



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name Abdulrhaman almehdhdar اسم الطالب

Students I.D 2021202408 الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) يمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة

مراحل مشروع بناء مجمع سكني بالمدينة الجديدة

1-Project description

تعريف المشروع (Define) والأهداف (Objectives) الإستراتيجية له ووصف عدد الوحدات السكنية ومساحتها و الشريحة المستهدفة ومدى مساهمة المشروع في إقتصاد المدينة.

2-Project initiating

تعيين (project manager) و النقاط العريضة للمشروع وصلاحياته وتاريخ بدء المشروع و الإنتهاء منه و الميزانية المقدرة للمشروع بالإضافة إلى تحديد (stakeholders).

3-Project planning

وضع خطة لإدارة المشروع بشكل كامل و خطة إدارة الجدول الزمني و تحديد الأنشطة و تسلسلها و تقدير المدة التي يستغرقها كل نشاط ، و التخطيط لإدارة التكاليف و تقديرها و تحديد الميزانية المتوقعة للمشروع .

التخطيط لإدارة الموردين و الموارد الخاصة بالمشروع (أيدي عاملة و مواد و معدات) و تقدير موارد كل نشاط ، وضع خطة لإدارة الجودة ومدى ملائمة الوحدات السكنية للمواصفات و المعايير المحدد.

وضع خطة لإدارة المخاطر (Risk management) المحتملة و احتمالية وقوعها و مدى تأثيرها على الميزانية المقدرة و الجدول الزمني المحدد سواء كانت إيجابية (Opportunities) أو سلبية (Risks) ووضع الخطط المناسبة للاستجابة لهذه المخاطر.

وضع خطة لإدارة أصحاب المصالح و مشاركتهم في المشروع ، ووضع خطة لإدارة التواصل بين جميع أقسام المشروع.

4-Project executing

التوجيه و القيادة لإدارة أعمال المشروع و إدارة الموارد الخاصة بالمشروع و فقط الخطط المعدة ، إدارة و تطوير فرق العمل ، تطبيق خطط إدارة الجودة و العمل على إجراء التغييرات المطلوبة أثناء المشروع وذلك بالتواصل الفعال مع أصحاب العلاقة، إدارة مشتريات المشروع .

5-Project controlling

مراقبة سير عمل أقسام المشروع وفق الخطط الموضوعية و التحكم بها و إجراء التعديلات (Changes) اللازمة عليها أن وجدت ، مراقبة الجدول الزمني (Time line) لإنشاء الوحدات السكنية ، ضبط التكاليف و مراقبتها والتأكد من عدم تجاوزها للميزانية المقدرة، مراقبة الجودة و أن الوحدات السكنية تم تنفيذها وفق المعايير المتفق عليها ، ومتابعة

المخاطر المحتملة أو الفرص التحكم في المشتريات و ضبطها ، متابعة أصحاب المصالح وذلك بعقد الاجتماعات وربط المعلومات ونقل رؤيتهم لدعم عمل المشروع.

6-Project closing

يتم التأكد من أن جميع المراحل تم إغلاقها و التأكد من أن كل الدفعات و المطالبات للموردين قد تم إنهاؤها ، إعداد تقرير يستعرض أهداف المشروع و كيفية الوصول إليها.

إعداد تقرير نهائي من مدير المشروع يوضح فيه مراحل المشروع و الدروس المستفادة (Learned lesson).

2- أصحاب المصلحة في المشروع:

ت	وصف صاحب المصلحة	تصنيفه
1	الشركة المطورة	خارجي
2	مدير المشروع	داخلي
3	رئيس البلدية	خارجي
4	العملاء	خارجي
5	المراجع الداخلي	داخلي
6	الموردين	خارجي