

برنامج الدكتوراة

مهارات بحثية – 3

د. سنية سبع

تكليف رقم (8)
22 يوليو 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



الأسبوع الثامن

عنوان البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

هدف التكليف:

عرض مجتمع الدراسة موضحاً الفرق بين مجتمع الدراسة وعينة الدراسة، وتفسير مبررات الباحث لاختيار نوع عينة محدد عن غيره، مع توضيح شروط اختيار عينة البحث.

أولاً: الفرق بين مجتمع الدراسة وعينة الدراسة

وجه المقارنة	المجتمع في هذه الدراسة	العينة في هذه الدراسة
المعنى	جميع العاملين المؤهلين في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق داخل المملكة	جزء مختار من المجتمع تنطبق عليه شروط المشاركة ويتم جمع البيانات منه
الاستخدام	إطار نظري وعملي لتحديد من تنطبق عليهم الدراسة	الاستبانة والمقابلات شبه المنظمة
الهدف	تحديد النطاق البشري الذي تنطبق عليه النتائج	تمثيل الفئات المستهدفة وتحليل العلاقات بين المتغيرات

الخلاصة: المجتمع هو النطاق الكامل للدراسة، أما العينة فهي الجزء القابل للوصول والتحليل وفق شروط علمية محددة.

مقارنة بين دراسة الحالة ورسالة الدكتوراه

العنصر	دراسة حالة	رسالة الدكتوراة (هذه الرسالة
طبيعة الدراسة	تركز على مشروع أو مؤسسة أو حالة واحدة بصورة متعمقة.	تدرس ظاهرة علمية على نطاق أوسع بهدف بناء معرفة قابلة للتعميم.
مجتمع الدراسة	جميع الأفراد أو الوحدات المرتبطة بالحالة محل الدراسة (مثل مشروع أو مؤسسة محددة).	جميع القيادات والخبراء والعاملين المؤهلين في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق داخل المملكة العربية السعودية.
عينة الدراسة	مجموعة مختارة من المشاركين المرتبطين بالحالة نفسها لإجراء المقابلات أو جمع البيانات.	عينة كمية طبقية قصدية، وعينة نوعية قصدية من الخبراء والقيادات وفق المنهج المختلط.
هدف الدراسة	فهم الحالة بصورة متعمقة في سياقها الخاص.	تحليل العلاقات بين المتغيرات وتطوير إطار تقييمي يمكن الاستفادة منه في مشاريع مماثلة.

الخلاصة : دراسة الحالة تركز على حالة أو مشروع واحد، بينما رسالة الدكتوراه تستهدف مجتمعاً أوسع وتستخدم عينة ممثلة للوصول إلى نتائج أكثر قابلية للتعميم.

ثانياً: طبيعة الدراسة وليست دراسة حالة واحدة

تصنف الدراسة بوصفها أطروحة دكتوراه تطبيقية ذات تصميم مختلط، وليست دراسة حالة لمشروع واحد.

مبررات ذلك:

- لا تركز الدراسة على جهة أو مشروع محدد فقط.
- تهدف إلى قياس علاقات بين متغيرات: قيادة التحول الهندسي، الترابط الاستراتيجي، المخاطر المؤسسية، والمرونة المؤسسية.
- تستهدف عدة فئات مهنية تعمل في منظومات متعددة الأطراف.
- تسعى إلى تطوير إطار تقييمي قابل للتطبيق في البيئة السعودية، وليس وصف حالة منفردة.

ثالثاً: مجتمع الدراسة المقترح

يتكون مجتمع الدراسة من القيادات الهندسية، ومديري المشاريع والبرامج والمخاطر، والاستشاريين، والمقاولين، وممثلي الجهات التنظيمية والإشرافية والتشغيلية، ممن يعملون أو سبق لهم العمل في مشاريع بنية تحتية واسعة النطاق داخل المملكة العربية السعودية.

يشمل المجتمع قطاعات متعددة مثل:

- المطارات والنقل.
- الطاقة والمياه.
- الاتصالات والبنية الرقمية.
- الأرصاد والأنظمة التشغيلية الوطنية.
- المدن والمشاريع الكبرى.

رابعاً: وحدة التحليل وحدود المجتمع

وحدة التحليل:

الفرد المهني المشارك في إدارة أو تصميم أو تنفيذ أو تنظيم مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق.

التعريف الإجرائي للمشروع واسع النطاق:

مشروع أو برنامج هندسي يتميز بقيمة أو نطاق أو تعقيد مرتفع، ويضم أطرافاً متعددة وأنظمة مترابطة، وله تأثير تشغيلي أو استراتيجي على قطاع أو منطقة أو منظومة وطنية.

حدود المجتمع:

- مكانياً: المملكة العربية السعودية.
- بشرياً: الفئات المهنية المؤثرة في القرار الهندسي وإدارة المشاريع.
- موضوعياً: القيادة، الترابط، المخاطر، والمرونة.

خامساً: تصميم العينة في المنهج المختلط

بناءً على طبيعة الدراسة المختلطة، سيتم استخدام نوعين من العينات:

العينة الكمية:

عينة طبقية قصدية مدعومة بأسلوب العينة المتاحة؛ بهدف تمثيل الفئات المهنية الرئيسة وجمع استجابات كافية للتحليل الإحصائي.

العينة النوعية:

عينة قصدية معيارية من الخبراء والقيادات وأصحاب القرار؛ بهدف تفسير نتائج الاستبانة وفهم الممارسات والمعوقات غير الظاهرة في البيانات الكمية.

هذا الدمج يحقق التوازن بين القياس الإحصائي والفهم التفسيري العميق.

سادساً: العينة الكمية المقترحة

حجم العينة المستهدف: من 250 إلى 350 استجابة صالحة للتحليل.
يتم إرسال الاستبانة إلى عدد أكبر من المشاركين المحتملين لتعويض عدم الاستجابة أو الاستجابات غير المكتملة.

الفئة	النسبة المستهدفة
القيادات الهندسية والفنية	25%
مديرو المشاريع والبرامج والمخاطر	30%
الاستشاريون والمقاولون	30%
الجهات التنظيمية والإشرافية والتشغيلية	15%

الهدف: تحقيق تمثيل مهني متوازن يسمح باختبار علاقات الارتباط والوساطة بين متغيرات الدراسة.

سابعاً: العينة النوعية المقترحة

نوع العينة:

عينة قصدية معيارية من القيادات والخبراء وأصحاب القرار.

حجم العينة:

من 12 إلى 20 مقابلة شبه منظمة، أو حتى الوصول إلى التشبع النوعي؛ أي عدم ظهور موضوعات أو تفسيرات جديدة بصورة جوهرية.

مبرر اختيارها:

- الحاجة إلى تفسير نتائج الاستبانة بعمق.
- فهم أسباب التعارض بين القرارات الفنية والأهداف المؤسسية.
- الكشف عن ممارسات الحوكمة والتنسيق وتدفق المعلومات.
- الاستفادة من خبرات المشاركين في مشاريع معقدة ومتعددة الأطراف.

ثامناً: مبررات اختيار نوع العينة

مبررات العينة الطبقية القصدية في الجانب الكمي:

- المجتمع غير محصور بدقة في قائمة واحدة.
- الفئات المهنية مختلفة في أدوارها وتأثيرها.
- الدراسة تحتاج إلى تمثيل القيادات، مديري المشاريع، الاستشاريين، المقاولين، والمنظمين.

مبررات العينة القصدية في الجانب النوعي:

- المقابلات تحتاج مشاركين لديهم معرفة عميقة وخبرة مباشرة.
- ليس كل العاملين قادرين على تفسير الترابط الاستراتيجي أو المخاطر المؤسسية.
- الخبراء أكثر قدرة على تقديم تفسيرات عملية للنتائج الكمية.

تاسعاً: شروط اختيار المشاركين

شروط الإدراج	شروط الاستبعاد
خبرة عملية في مشروع بنية تحتية واسع النطاق داخل المملكة.	عدم وجود خبرة مباشرة في مشاريع واسعة النطاق.
خبرة لا تقل عن 5 سنوات للعينة الكمية.	الأدوار المساندة غير المرتبطة بموضوع الدراسة.
خبرة لا تقل عن 8 سنوات للعينة النوعية.	الاستجابات الناقصة أو المكررة أو غير الجادة.
مشاركة فعلية في التصميم أو التنفيذ أو الحوكمة أو التشغيل أو إدارة المخاطر.	عدم القدرة على فهم متغيرات الدراسة.

تضمن هذه الشروط أن تكون العينة مرتبطة مباشرة بمشكلة البحث وقادرة على تقديم بيانات موثوقة.

عاشراً: آلية الوصول إلى العينة وضمان الملاءمة

آلية الوصول إلى المشاركين:

- التواصل المهني المباشر مع الفئات المستهدفة.
- الجهات الحكومية وشبه الحكومية ذات العلاقة بالبنية التحتية.
- شركات الاستشارات والمقاولات وإدارة المشاريع.
- المنصات والشبكات المهنية مثل LinkedIn.

ضمان الملاءمة:

- فحص شروط المشاركة قبل إدخال الاستجابة في التحليل.
- استبعاد الاستجابات غير المكتملة أو غير الجادة.
- مراعاة التوازن بين الفئات لتقليل تحيز سيطرة فئة واحدة.
- الالتزام بالموافقة الطوعية وسرية البيانات.

المراجع

جامعة ميدأوشن. (2026). مهارات بحثية: 3محاضرة الأسبوع الثامن –مجتمع الدراسة وعينة البحث.
جرايا، محمد ناصر. (2026). مقترح بحث الدكتوراه: قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق.

Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2023). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. SAGE.

Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2023). Research Methods for Business Students. Pearson.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

