

جامعة ميدأوشن



كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع

دور إدارة العقود في تنفيذ المشروع حسب الزمن والتكلفة
والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري

إعداد الطالب/

محمد إبراهيم عبداللطيف

241002075

إشراف/

د. اسماء ابو عنزه

العام الدراسي:

2024



جدول المحتويات

4.....	مقدمة:
7.....	مشكلة الدراسة:
9.....	أهمية الدراسة:
9.....	أهداف الدراسة:
11	تساؤلات الدراسة
11	فروض الدراسة:
12	نموذج الدراسة
13	الدراسات السابقة:
26	المنطلقات النظرية للدراسة:
26	المنهجية وطرق البحث:
27	مصادر جمع البيانات
28	أدوات الدراسة :
28	حدود الدراسة :
30	المراجع:

مقدمة:

تعد إدارة العقود عملية شاملة تسعى إلى إنشاء وإدارة وتنفيذ العقود بطريقة فعالة وكفؤة. هذه العملية تشكل جزءاً حيوياً من عمليات الأعمال في مختلف المنظمات، حيث أن العقود تحكم العلاقات التجارية والتعاقدية بين الشركات والعملاء والموردين والأطراف الأخرى ذات الصلة. فعلى مستوى المنظمة، تلعب إدارة العقود دوراً أساسياً في تخفيف المخاطر التعاقدية وضمان الحقوق والالتزامات المتبادلة بين الأطراف. كما أنها تساهم في تحقيق الميزة التنافسية من خلال التفاوض على شروط أكثر ملاءمة والاحتفاظ بالعلاقات التجارية الحيوية. وعلى الصعيد التشغيلي، تُمكن إدارة العقود الشركات من تنسيق وتتبع مختلف مراحل دورة حياة العقد، بدءاً من التخطيط والتفاوض وصولاً إلى التنفيذ والإنهاء. (Shweiki, 2023).

في السنوات الأخيرة، شهد مجال إدارة العقود تطورات ملحوظة مع ظهور تقنيات رقمية متقدمة كالذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات الضخمة. هذه التطورات أتاحت فرصاً جديدة لتحسين كفاءة عمليات إدارة العقود وزيادة إنتاجية الموظفين المعنيين بهذه المهام. على سبيل المثال، يمكن للأتمتة والتحليلات المتطورة أن تساعد في تسريع عمليات المراجعة والتفاوض والإدارة اليومية للعقود، كما تُمكن من رصد المخاطر والفرص بشكل أكثر دقة وفعالية. ومع تزايد التعقيد في بيئة الأعمال وارتفاع المتطلبات التنظيمية، باتت إدارة العقود أكثر أهمية من أي وقت مضى. فالشركات الناجحة هي تلك التي تتمكن من تطوير وتنفيذ ممارسات إدارة عقود فعالة تُعزز الامتثال والشفافية وتحسّن الأداء التشغيلي على المدى الطويل. وبالتالي، فإن فهم أساسيات إدارة العقود وأدواتها المتطورة أصبح ضرورياً لقادة الأعمال والمهنيين في مختلف القطاعات. (عبد الباقي، 2015).

تنفيذ المشروع هو المرحلة الحيوية والأكثر أهمية في دورة حياة المشروع. خلال هذه المرحلة، يتم تحويل الخطط والتصورات النظرية إلى نتائج ملموسة من خلال مجموعة من الأنشطة والعمليات المتناسقة. على مستوى المنظمة، تنفيذ المشروع يعد أحد أهم المجالات التي تؤثر على نجاح الأعمال وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. فمن خلال تنفيذ المشاريع بفعالية، تتمكن الشركات من إحداث التغييرات والابتكارات اللازمة لتعزيز قدراتها التنافسية والاستجابة بشكل سريع للفرص الجديدة في السوق. (Al-Raymouni, 2020).

على مستوى المشروع، تشمل مرحلة التنفيذ مجموعة من الأنشطة المتكاملة والمتراصة، كالخطيط التفصيلي للمهام، وتنسيق الموارد البشرية والمادية، وإدارة التغييرات والمخاطر، وضمان الجودة. كما تشمل هذه المرحلة عمليات المراقبة والرقابة المستمرة لضمان السير وفق الجدول الزمني والميزانية المخططة. تتطلب إدارة تنفيذ المشروع مهارات متنوعة من قبل فريق المشروع، كالقيادة والتواصل الفعال والتفكير النقدي وحل المشكلات. فالقدرة على التكيف مع التغييرات والتحديات غير المتوقعة واتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب تُعد من أهم المهارات اللازمة لنجاح هذه المرحلة. (سليمان، 2019).

بالإضافة إلى ذلك، يلعب نظام المعلومات الفعال دوراً محورياً في تنفيذ المشاريع، حيث يُمكن من تتبع التقدم والأداء والتنسيق بين مختلف الأطراف المعنية. كما تُساهم التقنيات الرقمية المتطورة في تعزيز كفاءة وفعالية عمليات التنفيذ، مثل أدوات إدارة المشاريع والتعاون الافتراضي والتحليلات المتقدمة. تعد مرحلة تنفيذ المشروع أساسية لتحقيق النتائج المرجوة وخلق القيمة المضافة للمنظمة. ونجاح هذه المرحلة يعتمد على التخطيط الجيد، والقيادة الفعالة، والتنسيق المستمر، والتكيف مع التغييرات، وتوظيف الأدوات والتقنيات المناسبة. (Fadlalla, 2019).

إدارة العقود تلعب دوراً محورياً في ضمان تنفيذ المشاريع وفقاً للجدول الزمني والميزانية المخططة والمستوى المطلوب من الجودة. وتبرز أهمية هذا الدور بشكل خاص في سياق مكتب رواق العقاري، وهو مؤسسة عقارية رائدة في المنطقة. على صعيد إدارة الوقت، تتولى إدارة العقود في رواق المسؤولية عن إعداد وتنظيم العقود مع المقاولين والموردين بحيث تتوافق مع الجدول الزمني للمشروع. فمن خلال الشروط التعاقدية الواضحة والآليات المناسبة للمتابعة والرصد، تتمكن الإدارة من ضمان التزام الأطراف المعنية بالالتزامات الزمنية المتفق عليها. كما تقوم بإدارة أي تغييرات أو تأخيرات محتملة من خلال إجراءات محددة معالجتها بكفاءة. (Al-Raymouni, 2020).

أما على صعيد إدارة التكاليف، فإن إدارة العقود في رواق تضطلع بمسؤولية إعداد وإدارة العقود بما يضمن التزام الأطراف المتعاقدة بالميزانيات المخصصة. فمن خلال البنود التعاقدية الدقيقة حول المدفوعات والحوافز والغرامات، تتمكن الإدارة من الحفاظ على السيطرة على النفقات وتجنب أي تجاوزات غير مبررة للميزانية. كما تقوم بمراقبة أداء الموردين والمقاولين وتطبيق الإجراءات التصحيحية عند الضرورة. أما بالنسبة لإدارة الجودة، فإن إدارة العقود في رواق تضمن أن المواصفات والمعايير التقنية المطلوبة مدرجة بوضوح في العقود، بما يمكن من التحقق من التزام الأطراف المتعاقدة بها. كما تقوم بإجراء عمليات المراجعة والتفتيش اللازمة للتأكد من مطابقة الأعمال المنفذة للشروط التعاقدية. وفي حال وجود أي انحرافات، تتخذ الإدارة الإجراءات التصحيحية المناسبة. (الشلهوب، 2019).

بالإضافة إلى ذلك، تلعب إدارة العقود في رواق دوراً مهماً في إدارة المخاطر المرتبطة بتنفيذ المشاريع. فمن خلال تحديد المخاطر المحتملة والتخطيط المسبق لسيناريوهات المواجهة، تساهم الإدارة في تقليل الآثار السلبية وضمان استمرارية المشاريع. يتضح أن إدارة العقود في مكتب

رواق العقاري تلعب دوراً حاسماً في تحقيق أهداف المشاريع المتعلقة بالوقت والتكلفة والجودة. من خلال الممارسات الفعالة في إعداد وإدارة العقود، تُسهم الإدارة في ضمان انضباط الأطراف المتعاقدة وتعزيز الرقابة على المشاريع وتحقيق النتائج المرجوة. (Al-Raymouni, 2020).

لذا جاءت هذه الدراسة لتسلط الضوء على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري، ولأن إدارة العقود ودورها هو البديل الأمثل لطرق تنفيذ المشروع التقليدية ومكملة لدورها جاء هذا البحث ليوضح علاقتها بالمشروعات وكيفية تنفيذها.

مشكلة الدراسة:

إن إدارة العقود تلعب دوراً حيوياً في ضمان نجاح تنفيذ المشاريع الإنشائية في السودان وتحقيق أهدافها وفقاً للمخطط من حيث الوقت والتكلفة والجودة. ودور إدارة العقود في مكتب رواق العقاري يمكن إبرازه في عدة مجالات رئيسية. أولاً، في مرحلة التخطيط والتحضير للعقود، يقوم المكتب بإعداد وصياغة عقود المشروع بما يحفظ حقوق جميع الأطراف ويحدد التزاماتهم بوضوح. كما يضع آليات واضحة للمتابعة والرقابة على تنفيذ العقود والالتزام بنصوصها. فضلاً عن تحديد المسؤوليات والصلاحيات لكل طرف بما يضمن سير العمل دون تأخير أو تعطيل.

ثانياً، في مرحلة إدارة تنفيذ العقود، يقوم المكتب بالمتابعة الدورية للأداء والالتزام بجدول تنفيذ المشروع من قبل المقاولين والموردين. كما يتخذ الإجراءات الفورية للتعامل مع أي تأخير أو انحراف عن الخطة المعتمدة. ويدير أيضاً التغييرات والتعديلات الطارئة على العقود بما لا يؤثر على

الوقت والتكلفة والجودة. ثالثاً، في مجال إدارة المنازعات والخلافات، يضع المكتب آليات فعالة لتسوية النزاعات بين أطراف العقد قبل تصاعدها. ويتخذ الإجراءات الفورية لمعالجة أي خلاف قد ينشأ وإيجاد حلول توافقية. كما يحرص على المحافظة على العلاقات التعاقدية وضمان استمرارية تنفيذ المشروع.

رابعاً، في مرحلة التقييم والمراجعة، يقوم المكتب بالتقييم الدوري لأداء الأطراف التعاقدية وفق معايير محددة. ويراجع العقود واقتراح التحسينات اللازمة لتفادي المشكلات المستقبلية. كما يستفيد من الدروس المستفادة في تحسين إدارة العقود في مشاريع أخرى. فإن إدارة العقود الفعالة في مكتب رواق العقاري ستساهم في ضمان تنفيذ المشاريع وفقاً للجدول الزمني والتكلفة المخطط لها مع المحافظة على مستوى الجودة المطلوب. وهذا بدوره سينعكس إيجابياً على سمعة المكتب وزيادة ثقة العملاء به.

وتتمثل مشكلة الدراسة في التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.

أهمية الدراسة:

تساهم هذه الدراسة في ربط الجوانب النظرية بالتطبيقات العملية، مما يخلق جسراً بين المعرفة الأكاديمية والممارسات المهنية، ويعزز من قيمة الإدارة الفعالة للعقود في تحقيق نجاح المشاريع العقارية.

• أهمية الدراسة العلمية

تتبع الأهمية العلمية لهذه الدراسة من كونها تسلط الضوء على دور إدارة العقود في تحقيق نجاح المشاريع العقارية من خلال تحليل أبعادها المختلفة وتأثيرها على إدارة الوقت والتكلفة والجودة. تعتبر هذه الدراسة إضافة نوعية إلى الأدب الأكاديمي في مجال إدارة المشاريع، حيث تفتقر الكثير من الدراسات السابقة إلى التركيز الشامل على تأثير إدارة العقود بأبعادها مجتمعة. من خلال استخدام نموذج مكتب رواق العقاري كحالة دراسية، تقدم الدراسة رؤى قيمة حول كيفية تحسين عمليات إدارة المشاريع وزيادة فعالية وكفاءة الأداء في القطاع العقاري. كما أن النتائج المتوقعة من هذه الدراسة يمكن أن تشكل قاعدة بيانات وإطار عمل نظري يمكن للباحثين في المستقبل البناء عليه لتطوير أبحاث أخرى في مجالات مشابهة.

• الأهمية العملية للدراسة

أما من الناحية العملية، فإن هذه الدراسة تحمل أهمية كبيرة للمهنيين والممارسين في قطاع العقارات وإدارة المشاريع. من خلال فهم الدور الذي تلعبه إدارة العقود في تحسين الوقت والتكلفة والجودة، يمكن لمديري المشاريع والعقود تبني استراتيجيات أكثر فعالية في تنفيذ المشاريع. تقدم الدراسة

توصيات عملية يمكن تطبيقها مباشرة لتحسين الأداء والحد من المشاكل والتحديات التي تواجه المشاريع العقارية. بالإضافة إلى ذلك، فإن النتائج المستخلصة يمكن أن تساعد في تطوير سياسات وإجراءات تنظيمية جديدة تعزز من كفاءة العمل وتحقق الأهداف المخططة بكفاءة أعلى. كما أن الدراسة تساهم في تعزيز قدرة المؤسسات العقارية على المنافسة في السوق من خلال تحسين جودة تنفيذ المشاريع وتقليل التكاليف والأوقات المستغرقة.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري. ويتفرع منه مجموعة من الأهداف الفرعية:

- التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة وقت المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة تكلفة المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة جودة المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي الأول : ما هو دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري؟ وتتفرع منه عدة أسئلة فرعية كالتالي:

➤ **السؤال الفرعي الأول:** كيف تؤثر إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة وقت

المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري؟

➤ **السؤال الفرعي الثاني:** ما هو تأثير إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة تكلفة

المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري؟

➤ **السؤال الفرعي الثالث:** كيف تؤثر إدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة جودة

المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري؟

فروض الدراسة:

بناء على ما تم عرضه من أهداف الدراسة ومشكلتها وأهميتها يمكننا تحديد فرضيات

الدراسة من خلال فرضية رئيسية تتمثل في:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $a \leq 0.05$

(لدور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات -

إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة

دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.

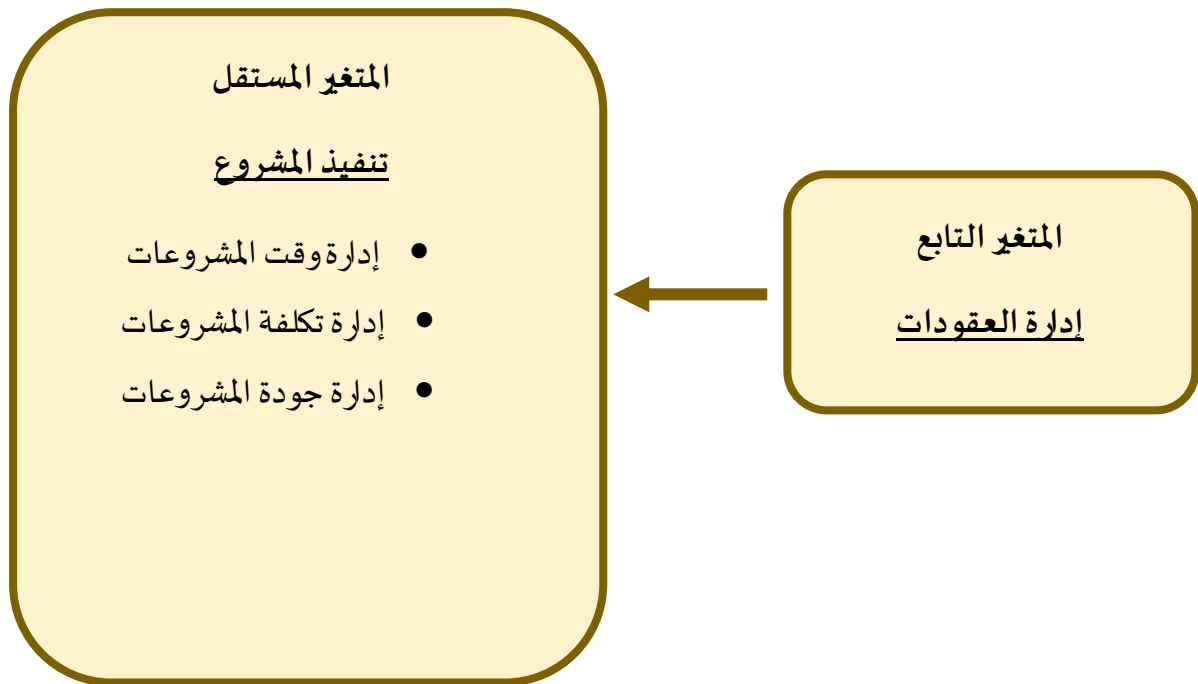
ينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية التالية:

- الفرضية الفرعية الاولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $a \leq 0.05$ (لإدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة وقت المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- الفرضية الفرعية الثانية: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $a \leq 0.05$ (لإدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة تكلفة المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة $a \leq 0.05$ (لإدارة العقود بأبعادها مجمعة في إدارة جودة المشروعات المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.

نموذج الدراسة

- يهدف هذا النموذج إلى التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري. ويتضمن المتغيرات التالية:
- المتغير المستقل: إدارة العقود بأبعادها مجمعة.
 - المتغير التابع: تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات).

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر :إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

دراسة محمود (2019) بعنوان:

أهمية مكتب إدارة المشاريع PMO في تحسين تنفيذ مشاريع مؤسسات الإنجاز في ظل

التحولات والتحديات الاجتماعية والاقتصادية

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أهمية مكتب إدارة المشاريع ودوره الفعال في تحسين جودة تنفيذ وإنجاز مشاريع مؤسسات الإنجاز في الوقت المحدد وبالتكلفة المناسبة في ظل التغيرات والتطورات التنظيمية والاقتصادية والتحديات التي تواجهها إدارة المشاريع. وهدفت هذه

الدراسة أيضا إلى توضيح الخطوات العملية لإنشاء المكتب داخل المؤسسة. وتوصلت الدراسة إلى أن مكتب إدارة المشاريع إذا لم يحدد نطاق عمل بكل وضوح داخل المؤسسة الأم مع اختيار الكوادر المهنية في مجالات إدارة المشاريع سوف يكون عبئا ثقيلا على المؤسسة الأم ويحدث كثيرا من النزاعات والخلافات، وتعتبر OPM3 من بين أهم النماذج التي تساعد على التطبيق الفعال لهذا المكتب وتمكن من تقييم مستوى نضج إدارة المشاريع في مؤسسات الإنجاز.

دراسة الشيباني (2019) بعنوان:

مؤسسة قاضي التنفيذ بين واقع الممارسة القضائية وأفاق التفعيل

هدف البحث إلى التعرف مؤسسة قاضي التنفيذ بين واقع الممارسة القضائية وأفاق التفعيل. وتكون البحث إلى مطلبين، تناول الأول واقع مؤسسة قاضي التنفيذ في القانون المغربي، وتضمن مؤسسة قاضي التنفيذ ولدت من رحم الممارسة القضائية، وتقنين مؤسسة قاضي التنفيذ. واشتمل الثاني على آفاق تفعيل مؤسسة قاضي التنفيذ والمهام المنوطة بها، وآليات تفعيل مؤسسة قاضي التنفيذ، ومهام قاضي التنفيذ. واختتم البحث بالتأكيد على أنه بموجب المادة (530) من مسودة مشروع قانون المسطرة المدنية، سيصبح منح أجل الاسترحامي من اختصاص قاضي التنفيذ بدل قضاة الموضوع، الشيء الذي من شأنه أن يخلق توازن بين الطرفين التنفيذ المحكوم له والمحكوم عليه، وسيجنب استغلال تلك الألية للمماطلة والتسويق من جهة أو لحجز أموال المحكوم عليه وبيعها قسراً عنه من وجهة أخرى، بحكم أن من سيمنح المهلة الاسترحامية قاضي مشرف ومنتبع لإجراءات التنفيذ.

دراسة سليمان (2019) بعنوان:

مشروع الحزام والطريق وتأثيره على الاقتصاد المصري

هدف البحث إلى التعرف على مشروع الحزام والطريق الصيني وتأثيره اقتصاد مصر، استغلال مصر لمشروع الحزام والطريق لأحداث طفره اقتصادية ومعرفة آثاره الإيجابية والسلبية، لذلك استخدم الباحث المنهج الوصفي في وصف وتحديد مفهوم وتاريخ وأدوات تنفيذ المشروع وتحديات وعقبات المشروع ومحتوى مشروع الحزام والطريق الصيني وتأثيره على الاقتصاد المصري من جميع الجوانب، فكانت من أهم النتائج تعتبر مصر عنق المشروع الصيني كما كانت في الماضي عنق للإمبراطورية البريطانية وهذا يدل على أن مصر عادت إلى موقعها الجغرافي والسياسي كمركز دائرة ومركز قوة وتأثير، أن الهدف من مبادرة الحزام والطريق هو إحياء طرق التجارة القديمة عن طريق إنشاء الحزام الاقتصادي لطريق الحرير وطريق الحرير البحري لربط قارات آسيا بأوروبا وإفريقيا وهذا يعود على مصر والعالم بالنفع وخاصة الصين، ومن أهم التوصيات ضرورة أن يكون لمصر دور هام في مبادرة الحزام والطريق، لأنها مدخل أفريقيا، وبالتالي يجب أن يكون لمصر دور محوري من خلال وجود أجنحة للتعامل مع الاستثمارات يتيح مصر التبادل التجاري من صادرات وواردات، يجب أيضا الاستثمار في تطوير الموانئ لا سيما ميناء شرق بور فؤاد ببورسعيد ليصبح مركزا لتقديم كافة الخدمات التي تحتاجها السفن البحرية المارة من قناة السويس، لو استطعنا أن نجذب الاستثمارات مع الصين ستدخل لنا استثمارات من الهند وإيران وعدد من دول آسيا، مما سيكون له تأثير على تخفيض تكلفة النقل نظرا لقصر مدة النقل البري، مما يؤدي إلى انخفاض أسعار السلع في مصر، كما أنها ستوفر فرص عمل، يجب استفادة مصر من مبادرة الحزام والطريق لكي تساهم في زيادة حجم الاقتصاد المصري والنتائج المحلي وخلق فرص عمل، لذلك يجب استغلال هذا الموقع المتميز في إقامة مناطق صناعية في قناة السويس، مما

يرفع من معدلات النمو الاقتصادي في مصر، يجب أن يكون لمصر دور هام في مبادرة الحزام والطريق، لأنها مدخل أفريقيا، وبالتالي يجب أن يكون لمصر دور محوري من خلال وجود أجنحة للتعامل مع الاستثمارات يتيح مصر التبادل التجاري من صادرات وواردات.

دراسة محمد (2019) بعنوان:

تصور مقترح لدور الإدارة المدرسية في تفعيل مشروع رأس المال الدائم بالمدارس

الصناعية في مصر

هدف البحث إلى التعرف على تصور مقترح لدور الإدارة المدرسية في تفعيل مشروع رأس المال الدائم بالمدارس الصناعية في مصر. وعرض البحث أطراً مفاهيمياً تتضمن الدور، والإدارة المدرسية، وتفعيل، ومشروع رأس المال. واعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي. وتمثلت أداة البحث في استمارة استبيان، وتم تطبيقها على عينة من مديري ووكلاء المدارس ووكلاء التشغيل وسكرتير المدرسة ورؤساء الأقسام وفني الصناعة والموجهين المشرفين، والبالغ قوامها (331) فرد. وجاءت نتائج البحث مؤكدة على النجاح في وضع تصور مقترح، واشتمل على التصور المقترح وفيه (تخطيط المقترح، وتنظيم التصور، وتطبيق التصور المقترح؛ وفيها (المتطلبات الخاصة باللجان المشرفة على تنفيذ المشروع، والمتطلبات الخاصة بتسويق منتجات المشروع)، ومعوقات المشروع وسبل التغلب عليها.

دراسة الشلهوب (2019) بعنوان:

توجهات أبحاث تعليم الرياضيات المتعلقة بمشروع تطوير مناهج الرياضيات والعلوم الطبيعية

في المملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة إلى تحليل أبحاث تعليم الرياضيات المتعلقة بمشروع تطوير مناهج الرياضيات والعلوم الطبيعية بالمملكة العربية السعودية، للتعرف على توجهاتها الموضوعية. واعتمدت على منهج تحليل المحتوى، واستخدمت بطاقة لتحليل (121) رسالة وبحث محكم في تعليم الرياضيات. وخلصت إلى عدد من النتائج، منها: أنها ركزت على دراسة المرحلة الابتدائية ثم المتوسطة والثانوية، واستهدف معظمها الذكور ثم الإناث، واهتمت بدراسة عمليات تنفيذ المشروع أكثر من عمليات إعداده. وكان تركيزها في عمليات الإعداد على مخرجات المشروع بدرجة أكبر، كما اهتمت في دراستها للمخرجات بكتاب الطالب ثم التمارين، وقل استهدافها لدليل المعلم ومصفوفة المدى والتتابع ومواد التعليم الإلكتروني، بينما لم تتناول أي بحث حقيقية المعلم للأنشطة الصفية والتقويم، كما اهتمت بدراسة متغيرات المعلم ثم المتعلم ثم منهج الرياضيات، وكان استهدافها لأطراف الدعم المؤسسي نادراً، وركزت أبحاث المتعلم على المتغيرات المعرفية، وقل اهتمامها بالوجدانية والمهارية، بينما ركزت أبحاث المعلم على ممارساته وتقويم أدائه، ثم تطوره المهني، وندر اهتمامها بإعداده قبل الخدمة. كما استهدفت الأبحاث التي تناولت المحتوى الرياضي فرعي الهندسة والإحصاء، ثم الأعداد والعمليات عليها، ثم القياس. بينما لم يتناول أي بحث منها الجبر والدوال، واستهدفت الأبحاث التي تناولت العمليات الرياضية حل المسألة الرياضية، ثم التواصل، فالاستدلال، فالترابط، بينما لم يتناول أي بحث منها التمثيل. وأخيراً استهدفت الأبحاث التي تناولت الاستراتيجيات الداعمة لسلسلة مناهج ماجروهل المهارات اللازمة لتدريس تلك السلسلة بوجه عام، وواقع استخدام المعلم لتلك لاستراتيجيات التي تستند لها كتب السلسلة. وفي ضوء تلك النتائج قدمت بعض التوصيات والمقترحات.

دراسة جنوي (2016) بعنوان:

سلطة الإدارة في توقيع الجزاء على المتعاقدين معها في العقود الإدارية

هدفت الدراسة إلى التعرف على سلطة الإدارة في توقيع الجزاء على المتعاقدين معها في العقود الإدارية. وقسمت الدراسة إلى مطلبين، استعرض الأول أساس وخصائص الجزاءات التي توقعها الإدارة والتي تمثلت في سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات بإرادتها المنفردة، وسلطة الإدارة في توقيع الجزاءات دون النص عليها في العقد، وسلطة الإدارة في اختيار موعد توقيع الجزاء. وتناول الثاني الجزاءات التي توقعها الإدارة ورقابة القضاء، ووجوب إنذار الإدارة للمتعاقد قبل توقيع الجزاء عليه، وخضوع قرار الإدارة بتوقيع الجزاء لرقابة القضاء والتي تمثلت في الجزاءات ذات الطبيعة المالية والتي اشتملت على الغرامات التأخيرية، والتعويض، ومصادرة الضمان، بالإضافة إلى الجزاءات غير المالية عن طريق الجزاءات الضاغطة، وجزاء الفسخ. واختتمت الدراسة بالإشارة إلى أن سلطة الإدارة في توقيع الجزاءات على المتعاقدين معها في العقود الإدارية هي سلطة تقديرية، تقوم بها طبقاً لما تقدره بنفسها تحقيقاً للمصلحة العامة، سواء من حيث اختيار نوع الجزاءات حتى ولو لم ينص عليها العقد أو من حيث اختيار توقيعها وحتى من دون اللجوء إلى القضاء.

دراسة عبد الباقي (2015) بعنوان:

إطار مقترح للمعاملة الضريبية لعقود المبادلات

هدفت الدراسة إلى استعراض إطار مقترح للمعاملة الضريبية لعقود المبادلات في ظل الظروف الاقتصادية المصرية، وبما يلائم البيئة المصرية، وذلك من خلال مبررات فرض ضريبة علي أرباح عقود المبادلات، والتي تظهر في زيادة حجم تعاملات عقود المبادلات في مختلف القطاعات الاقتصادية المصرية، وبخاصة القطاع المالي، وأيضاً تتميز عقود المبادلات

بالباطع الدولي، ويترتب علي هذه العقود معاملات مالية معقدة، في بيئات ضريبية دولية متنوعة، بالإضافة الي مقومات الاطار المقترح للمعاملة الضريبية للمبادلات، وتتمثل في مقومات مرتبطة بالتشريع الضريبي، وأخري مرتبطة بالإدارة الضريبية ومقومات مرتبطة بالمولين. وختاما أشارت الدراسة إلى النصوص القانونية المقترحة للمعاملة الضريبية للمبادلات، والتي تحدد القواعد الضريبية لعقود المبادلات من خلال بعض المواد نذكر منها: المادة (17) والتي تعتبر البنوك المصرية وفروع البنوك الأجنبية العاملة في مصر والمؤسسات المالية الأخرى من المشاركين الرئيسيين في أسواق المبادلات، وتلتزم هذه الجهات بالقيّد كمشارك رئيسي في سوق المبادلات وفقا للقواعد التي تحددها اللائحة التنفيذية للقانون، والمادة (19) والتي تنص على أنه يجب التمييز بين عقود مبادلات العملات وعقود القروض في البنوك والشركات دولية النشاط، ويجب ألا تزيد مدة القرض الذي يمنحه المركز الرئيسي للفرع عن فتره ضريبية يتم خلالها سداد قيمة القرض.

دراسة (Al-Damour, 2020) بعنوان:

Tort Liability of the Engineer and Contractor During the Project

Execution Period

بحثت هذه الرسالة في مسؤولية كل من المقاول والمهندس عن صلاية البناء بعد الانتهاء منه وتسليمه إلى صاحبه. تكمن أهمية هذه الرسالة في العديد من الجوانب: حماية مالك البناء الذي عادة ما يكون لديه خبرة قليلة في أمور البناء خاصة عندما يتعلق الأمر بالعيوب، والتي قد تظهر بعد الانتهاء والتسليم، والتي تهدد صلاية وسلامة المبنى. وقد استخدم الباحث في هذه الرسالة المنهج الوصفي التحليلي حيث استعان في ذلك بالمصادر الأولية والثانوية للمعلومات.

بالنظر إلى ندرة الأحكام الأردنية بشأن موضوع المسؤولية الخاصة؛ لقد تم سد هذه الفجوة من خلال الاستعانة بالفقه القانوني في فرنسا ومصر بالإضافة إلى عمل العديد من المقابلات وطرح مجموعة من الأسئلة بطرق أخرى من أجل تحقيق أهداف هذه الرسالة. النتائج الرئيسية للرسالة التي يمكن استخلاصها من هذه الدراسة هي أن أحكام المسؤولية الخاصة للمهندس ومقاول البناء لا تنطبق إلا على أعمال البناء الجديدة والإضافات اللاحقة، وهذه المسؤولية هي مسؤولية تتعلق بالنظام العام لذلك لا يمكن الاتفاق على أي إعفاء أو تخفيض فيها، وتنتهي هذه المسؤولية في نهاية العشر سنوات من تاريخ التسليم النهائي للعمل. أوصت الدراسة بضرورة اتخاذ الاحتياطات اللازمة لسلامة وأمن الجيران والمشاة في المشروعات، وأيضاً تمديد فترة الضمان من 10 إلى 20 عاماً؛ لأن عشر سنوات لا تكفي لاختبار متانة وسلامة المبنى حسب رأي 50% من المحامين الذين تمت مقابلتهم.

دراسة (Fadlalla, 2019) بعنوان:

The Impact of the Control on Achieving the Objectives of Construction Projects in Sudan

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة العوامل الاقتصادية والإدارية على أهداف المشاريع الإنشائية الكبرى في السودان ودراسة حالة شركة دانفوديو للمقاولات والطرق والجسور المحدودة، وشركة المك نمر للتنمية والمقاولات، وشركة قصر اللؤلؤ، وشركة النصر العقاري للمقاولات. تمثلت مشكلة الدراسة في قصور الوظائف الإدارية الأساسية وعدم استخدام الأساليب العلمية الحديثة في تنفيذ المشاريع وعدم مراعاة عوامل البيئة الاقتصادية المحيطة بالمشروع. تتبع أهمية الدراسة في قلة البحوث والدراسات التي تناولت إدارة المشاريع وبذلك يمكن اعتبارها

مساهمة في إثراء المكتبة العربية بدراسات حول إدارة المشاريع. كما توصلت الدراسة إلى نتائج وتوصيات تؤدي إلى ترقية الأداء في شركات الإنشاءات. اتبعت الدراسة المنهج التاريخي والمنهج الاستنباطي ومنهج دراسة الحالة والمنهج الوصفي التحليلي باستخدام برامج الحزم الإحصائية لإدخال بيانات الدراسة، تم استخدام النسب المئوية والانحراف المعياري واختبار مربع كاي لمجتمع الدراسة ثم جمع بيانات الدراسة بواسطة استبانة توصلت الدراسة إلى نتائج: 1- عدم استقرار سعر الصرف يؤدي إلى ارتفاع الأسعار. 2- تركيز الرقابة على الزمن والتكلفة. أهم النتائج: 1- منح الإعفاءات اللازمة للمدخلات مثل الإعفاءات الجمركية. 2- الرقابة المستمرة في كل المراحل.

دراسة (Al-Raymouni, 2020) بعنوان:

Agile Project Management Implementation for Construction

Companies in Jordan

استهدفت هذه الدراسة إلى تحديد العوامل التي تشجع تبني ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة في المشاريع الإنشائية أو تعيق ذلك. تضمنت المنهجية مراجعة الأدبيات، والدراسات السابقة، والدراسة الاستقصائية، وإجراء المقابلات الشخصية مع مديري مشاريع إنشاءات. تم قبول (١٨٨) استجابة من الاستبانة التي وزعت. توصل البحث إلى وجود صعوبة في تطبيق الإدارة الرشيقة وحدها في المشاريع الإنشائية دون إدخال الإدارة التقليدية معها لضبط الأطر العامة للمشروع. وعليه، تم تطوير نموذج عظمة السمكة لتطبيق الإدارة الهجينة. وفي الختام، يوصي الباحث بالتخلص من الإدارة التقليدية تدريجياً وإحلال الإدارة الهجينة محلها، وعقد دورات للتعريف بعقلية الرقابة وكيفية الاستفادة منها لتمكين مديري المشاريع من استخدام الأدوات

المتاحة بفاعلية وكفاءة أكبر والاهتمام في بيئة المشاريع الإنشائية بتعزيز الثقة والشفافية من خلال إعداد العقد ليتم العمل به كدليل تنفيذي. أما فيما يتعلق بالمرحلة الانتقالية من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الهجينة، فيجب علينا البدء بمعرفة "لماذا" أولاً ومن ثم "كيف" ثانياً. فإذا لم نعرف ما هي الفائدة المتحققة من هذا الانتقال، فلن نستطيع معرفة الكيفية التي ننتقل من خلالها.

دراسة (Shweiki, 2023) بعنوان:

The Effect of a Blended Project-Based Training Program on EFL Teachers' Implementation of Differentiated Instruction in Jerusalem

هدفت الدراسة إلى معرفة برنامج تدريبي مدمج قائم على المشاريع على تطبيق معلمي اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية للتعليم المتميز في القدس. المنهجية: استخدمت الدراسة التصميم الوصفي التحليلي باستخدام الأساليب الكمية؛ استخدمت الدراسة شبه تجربة مكونة من مجموعة واحدة استمرت لمدة عشرة أسابيع. وقد تضمنت استخدام أداة استبيان مقتبسة من وييل (2012) والتي تم تطبيقها قبل وبعد البرنامج التدريبي على 35 مدرساً للغة الإنجليزية من القدس. وتم تحويل البيانات إلى شكل عددي وتحليلها باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وبما أن البيانات لم تكن موزعة بشكل طبيعي، فقد تم استخدام اختبار ويلكوكسون اللامعلمي للتحليل الإحصائي. النتائج: أظهرت البيانات وجود أثر إيجابي للبرنامج التدريبي. الخلاصة: كان هناك فرق كبير بين تنفيذ المشاركين للتعليم المتميز قبل وبعد برنامج التدريب المدمج القائم على المشروع. وهكذا، قدم الباحثان توصيات قيمة لوزارة التربية والتعليم، بما في ذلك تخصيص أموال خاصة لتدريب المعلمين.

Factors Affecting the Productivity of Excavation Works in Jordanian Construction Projects

تناول هذا البحث العوامل المؤثرة على إنتاجية أعمال الحفر للمشاريع الإنشائية في الأردن. ومن شأن هذه العوامل أن تعطل العديد من الأعمال المزمع تنفيذها لمشروع إنشائي، وبالتالي تزيد من التكلفة والوقت اللازم لإنجازه. بعد المراجعة العامة للدراسات العالمية السابقة المتعلقة بالعوامل المذكورة أعلاه، وأيضاً بعد مراقبة إنتاجية أعمال الحفر المتعلقة بخمس دراسات حالة (مشاريع إنشائية) في الأردن؛ وقد تم تصميم استبانة تركز على أهم العوامل المؤثرة على إنتاجية أعمال الحفر في المشاريع الإنشائية الأردنية. وقد تم توزيع 80 نسخة من هذه الاستبيان على عدد من الاستشاريين ومديري المشاريع ومهندسي المقاولات. ومع ذلك، تم استلام 70 نسخة من الاستبيان، تم استبعاد 15 منها من التحليل (بسبب عدم اكتمال معلوماتها). وبناء على ذلك تم اعتماد 55 استبانة لتحليلها في هذا البحث. وتم تحليل البيانات التي تم جمعها باستخدام برنامج SPSS بهدف تقييم هذه العوامل وترتيبها حسب تسلسل الأهمية لكل عامل. وبناء على نتائج تحليل الاستبيان، تم التوصل إلى أن هناك مجموعة من العوامل الرئيسية التي تؤثر على إنتاجية أعمال الحفر في مشاريع البناء في الأردن. وبحسب ترتيب الأولويات، كان العامل الأول "أنواع آلات الحفر وجاهزيتها"، يليه (بالترتيب التنازلي) "الطبيعة الجيولوجية للموقع"، "معاينة موقع المشروع"، "الخبرة الفنية المتخصصة في تنفيذ أعمال الحفر" الأعمال"، و"السيولة المالية وسداد المستحقات"، و"الخبرات الاستشارية في الإشراف على أعمال الحفر"، و"الشروط العامة المحيطة بموقع المشروع"، و"البنية التحتية لموقع المشروع"،

و"الظروف البيئية المحيطة بموقع المشروع". لذلك، لرفع القيمة الإنتاجية للحفر في مشروع معين دون التأثير على التكلفة والوقت اللازم للتنفيذ، يوصى بمراعاة الأولوية المذكورة أعلاه فيما يتعلق بالعوامل المؤثرة على الإنتاجية، والتركيز على توظيف من لديهم خبرة جيدة في العمل. تنفيذ أعمال الحفر، ولديهم القدرة على إجراء الصيانة اللازمة للآلات في حالة حدوث أعطال مفاجئة أثناء أعمال الحفر، مع مراعاة الصيانة الدورية للآلات المستخدمة في أعمال الحفر بموقع المشروع. كما ينصح بسداد كامل مستحقات العاملين في أعمال الحفر حسب المواعيد والاتفاقيات المقررة، وأخيراً ينصح باتباع أحدث التقنيات التي تستخدم في التعامل مع المشاكل في تنفيذ أعمال الحفر في المشاريع الإنشائية.

دراسة (Abd Elhafez, 2022) بعنوان:

Towards Increasing the Role of the Central Auditing Organization In Monitoring National Projects: Field Study on the 100 Million Health Initiative

هدف البحث إلى توضيح أهمية دور الجهاز المركزي للمحاسبات في الرقابة المالية والقانونية والمتابعة وتقويم الأداء على المشروعات القومية بالتطبيق على المبادرة الرئاسية 100 مليون صحة، وكان من أهم النتائج التي توصل إليها الباحث ما يلي: ١-توجد علاقة موجبة بين الرقابة المالية من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات وبين نجاح مبادرة ١٠٠ مليون صحة في تحقيق الهدف الذي أنشأت من أجله. ٢-توجد علاقة موجبة بين الرقابة القانونية من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات وبين نجاح مبادرة ١٠٠ مليون صحة في تحقيق الهدف الذي أنشأت من أجله. ٣-توجد علاقة موجبة بين متابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء من قبل الجهاز

المركزي للمحاسبات وبين نجاح مبادرة ١٠٠ مليون صحة في تحقيق الهدف الذي أنشأت من أجله. 4-وأوصي الباحث بعدة توصيات أهمها ضرورة قيام الدولة بدعم الدور الرقابي للجهاز المركزي للمحاسبات وان تكفل له المزيد من التحرر والفاعلية في أداء رسالته.

الفجوة البحثية:

- هناك نقص في الدراسات التي تتناول دور إدارة العقود في تنفيذ المشروع حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- معظم الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ التفاعل بين مختلف أبعاد إدارة العقود مجمعة ومدى أثرها على تحقيق فاعلية الأداء بأبعاده المختلفة بالتطبيق على شركة ال سيف للتشغيل والصيانة.
- معظم الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ التفاعل بين مختلف أبعاد تنفيذ المشروع (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) وكيفية تأثيرها بإدارة العقود.
- هناك حاجة لدراسات تتبعية طويلة الأجل لتقييم دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.

المنطلقات النظرية للدراسة:

– إدارة العقود: إدارة العقود هي عملية إدارة وتنظيم الاتفاقيات والترتيبات التعاقدية بين المنظمة وأطراف خارجية، مثل الموردين والمقاولين والعملاء. هذه العملية تشمل جميع مراحل العقد، بدءاً من التخطيط والتفاوض والمراجعة، وصولاً إلى التنفيذ والتعديل والإنهاء. الهدف الرئيسي لإدارة العقود هو ضمان الوفاء بجميع الالتزامات التعاقدية وتحقيق أقصى قدر من المنافع للمنظمة. يتطلب ذلك وضع سياسات وإجراءات واضحة، إدارة المخاطر، ورصد الأداء والامتثال إلى جانب التواصل الفعال مع جميع الأطراف المعنية. (محمود، 2019).

– تنفيذ المشروع: تنفيذ المشاريع هو عملية إدارة وتنسيق جميع الموارد المتاحة، مثل الأفراد والمواد والتكنولوجيا والمعدات، لتحقيق الأهداف المحددة للمشروع ضمن الوقت والميزانية المخصصين. هذه العملية تتضمن مراحل متعددة، بما في ذلك التخطيط والتنظيم والتنسيق والرقابة. يتطلب التنفيذ الفعال للمشاريع وضع خطط استراتيجية، تحديد المخاطر والتصدي لها، تتبع التقدم والتكيف مع التغييرات، وضمان التواصل الفعال بين جميع الأطراف المشاركة. الهدف النهائي هو تسليم المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المعتمدة مع تحقيق جودة مرضية للعميل. (جنوي، 2016).

المنهجية وطرق البحث:

تم اتباع المنهج الوصفي والمنهج التحليلي كأسلوب مناسب للوصف، الذي يتطابق مع الفصول النظرية أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل

عليها في الاستبانة للمؤسسة محل الدراسة باعتباره ملائماً لتقرير الحقائق وفهم مكونات الموضوع، مع إخضاعه للدراسة الدقيقة وتحليل أبعاده، والتي سنتطرق إليها في الفصل التطبيقي في دراسة الحالة.

يعتمد اختيار المنهج الملائم لطبيعة البحث على طبيعة المشكلة والهدف من دراستها، ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب الدراسة سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، فالأسلوب الوصفي مناسب للوصف الذي يتطابق مع الفصول النظرية، أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة محل الدراسة، حيث يسهم هذا المنهج في الإجابة عن التساؤلات البحثية من خلال جمع البيانات ومن ثم تحليلها ومناقشتها. وهذا المنهج هو المستخدم في معظم الدراسات السابقة.

مصادر جمع البيانات

➤ **المصادر الثانوية:** وتشمل البيانات والمعلومات الموجودة في الكتب والمراجع، والرسائل الجامعية وأوراق العمل والمجلات والدوريات والمؤتمرات العلمية وورش العمل، بالإضافة إلى التقارير المنشورة وغير المنشورة التي تناولت الموضوع في مختلف المؤسسات ذات الصلة.

➤ **المصادر الأولية:** اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة:

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته ، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث"

حيث تكونت من قسمين رئيسين هما:

- **القسم الأول:** وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة ، والمتمثلة بـ:
النوع ، والعمر ، والمؤهل العلمي ، والمستوى الوظيفي.
- **القسم الثاني:** اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

حدود الدراسة:

- **حدود موضوعية :** اقتصرت الدراسة على التعرف على دور إدارة العقود بأبعادها مجمعة في تنفيذ المشروع بأبعاده (إدارة وقت المشروعات - إدارة تكلفة المشروعات - إدارة جودة المشروعات) حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة دراسة تطبيقية على مكتب رواق العقاري.
- **حدود مكانية:** اقتصرت الدراسة على مكتب رواق العقاري بالمملكة العربية السعودية.
- **حدود زمانية :** تم إعداد الدراسة في عام 2024.

– حدود بشرية : اقتصرَت الدراسة على المديرين في مكتب رواق العقاري بالمملكة العربية
السعودية.

المراجع:

- جنوي، أشرف. (2016). سلطة الإدارة في توقيع الجزاء على المتعاقدين معها في العقود الإدارية. المجلة المغربية للاقتصاد والقانون المقارن، ع54 ، 73 - 94.
- سلىمان، عمرو محمد فرید سىء. (2019). مشروع الحزام والطريق وتأثيره على الاقتصاد المصري. مجلة البحوث المالية والتجارية، ع2 ، 54 - 82.
- الشبانى، نور الدين. (2019). مؤسسة قاضى التنفيذ بين واقع الممارسة القضائية وأفاق التفعيل. مسارات فى الأبحاث والدراسات القانونية، ع6,7 ، 148 - 155.
- الشلهوب، سمر عبدالعزيز محمد، عبدالحميد، عبدالناصر محمد، و المعثم، خالد بن عبدالله صالح. (2019). توجهات أبحاث تعليم الرياضيات المتعلقة بمشروع تطوير مناهج الرياضيات والعلوم الطبيعية فى المملكة العربية السعودية. مجلة جامعة تبوك للعلوم الإنسانية والاجتماعية، ع6 ، 15 - 45.
- عبدالباقي، حسين سيد حسن، و عامر، أحمد حسن علي. (2015). إطار مقترح للمعاملة الضريبية لعقود المبادلات. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، ع2 ، 397 - 416.
- محمد، عادل علي محمود، زهران، إيمان حمدي رجب، و أبو النور، محمود أبو النور عبدالرسول. (2019). تصور مقترح لدور الإدارة المدرسية فى تفعيل مشروع راس المال الدائم بالمدارس الصناعية فى مصر. مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، ع11، ج4 ، 385 - 428.

- محمود، واضح، و الطاهر، هارون. (2019). أهمية مكتب إدارة المشاريع PMO في تحسين

تتفيذ مشاريع مؤسسات الإنجاز في ظل التحولات والتحديات الاجتماعية والاقتصادية. مجلة

العلوم الاجتماعية والإنسانية، مج20، ع1 ، 13 - 36.

- Abd Elhafez, A. A. (2022). Towards Increasing the Role of the Central Auditing Organization In Monitoring National Projects: Field Study on the 100 Million Health Initiative. College of Commerce Journal for Scientific Research, No. 74, 187–245.
- Al-Damour, Maysam Ahmed Khalil, Al-Maaytah, Omar Nawaf Khaled, and Al-Tarawneh, Sultan Abdul Rahman Dhiyab. (2020). Tort Liability of the Engineer and Contractor During the Project Execution Period (Unpublished Master's Thesis). Mu'tah University, Mu'tah.
- Al-Raymouni, Louay Khaled Hamdan, and Muhammad, Ibrahim Abd. (2020). Agile Project Management Implementation for Construction Companies in Jordan (Unpublished Master's Thesis). Al-Israa Private University, Amman.
- Amer, Alaa, and Al Rawi, O. (2020). Factors Affecting the Productivity of Excavation Works in Jordanian Construction Projects (Unpublished Master's Thesis). Al-Israa Private University, Amman.

- Fadlalla, E. A., and Mokhtar, A. A. Z. I. (2019). The Impact of the Control on Achieving the Objectives of Construction Projects in Sudan. Ramah Journal of Research and Studies, No. 37, 363–382.
 - Shweiki, S. N., and Aqel, F. (2023). The Effect of a Blended Project-Based Training Program on EFL Teachers' Implementation of Differentiated Instruction in Jerusalem. International Journal of Educational and Psychological Studies, Volume 12, No. 6, 1247–1260.
-

Mid–Ocean University

College of Management

Department of project management



**The role of contract management in project
implementation according to time, cost, and planned
quality. An applied study on Rwaq Real Estate Office**

Preparation:

MOHAMMED IBRAHIM ALABDULLATIF

241002075

Supervision:

Dr. Asma Abuanzeh

1445–2024