



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: Mohammed Saadawi
Students I.D: 2021203044
اسم الطالب:
الرقم الجامعي:

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

- كما هو موضح بالأعلى ان شركة البركة قد انتهت من **مرحلة الإنشاء** وهي المرحلة الأولى **مرحلة الفكرة (Initiation)** وهو عمل (مجمع سكني)، ومن هنا يتم البحث عن الفكرة للمشروع والتفصيل فيه. والهدف من هذي المرحلة هو عمل دراسة للجدوى لمعرفة ما إذا كان من الاستطاعة تنفيذ هذي الفكرة بالموارد المتاحة. يمكننا القول هنا أن الفكرة الرئيسية المرجوة هي تملك أكبر عدد ممكن من المواطنين بمسكن مرضي وبجودة ممتازة.
- المرحلة الثانية هي **مرحلة التعريف (Definition)** وفي هذه المرحلة، يتم تحديد المتطلبات المرتبطة بنتيجة المشروع بأكبر قدر ممكن من الوضوح ويتضمن ذلك تحديد التوقعات التي لدى جميع الأطراف المعنية من شركاء ومستثمرين فيما يتعلق بنتيجة المشروع.
- المرحلة الثالثة هي **التصميم (Design)** وهنا يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لتحديد خيارات التصميم المتاحة. في مرحلة التصميم، يتم تطوير تصميم واحد أو أكثر، بحيث يمكن تحقيق نتيجة المشروع. يستخدم المشرفون على المشروع هذه التصميمات لاختيار التصميم النهائي الذي سيتم تنفيذه في المشروع، وبمجرد اختيار التصميم، لا يمكن تغييره فيما بعد.
- **مرحلة التطوير (Development)** وخلال مرحلة التطوير، يتم ترتيب كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع. يتم إحضار الموردين المحتملين أو المقاولين، ويتم عمل دراسة، ويتم طلب الموارد اللازمة، ويتم إعطاء التعليمات للموظفين وما إلى ذلك. تكتمل مرحلة التطوير عندما يكون التنفيذ جاهزا للبدء. يجب أن تكون جميع الأمور واضحة بالنسبة للأطراف التي

ستتولى التنفيذ.

- **مرحلة التنفيذ (Implementation)** هنا يأخذ المشروع شكله الاخير. تتضمن هذه المرحلة بناء نتيجة المشروع الفعلية النهائية. ينشغل المبرمجون بالترميز، ويشارك المصممون في تطوير المواد الرسومية او التصاميم، ويقوم المقاولون بالبناء، وتتم عملية إعادة التنظيم الحقيقية. في هذي المرحلة، يصبح المشروع علنيا ومكشوفاً للكل لرؤيته، يصبح ملموس.
- **مرحلة المتابعة (Maintenance or Follow up)** خلال هذه المرحلة، يتم ترتيب كل شيء ضروري لبقاء وتحسن المشروع الذي تم تنفيذه فيما بعد، مثل عمل خدمة عملاء للاستفسارات تعمل على مدار 24/7 مثلاً أو طباعة كتيبات وتوزيعها على العملاء عند رؤيتهم لتمكنهم فيما بعد معرفة كل المعلومات الأساسية، يمكن أيضاً عمل جدول صيانة دوري كل 3/6/12 شهر.
- ✚ ويمكننا القول بأن أصحاب المصلحة (Stakeholders) الداخليين (Internal) هم: وزارة الإسكان، جميع الشركات المقولة لتوفير المعدات والموارد البشرية...
- ✚ وبالنسبة لأصحاب المصلحة الخارجيين (External) وهم: المواطن الذي سوف يسكن، شركات الصيانة...