

قضايا بحثية 3 – الأسبوع العاشر

إعداد الطالب/

علي مدباج الدوسري
233000322

2025



قضايا بحثية 3 – التكليف العاشر

الذكاء الاستراتيجي كآلية للمشاركة في
صنع القرار التخطيطي بوحدات الادارة
المحلية

مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية
المجلد: العاشر , العدد: الثاني , يوليو 2022م



الملخص التنفيذي

أولاً: المقدمة

تسلط الدراسة الضوء على إشكالية أساسية تتمثل في ضعف آليات صنع القرار التخطيطي في وحدات الإدارة المحلية، وما يترتب على ذلك من بطء في الاستجابة لمتغيرات البيئة الداخلية والخارجية. وتطرح الدراسة الذكاء الاستراتيجي كآلية فاعلة يمكن أن تسهم في تزويد متخذي القرار بقدرات تحليلية واستشرافية، بما يعزز من جودة التخطيط المحلي. المقدمة تعكس وعياً بارتباط فعالية التخطيط المحلي بمسارات التنمية المستدامة وتحقيق العدالة في توزيع الخدمات.

الملخص التنفيذي

ثانياً: مشكلة الدراسة

تتمثل المشكلة الجوهرية في غياب استخدام الذكاء الاستراتيجي بشكل منهجي داخل وحدات الإدارة المحلية، مما أدى إلى ضعف في القدرة على اتخاذ قرارات تخطيطية دقيقة، قائمة على بيانات ومؤشرات موضوعية. وتركز المشكلة أيضاً على قصور الممارسات الحالية التي يغلب عليها الطابع الروتيني، وانفصالها عن منهجيات الإدارة الحديثة التي تقوم على التحليل المستقبلي والتنبؤ بالمتغيرات.

الملخص التنفيذي

ثالثاً: أهمية الدراسة

تبرز الأهمية في جانبين:

1. الأهمية العلمية: إثراء حقل الدراسات المرتبطة بالإدارة المحلية من خلال تقديم نموذج تطبيقي يربط بين الذكاء الاستراتيجي وصنع القرار التخطيطي، وهو موضوع لم يحظ بالبحث الكافي.

2. الأهمية التطبيقية: فتح المجال أمام وحدات الإدارة المحلية لتبني أدوات تحليلية واستشرافية حديثة، مما ينعكس على تحسين كفاءة القرارات وزيادة فاعلية الخطط التنموية.

الملخص التنفيذي

رابعاً: أهداف الدراسة

تسعى الدراسة إلى:

- تحديد دور الذكاء الاستراتيجي كآلية للمشاركة في صنع القرار التخطيطي.
- الكشف عن أثر مكونات الذكاء الاستراتيجي (مثل الرصد البيئي، التفكير المستقبلي، المرونة الاستراتيجية) على فعالية القرارات المحلية.
- وضع تصور عملي لتفعيل الذكاء الاستراتيجي في وحدات الإدارة المحلية.

الملخص التنفيذي

خامساً: المنهجية المستخدمة

اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي مع توظيف أدوات ميدانية مثل الاستبيانات والمقابلات مع مسؤولي وحدات الإدارة المحلية. ركزت المنهجية على جمع بيانات كمية وكيفية، مع الاستعانة بالتحليل الإحصائي لفحص العلاقات بين المتغيرات. هذه المقاربة جمعت بين العمق النظري والتحقق الميداني، مما أعطى قوة أكبر لنتائج البحث.

الملخص التنفيذي

سادساً: النتائج

أظهرت النتائج أن الذكاء الاستراتيجي يُمثل مدخلاً محورياً لتحسين جودة القرارات التخطيطية، حيث تبين أن:

- الرصد البيئي يساعد في استشعار المخاطر مبكراً.
- التفكير المستقبلي يعزز من مرونة الخطط المحلية وقدرتها على مواجهة التغيرات.
- مشاركة القيادات المحلية في تطوير آليات الذكاء الاستراتيجي ترفع من كفاءة الأداء التنظيمي.
- كما بينت النتائج أن غياب البنية التحتية المعلوماتية يشكل عائقاً رئيسياً أمام تطبيق هذا النهج.

الملخص التنفيذي

سابعاً: التوصيات

قدّمت الدراسة عدة توصيات أبرزها:

1. تبني وحدات الإدارة المحلية نهج الذكاء الاستراتيجي كإطار عمل متكامل لصنع القرار.
2. تطوير نظم المعلومات المحلية لتسهيل عمليات الرصد والتحليل.
3. تدريب القيادات الإدارية على مهارات التفكير الاستراتيجي والاستشراف المستقبلي.
4. تعزيز المشاركة المجتمعية في تقديم البيانات والمقترحات، بما يعزز من شمولية القرارات.

الملخص التنفيذي

ثامناً: القيمة المضافة للمشروع

تكمن القيمة المضافة في أن الدراسة لم تكتفِ بالعرض النظري، بل اقترحت تصوراً عملياً لإدماج الذكاء الاستراتيجي ضمن منظومة الإدارة المحلية، وهو ما يفتح الباب أمام تطوير نماذج جديدة للتخطيط المحلي تستجيب لاحتياجات التنمية الشاملة والمستدامة.

المرجع
الدسوقي, ح. ز. (2022). الذكاء الاستراتيجي كآلية للمشاركة في
صنع القرار التخطيطي بوحدات الإدارة المحلية. Retrieved from
https://fjssj.journals.ekb.eg/article_250785_15bc1ff579af0//4a5c733505381ec27c2.pdf



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

