



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

اسم الطالب / سعيد علي قاسم زراري

Students I.D

الرقم الجامعي / ٢٠٢١٢٠٢٠٣٥

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

ف

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة الاتصالات السعودية

الخطر الأول : الهجمات السيبرانية

١ - يعتبر خطرا " لتأثيره على الأنظمة التشغيلية للشركة

٢ - Hazard risk : Type

٣ - High : Impact / High :Likelihood وقد تؤدي إلى تعطيل خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات وتعرض البيانات للاختراق.

٤ - سياسة الشركة للتعامل مع الخطر يتم بتوفير الحماية للأنظمة واعداد خطط التعافي من الكوارث ومراقبة نتائج الخطط لاجراء التعديلات اللازمة

الخطر الثاني : اضطرابات سلسلة التوريد

١ - يعتبر خطرا لتأثيره على العمليات التشغيلية

٢ - Opportunity risk :Type

٣ - High : Impact / Low :Likelihood قد تؤدي الى توقف اعمال الانشاء والصيانة والإنتاج

٤ - سياسة الشركة للتعامل مع الخطر : تجنب الاعتماد على مزود واحد والبحث عن مصادر متعددة واعتمادها لضمان توفر اعمال التوريد بسلاسه

الخطر الثالث : استخدام شبكات الالياف البصرية من قبل مشغلين آخرين

١ - يعتبر خطرا لتأثيره على عدد العملاء المتنقلين لشركات أخرى

٢ - Compliance risk :Type (من لوائح وأنظمة هيئة الاتصالات)

٣ - High : Impact / High :Likelihood سيؤدي الى تسرب العملاء الى شركات أخرى مما سيؤثر سلبا على أرباح الشركة

٤ - سياسة الشركة للتعامل مع الخطر : يتم عبر عمل خطة تسويقية مع منح مزايا للعملاء وتحسين جودة الخدمة المقدمة وإنشاء إدارة مهمتها الحفاظ على العملاء

الخطر الرابع : مخاطر الائتمان

١- يعتبر خطرا لتأثيره المباشر على الوضع المالي للشركة

٢ - Control risk :Type (قوانين الائتمان)

٣ - High : Impact / High :Likelihood يؤثر على سمعة الشركة وموقفها المالي وحصتها في السوق

٤ - سياسة الشركة للتعامل مع الخطر : التأكد من توفر السيولة عن طريق الاحتفاظ باحتياطات نقدية وإستثمارات قصيرة الاجل وتسهيلات ائتمانية تلتزم بها والمراقبة المستمرة لتوقعات النقد قصيرة وطويلة الاجل بالمقارنة مع التدفقات النقدية الفعلية ويتم مراجعة موقف السيولة بشكل دوري