



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Reem Ali Abdulrahman

اسم الطالبه : ريم علي احمد عبدالرحمن

Students I.D

الرقم الجامعي 2021200801

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أرامكو السعودية	
✓ <u>المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام</u>	
١- لماذا اعتبرته خطراً؟	تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام .
٢- ما هو نوع هذا الخطر ؟	Uncertainties risk - Control risk مخاطر عدم التأكد
٣ - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه وما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	الاحتمالية متوسطة والأثر عالي
٤- ماهي السياسة او الإستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟	قرار الشركة خفض أسعار البيع الرسمية .

✓ <u>المخاطر المرتبطة بالمنافسة</u>	
١- لماذا اعتبرته خطراً؟	عمل أرامكو السعودية في بيئة شديدة التنافسية. وقد يكون للضغوط التنافسية تأثير سلبي وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى.
٢- ما هو نوع هذا الخطر ؟	Opportunity risk مخاطر الفرص
٣ - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه وما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	الاحتمالية عالية الأثر متوسط
٤- ماهي السياسة او الإستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟	الكفاءات التشغيلية وتكاليف الإنتاج في مصافي أرامكو السعودية قادرة على المنافسة بالقدر الكافي في المناطق الجغرافية التي تخدمها

✓ <u>المخاطر المرتبطة بالتغطية التأمينية غير الكافية</u>	
١- لماذا اعتبرته خطراً؟	قد تتكبد أرامكو السعودية خسائر بسبب مخاطر متعلقة بعدم كفاية التأمين.
٢- ما هو نوع هذا الخطر ؟	Hazard risk مخاطر المجازفة Opportunity risk مخاطر الفرص
٣ - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه وما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	الاحتمالية عالية الاثر عالي من ناحية مخاطر المجازفة والاحتمالية عالية والاثر متوسط من ناحية مخاطر الفرص

٤_ ماهي السياسة او الإستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	تعتمد أرامكو السعودية أساسا في التأمين ضد المخاطر على التأمين الذاتي من خلال شركة ستيلر للتأمين المملوكة لها بالكامل، والتي تقدم خدمات التأمين لها حصريًا. كما تحصل أرامكو السعودية على خدمات التأمين في بعض المجالات من جهات أخرى في حال تجاوز التغطية التأمينية التي تقدمها شركة ستيلر.
--	---

✓ المخاطر المرتبطة بالعقوبات وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد	
١- لماذا اعتبرته خطراً؟	يؤثر انتهاك العقوبات المفروضة، والقيود التجارية، وكذلك قوانين مكافحة الرشوة والفساد، تأثيراً سلبياً على أعمال أرامكو السعودية.
٢- ما هو نوع هذا الخطر ؟	Uncertainties risk - Control risk مخاطر عدم التأكد
٣ - ماهي احتماليه هذا الخطر في حال وقوعه وما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	الاحتمالية عالية الأثر عالي
٤_ ماهي السياسة او الإستراتيجية التي تتبعها هذا الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟	أن توفر سياساتها الداخلية للحوكمة والامتثال (التي تشمل سياسات تتعلق بالعقوبات والقيود التجارية ومكافحة الرشوة والفساد) ، حماية ضد سوء سلوك موظفيها أو شركائها التجاريين.

المراجع

www.saudiaramco.com