبقى تاريخ تداول أسهم الكيان الجديد قيد الحصول على جميع الموافقات اللازمة من هيئة السوق المالية والسوق المالية السعودية.