

## الفصل الثاني : الدراسات السابقة

اولاً: اسئلة البحث

1: ما أثر تطبيق حوكمة المشاريع على إدارة الوقت في المشاريع؟

2: كيف تساهم حوكمة المشاريع في تقليل التأخير في تنفيذ المشروع؟

3: ما العلاقة بين وضوح الادوار والمسؤوليات والالتزام بالجدول الزمني للمشروع؟

4: ما أبرز التحديات التي تواجه تطبيق حوكمة المشاريع وتأثيرها على إدارة الوقت؟

## ثانياً: أهداف البحث

- 1: التعرف على مفهوم حوكمة المشاريع واهميتها.
- 2: دراسة أثر حوكمة المشاريع على تحسين إدارة الوقت.
- 3: تحليل العلاقة بين تطبيق مبادئ الحوكمة والالتزام بالجدول الزمني.
- 4: تقديم توصيات تساعد المؤسسات على تحسين إدارة الوقت من خلال تطبيق حوكمة المشاريع.

### ثالثاً: فرضيات البحث

#### الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لتطبيق حوكمة المشاريع على تحسين إدارة الوقت .

#### الفرضيات الفرعية:

x توجد علاقة إيجابية بين وضوح المسؤوليات والالتزام بالجدول الزمني.

x توجد علاقة إيجابية بين الرقابة والمتابعة وتقليل تأخر المشاريع.

x توجد علاقة إيجابية بين اتخاذ القرار السريع وتحسين إدارة الوقت.

x يؤدي تطبيق حوكمة المشاريع إلى رفع كفاءة تنفيذ المشاريع.

رابعاً: نموذج البحث

المتغير المستقل:

حوكمة المشاريع

تتضمن الابعاد التالية:

|                          |
|--------------------------|
| الشفافية                 |
| المساءلة                 |
| وضوح الادوار والمسؤوليات |
| الرقابة والمتابعة        |
| اتخاذ القرار             |

المتغير التابع:

إدارة الوقت في المشاريع

ويقاس من خلال:

|                         |
|-------------------------|
| الالتزام بالجدول الزمني |
| تقليل التأخير           |
| سرعة إنجاز المهام       |
| كفاءة استخدام الوقت     |

## خامساً: مكان التطبيق المقترح للبحث ( الدراسة الميدانية )

المكان المقترح :

المركز الوطني للأرصاد- إدارة عمليات الإستمطار في دولة  
الامارات العربية المتحدة.

مبررات الاختيار:

يعد المركز الوطني للأرصاد من الجهات التي تعتمد على إدارة  
المشاريع والالتزام الدقيق بالوقت في تنفيذ العمليات, مما يجعله  
بيئة مناسبة لدراسة أثر حوكمة المشاريع على إدارة الوقت, من  
خلال استطلاع آراء الموظفين والمشرفين حول مدى تطبيق  
مبادئ الحوكمة وانعكاسها على الالتزام بالخطط الزمنية وكفاءة  
تنفيذ المهام.

## 2.1 المقدمة

يتناول هذا الفصل عرضاً للدراسات السابقة التي تناولت موضوع حوكمة المشاريع وإدارة الوقت فيها, بهدف التعرف على اهم النتائج التي تـصلت إليها هـذي الدراسات والاستفادة منها في بناء الإطار النظري للبحث, كما يوضح الفصل العلاقة بين :

- متغيرات الدراسة : وهي حوكمة المشاريع ك متغير مستقل .
- وإدارة الوقت ك متغير تابع.
- ممايساعد في تفسير العلاقة بينهما وصياغة الفرضيات .

### 2.3 المتغير التابع : إدارة الوقت

تعد إدارة الوقت من أهم عناصر نجاح المشاريع , حيث المراقبة في التخطيط والتنظيم والمتابعة للأنشطة بما يضمن إنجازها ضمن الإطار الزمني المحدد.

وتشمل إدارة الوقت

إعداد الجداول الزمنية

توزيع المهام

متابعة تقدم العمل

معالجة التأخيرات

إستغلال الموارد الزمنية بكفاءة

## 2.2 المتغير المستقل : حوكمة المشاريع

تعرف حوكمة المشاريع بأنها مجموعة من السياسات والإجراءات والأدوار والمسؤوليات التي تضمن إدارة المشاريع بكفاءة وشفافية.

ولاسيما ب توفير آليات واضحة لاتخاذ القرارات والرقابة والمساءلة.

وتسهم حوكمة المشاريع في:

- تحديد المسؤوليات والصلاحيات بوضوح
- تعزيز الشفافية في إتخاذ القرارات
- تحسين الرقابة والمتابعة
- إدارة المخاطر بفاعلية
- رفع كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق اهدافها
- 

ولاننسى ان العديد من الدراسات التي تشير الى ان تطبيق مبادئ الحوكمة يساهم في تحسين اداء المشاريع وتقليل نسبة الفشل والتأخير.

## 2.4 العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

تشير معظم الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية ذات دلالة بين حوكمة المشاريع وإدارة الوقت , إذ تسهم الحوكمة في تحسين التخطيط , وتحديد المسؤوليات , وتعزيز الرقابة وسرعة اتخاذ القرارات مما يؤدي الى الالتزام بالجدول الزمنية وتقليل التأخير وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع . كما تؤكد الدراسات أن المؤسسات التي تطبق أنظمة حوكمة فعالة تحقق معدلات أعلى في نجاح المشاريع مقارنة بالمؤسسات التي لا تمتلك إطاراً واضحاً للحوكمة.

وتؤكد الأدبيات أن الإدارة الفعالة للوقت تساعد على خفض التكاليف , وزيادة الإنتاجية, وتحقيق رضا أصحاب المصلحة .

الدراسة الثانية:

عنوان الدراسة:

## Project Governance: the Impact of Environmental Changes on Governance Adaptations in Large-scale Projects.

هدف الدراسة:

دراسة تأثير التغيرات البيئية والتنظيمية على حوكمة المشاريع الكبرى ومدى انعكاسها على اداء المشروع.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على دراسة حالات ومقابلات مع مديري المشاريع الكبرى.

النتائج:

اظهرت النتائج ان المشاريع التي تعدل نظام الحوكمة وفق المتغيرات البيئية تحقق نتائج افضل من المشاريع التي تستمر بنفس الاليات الادارة التقليدية.

كما اوضحت الدراسة ان ضعف الحوكمة يؤدي الى:



انخفاض كفاءة التنفيذ- زيادة التأخير- ضعف اتخاذ القرارات

ومن ضمن الدراسات السابقة:

الدراسة الاولى:

The Relationship Between Project Governance  
Mechanisms and project success.

هدف الدراسة: تحديد آليات حوكمة المشاريع الأكثر تأثيراً  
في نجاح المشاريع وتحقيق اهدافها.  
منهج الدراسة:

اتبعت دراسة المنهج على تحليل بيانات من 51 مؤسسة عالمية  
شملت اكثر من 66 ألف استجابة.  
اهم النتائج:

توصلت الدراسة الى أن نجاح المشروع يرتبط ارتباطاً مباشراً  
بخمس آليات رئيسية للحوكمة هي:

الدراسة الاولى:

وضوح الرؤية&

دعم راعي المشروع&

مؤشرات الاداء&

المتابعة المستمرة&

إدارة التغيير&

كما اكدت الدراسة ان تطبيق هذي الاليات يقلل من تأخير الزمني  
ويحسن الالتزام بالخطه الزمنية للمشروع.

## الدراسة الثالثة:

Joslin & Muller (2016)

عنوان الدراسة:

### The Relationship Between Project Governance And Project Success

هدف الدراسة:

التعرف إلى العلاقة بين حوكمة المشاريع ونجاح المشاريع.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على استبيان عالمي شمل 246 مدير مشروع من عدة قطاعات .

النتائج:

توصلت الدراسة إلى أن المؤسسات التي تطبق حوكمة المشاريع فعالة تحقق:

- التزاما اكبر بالجدول الزمني
- ارتفاع جودة التنفيذ
- زيادة رضا اصحاب المصلحة

- انخفاض معدلات فشل المشاريع



كما اكدت هذه الدراسة ان الحوكمة تعد من أهم عوامل نجاح المشاريع.

اوجه الاستفادة:

استفاد الباحث من نتائج الدراسة في بناء الاطار النظري للعلاقة بين حوكمة وإدارة الوقت.

## الدراسة الرابعة:

Turner(2020)

عنوان الدراسة :

How Does Governance Influence Decision Making on project and in Project-Based Organizations?

هدف الدراسة :

توضيح تأثير حوكمة المشاريع على عملية اتخاذ القرار داخل المشاريع.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على مراجعة علمية ل 36 دراسة منشورة في مجال حوكمة المشاريع .

النتائج:

توصلت الدراسة إلى أن :

الحوكمة الفعالة تحسن سرعة اتخاذ القرار •

\*تحسين القرار يؤدي الى تقليل الوقت الضائع.

\*الادارة الرشيدة للمشروع ترفع من فرص نجاحه.

واكدت الدراسة ان اتخاذ القرار يمثل الحلقة التي تربط الحركة بالاداء الزمني للمشروع.

اوجه الاستفادة : مساعدة الدراسة وتمكينها باتخاذ القرار التي تربط الحوكمة على إدارة الوقت بصورة غير مباشره.

## المراجع (APA 7)

- Ika, L. A., et al. (2024). *Project governance: The impact of environmental changes on governance adaptations in large-scale projects. International Journal of Managing Projects in Business.* ScienceDirect
- Joslin, R., & Müller, R. (2016). *The relationship between project governance and project success. International Journal of Project Management, 34(4), 613–626.* ScienceDirect
- Turner, R. (2020). *How Does Governance Influence Decision Making on Projects and in Project-Based Organizations? Project Management Journal.* Grafiati
- Young, R., Chen, W., Quazi, A., Parry, W., Wong, A., & Poon, S. K. (2020). *The relationship between project governance mechanisms and project success: An international data set. International Journal of Managing Projects in Business, 13(7), 1496–1521.* University of Canberra Research Portal

[https://www.sciencedirect.com/org/science/article/pii/S1753837824000111?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.sciencedirect.com/org/science/article/pii/S1753837824000111?utm_source=chatgpt.com)

[https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0263786316000090?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0263786316000090?utm_source=chatgpt.com)

[https://www.grafiati.com/en/literature-selections/project-management-governance/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.grafiati.com/en/literature-selections/project-management-governance/?utm_source=chatgpt.com)

[https://researchprofiles.canberra.edu.au/en/publications/the-relationship-between-project-governance-mechanisms-and-projec/?utm\\_source=chatgpt.com](https://researchprofiles.canberra.edu.au/en/publications/the-relationship-between-project-governance-mechanisms-and-projec/?utm_source=chatgpt.com)