

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Faculty of Management
Midocean University

Project Template

عنوان المشروع

دور مؤشرات الأداء البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG KPIs) في قياس التزام شركات إدارة المرافق

السعودية بالاستدامة

أسم الطالب مجاهد خالد الوصيفر

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

. د. عبدالرحمن نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

التاريخ - الفصل الدراسي الثاني.

٢٠٢٦/١٤٤٨

الدراسات السابقة (Previous Studies)

فيما يلي عرض لأبرز الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الحوكمة والتنمية المستدامة والاستثمار، مرتبة حسب سنة النشر:

1. ابن زروق وآخرون (2020)

• **هدف الدراسة:** هدفت الدراسة إلى تحليل الإطار المفاهيمي والتطبيقي للحوكمة البيئية

في تحقيق التنمية المستدامة، مع التركيز على التجربة السعودية.

• **أهم النتائج:**

◦ توصلت إلى أن المبادئ البيئية تشكل ركيزة أساسية لاستدامة الموارد الطبيعية.

◦ أظهرت أن تطبيق معايير الحوكمة البيئية في السعودية ساهم في تحسين كفاءة

استخدام الموارد بنسبة 28% خلال ثلاث سنوات.

◦ أكدت على أهمية البنية التحتية المؤسسية في تفعيل هذه المعايير، وسلطت

الضوء على التحديات التي تواجهها الدول النامية في هذا المجال.

2. الغامدي وآخرون (2024)

- **هدف الدراسة:** هدفت إلى تحليل العوامل السياسية والأمنية المؤثرة على قرارات الاستثمار الأجنبي في السعودية، مع التركيز على متغيرات محددة مثل التشريعات القانونية ومكافحة الإرهاب.

• **أهم النتائج:**

- كشفت أن 72% من قرارات المستثمرين الأجانب تتأثر بشكل مباشر بدرجة الاستقرار السياسي.
- أظهرت أن تحسين البيئة التشريعية يزيد من جذب الاستثمارات بنسبة 35% مقارنة بالعوامل الأخرى.
- قدمت نموذجاً كمياً لقياس هذه العلاقات في ظل رؤية السعودية 2030.

3. سليمان والفايق (2025)

- **هدف الدراسة:** هدفت إلى تقييم شمولي لتجربة السودان في تطبيق مبادئ الحكم الرشيد وعلاقتها بأهداف التنمية المستدامة.
- **أهم النتائج:**

○ أظهرت النتائج تفاوتاً كبيراً في الأداء، حيث حقق السودان تقدماً في مؤشرات

المساواة بين الجنسين بنسبة (65%) بينما تراجع في المؤشرات الاقتصادية

والبيئية.

○ أوضحت أن التحديات الهيكلية في النظام الاقتصادي السوداني تقلل من فعالية

آليات الحوكمة.

○ أكدت على ضرورة إجراء إصلاحات مؤسسية متكاملة لتحقيق التنمية المستدامة.

4. السليمان (2025)

• **هدف الدراسة:** هدفت إلى تحليل معمق لتأثير حوكمة الشركات العائلية على كفاءة إدارة

المشاريع في شركة العثيم.

• **أهم النتائج:**

○ كشفت أن تطبيق معايير الحوكمة أدى إلى تحسين مؤشرات أداء المشاريع بنسبة

42%.

○ أشارت إلى وجود تفاوت في تطبيق الأبعاد المختلفة، حيث تفوق بعد المساواة

بنسبة (89%) على الأبعاد الأخرى.

- قدمت إطاراً متكاملًا لقياس أثر الحوكمة في الشركات العائلية العربية، مع التركيز على الخصائص الثقافية للمنطقة.

5. حجازي وآخرون (2025)

- **هدف الدراسة:** هدفت إلى تحليل دور آليات حوكمة الشركات في تعزيز التنمية الاقتصادية من خلال دراسة شاملة لقطاعات مختلفة.
- **أهم النتائج:**
 - توصلت إلى أن تحسين معايير الشفافية والإفصاح يزيد من ثقة المستثمرين بنسبة 58%.
 - بينت أن الشركات الملتزمة بالحوكمة حققت معدلات نمو أعلى بنسبة 23% مقارنة بغيرها.
 - ناقشت التحديات التشريعية والتنظيمية التي تواجه تطبيق الحوكمة في الدول النامية، وقدمت نموذجاً تكاملياً لقياس الأثر الاقتصادي.

المراجع

1. أحمد، ر. أ. ح. (2020). تقييم فاعلية سياسات جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة

في مصر. مجلة البحوث القانونية والاقتصادية المنوفية، 52(2)، 105-156.

<https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/jslem>

.2020.182765

2. إبريغم، س.، و فريوة، ز. (2017). المقاولاتية ومشاريع الاستثمار السياحي في الصحراء وفق معايير الحوكمة الاجتماعية. مجلة اقتصاديات المال والأعمال، 2، 246-236.
3. ابن زروق، ز.، سعيد، ف.، و بودونت، س. (2020). تعزيز الحوكمة البيئية للوصول إلى التنمية المستدامة: المملكة العربية السعودية نموذجاً. مجلة رماح للبحوث والدراسات، 47، 140-117.
4. بن عروس، ج.، و هيمة، ن. (2018). تفعيل الحوكمة من منظور المسؤولية الاجتماعية للكفاءات الإدارية والمسيرين دراسة حالة شركة اتصالات الجزائر. مجلة اقتصاد المال والأعمال، 3(2)، 130-117.
5. حجازي، د.، الزعبي، ع.، عمران، ع.، الجوهري، م. س. م.، و عبد الهادي، ث. (2025). حوكمة الشركات ودورها في التنمية الاقتصادية. مجلة العلوم التجارية والبيئية، 4(2)، 209-192.
6. حسين، م. أ. (2014). الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على النمو والتكامل الاقتصادي بمجلس التعاون لدول الخليج العربية. مجلة جامعة الملك عبد العزيز: الاقتصاد و الإدارة، 28(2)، 150-103.

7. الغامدي، ا. م.، خوش، أ.، و شمسي، م. (2024). دور الاستقرار السياسي والأمني

في جذب الاستثمارات الأجنبية واختيار الدولة المضيئة. المجلة الدولية للنشر

والدراسات، 6(62).

8. الغملاس، م. (2023). الأطر التنظيمية والتشريعية وحوكمة الاستدامة الثلاثية الحوكمة

البيئية، والاجتماعية وحوكمة الشركات (حالة دراسية - المملكة العربية السعودية).

المجلة الأكاديمية للأبحاث والنشر العلمي.

9. القروى، ش. إ. ع. (2024). دور الحوكمة البيئية في تعزيز تبني إستراتيجية التحول

للإبتكار الأخضر وخلق قيمة للمنشآت المصرية (دراسة تطبيقية). المجلة العلمية

للبحوث التجارية (جامعة المنوفية)، 55(4)، 743-784.

[https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/sjsc.](https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/sjsc.2024.323655.1503)

2024.323655.1503

10. المحميد، س. ع. (2025). مبادئ حوكمة الشركات دراسة نظرية لأثرها على

الشفافية والكفاءة الإدارية. المجلة العربية للنشر العلمي، 2.

11. الملاح، أ. إ. (2024). الحوكمة كآلية لزيادة فاعلية خدمات الرعاية الاجتماعية

بمؤسسات الدفاع الاجتماعي. مجلة الخدمة الاجتماعية، 82(2)، 71-94.

<https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/egjs>

w.2024.327538.1390

12. مرغم، ل. ا.، و منصور، د. ع. (2023). دراسة تطبيقية عن البيئة الاستثمارية

ودورها في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى ليبيا. المجلة الأكاديمية المفتوحة

للعلوم التطبيقية والإنسانية، 4(1).

13. مركز البحوث والمعلومات. (2021). أثر تنويع الاقتصاد في جذب الاستثمار

الأجنبي المباشر بالمملكة العربية السعودية. مركز الأبحاث الاقتصادية.

14. السلمي، ن. (2024). علاقة آليات حوكمة الشركات بالأداء المالي للشركات

السعودية المساهمة (دراسة على شركات المواد الأساسية السعودية المساهمة المدرجة

في سوق الأوراق المالية السعودي تداول). المجلة الدولية لنشر البحوث والدراسات،

59(5).

15. السليمان، ع. ب. ش. (2025). أثر حوكمة الشركات العائلية على إدارة

المشاريع. المجلة الأكاديمية للأبحاث والنشر العلمي، 73.

16. سليمان، س.، و الفايق، ح. ح. (2025). الحكم الراشد ودوره في تحقيق أهداف

التنمية المستدامة في السودان. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية.

17. صالح، هـ. ع. إ. (2024). دور الحوكمة البيئية في التصدي للتغير المناخي.

المجلة المصرية لبحوث الأعلام، 89، 1393-1425.

[https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/ejsc.](https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/ejsc.2024.382076)

2024.382076

18. صيام، أ. ز. (2005). آليات جذب الاستثمارات الخارجية إلى الدول العربية في

ظل العولمة. مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، 3(2).

19. عباس، د. ق. (2024). أثر حوكمة الشركات على مستوى الإفصاح المحاسبي

عن المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة دراسة استطلاعية على الشركات العراقية

المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية. مجلة اقتصاديات الأعمال للبحوث التطبيقية،

6(2). <https://doi.org/10.37940/10.37940\BEJAR.2025.1.1340>

20. عبد المنعم، ر. م. م. (2024). العلاقة بين تعديل القوائم المالية وقيمة الشركة

في ظل الدور المعدل لآليات حوكمة الشركات دراسة إمبيريقية على الشركات المساهمة

المصرية. المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، 38(4)، 635-754.

[https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/sjrbs](https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/sjrbs.2024.329998.1799)

2024.329998.1799

21. العمري، س. ع. س. (2024). دراسة أثر آليات حوكمة الشركات على الأداء

المالي للشركات السعودية. مجلة العلوم التجارية والبيئية، 3(1)، 1-27.

<https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/jcese>

2023.253130.1046

22. العنزي، س. م. م. (2025). أثر تقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية

على جودة الإفصاح عن مخاطر الشركات في البيئة الكويتية. المجلة العلمية للبحوث

التجارية (جامعة المنوفية)، 56(1)، 711-736.

<https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/sjsc>.

2024.267943.1419

23. عزت عطية، م.، عزت، م.، عبد الله، م.، عبد العزيز، ر. س.، و السيد، ر.

س. (2024). دور محددات تطبيق نظام حوكمة الشركات في الحد من سلوك التكاليف

اللزجة في الشركات الصناعية المدرجة بالبورصة المصرية (دراسة ميدانية). مجلة

البحوث الإدارية والمالية والكمية، 4(3)، 110-153.

<https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.21608/safq>.

2024.275917.1092