

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

عنوان المشروع أثر تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة على تقليل تأخر تسليم المشاريع الإنشائية

أسم الطالب
خالد محمد الدخيل

المشروع النهائي- 2
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الشكر والتقدير

الإهداء

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

2	الشكر والتقدير.....
3	الإهداء.....
4	مستخلص الدراسة.....
7	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
8	1.1. المقدمة:.....
9	1.2. مشكلة الدراسة.....
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
9	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
10	1.3. أهمية الدراسة.....
10	1.3.1. على المستوى النظري:.....
10	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
10	1.4. أسئلة الدراسة.....
10	1.5. أهداف الدراسة.....
11	1.6. فرضيات الدراسة.....
11	1.7. نموذج الدراسة.....
12	1.8. الدراسة الميدانية.....
12	1.9. مخطط المشروع.....
13	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
14	2.1. المقدمة:.....
14	2.2. المتغير المستقل.....
14	2.3. المتغير التابع.....
15	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
15	2.5. الخاتمة.....
16	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
16	3.1. المقدمة.....
17	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
17	3.3. تصميم البحث.....
18	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
18	3.5. طريقة جمع البيانات.....
19	3.6. أنواع البيانات.....

19	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي
20	3.8. الخاتمة
21	4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج
22	4.1. المقدمة
22	4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)
22	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
23	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)
23	4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج
24	4.6. الخاتمة
24	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
25	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
25	5.2. توصيات الدراسة
26	5.3. الخاتمة
26	قائمة المراجع
27	الملاحق

جدول الأشكال

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد المشاريع الإنشائية من أكثر أنواع المشاريع تعقيدًا وتشابكًا نظرًا لتعدد مراحلها وكثرة الأطراف المشاركة فيها من مالكيين ومقاولين واستشاريين وموردين، إضافة إلى تنوع البيئات التنظيمية والاقتصادية التي تُنفذ ضمنها. هذا التعقيد يجعل من إدارة الوقت عنصرًا حاسمًا في نجاح المشروع، إذ يُعتبر الالتزام بالجدول الزمني أحد المؤشرات الرئيسية على كفاءة الإدارة وجودة التخطيط. ومع التوسع العمراني الكبير الذي تشهده المملكة العربية السعودية ضمن مشاريعها الوطنية الطموحة، تزداد الحاجة إلى تطوير آليات إدارة المشاريع لضمان إنجازها في الوقت المحدد ووفق أعلى المعايير.

ورغم التقدم الكبير في تقنيات التخطيط والمتابعة، ما تزال ظاهرة تأخر تسليم المشاريع الإنشائية من أبرز التحديات التي تواجه قطاع التشييد والبناء. تشير العديد من التقارير إلى أن أسباب التأخر لا تعود فقط إلى العوامل التقنية أو التمويلية، بل ترتبط بشكل مباشر بضعف ممارسات إدارة المخاطر أو عدم تبني نماذج علمية دقيقة لتقديرها وتحليلها. وغالبًا ما يتم التعامل مع المخاطر بأسلوب تقليدي يعتمد على الخبرة الشخصية، مما يؤدي إلى قصور في التنبؤ بالمشكلات المحتملة وعدم الاستعداد الكافي لها، وهو ما ينعكس سلبيًا على المدة الزمنية للمشروع.

تبرز أهمية هذا البحث في كونه يتناول جانبًا حيويًا يؤثر في نجاح المشاريع الإنشائية، إذ تسعى إدارة المخاطر الحديثة إلى الانتقال من مجرد الاستجابة للأحداث بعد وقوعها إلى التنبؤ بها مسبقًا والتعامل معها استباقياً. ويكتسب هذا التحول أهمية خاصة في بيئة المشاريع الكبرى التي تنفذها المملكة، حيث يُعد الالتزام بالمدة الزمنية أحد العناصر الجوهرية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030. كما أن تطبيق نماذج تحليل كمية مثل محاكاة مونت كارلو (Monte Carlo Simulation) وتحليل أنماط الإخفاق وتأثيراتها (FMEA) يتيح فهمًا أدق لدرجة التعرض للمخاطر، مما يساعد في اتخاذ قرارات أكثر فاعلية تقلل من احتمالية التأخير.

يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة على تقليل تأخر تسليم المشاريع الإنشائية، وذلك من خلال تحليل العلاقة بين مستوى تبني هذه النماذج ودرجة الالتزام بالجدول الزمني. كما يسعى إلى تحديد أهم العوامل التنظيمية والفنية التي تسهم في تعزيز أو إضعاف فاعلية تطبيق هذه النماذج في بيئة المشاريع السعودية. ومن المتوقع أن تسهم نتائج الدراسة في وضع توصيات عملية تدعم مديري المشاريع والمقاولين في تحسين سياسات إدارة المخاطر وتحقيق إنجاز المشاريع في الوقت المحدد.

وسيستخدم البحث على منهج وصفي تحليلي يجمع بين الأسلوبين الكمي والنوعي، بحيث يتم جمع البيانات من مديري المشاريع والمهندسين العاملين في القطاع الإنشائي وتحليلها إحصائيًا لقياس العلاقة بين متغيري الدراسة. ومن خلال هذا الإطار، يسعى البحث إلى تقديم رؤية تطبيقية تسهم في تطوير الممارسات المهنية في إدارة المشاريع وتعزيز ثقافة إدارة المخاطر الحديثة كأداة استراتيجية للحد من التأخيرات الزمنية وتحقيق الكفاءة التشغيلية المستهدفة.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من التطور الكبير في مفاهيم إدارة المشاريع وازدياد الوعي بأهمية إدارة المخاطر، ما تزال المشاريع الإنشائية تواجه تحديًا مستمرًا يتمثل في التأخر في التسليم عن الجداول الزمنية المعتمدة. ورغم وفرة الدراسات التي تناولت موضوع المخاطر في المشاريع، إلا أن معظمها ركّز على تحديد أنواع المخاطر أو تصنيفها، دون التعمق في قياس الأثر الفعلي لتطبيق النماذج الحديثة لإدارة المخاطر على تقليل التأخيرات الزمنية.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

على المستوى النظري، تشير الأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع إلى وجود فجوة واضحة بين ما تتناوله الدراسات من مفاهيم ومبادئ في إدارة المخاطر الحديثة وبين ما يتم قياسه فعليًا في إطار العلاقة بين هذه الممارسات ونتائج الأداء الزمني للمشاريع الإنشائية. هذه الفجوة النظرية تُبرز الحاجة إلى بحث علمي يُعيد الربط بين المفهوم والممارسة من خلال دراسة كمية تركز على العلاقة السببية بين تبني نماذج إدارة المخاطر الحديثة ومستوى التأخر الزمني في المشاريع الإنشائية، بما يسهم في تطوير إطار نظري أعمق وأكثر ملاءمة للبيئة السعودية.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

أما على الصعيد العملي، فالكثير من الشركات الإنشائية لا تزال تعتمد أساليب تقليدية في تقييم المخاطر، فتفقر إلى التحليل الكمي أو النمذجة الاحتمالية، مما يؤدي إلى ضعف في القدرة على التنبؤ بالمشكلات المستقبلية واتخاذ الإجراءات الاستباقية، وهو ما يمثل **فجوة عملية** بين ما هو متاح من أدوات علمية متقدمة وبين ما يُطبق فعليًا في بيئة العمل. ومن هنا تنبع أهمية هذا البحث في محاولة سدّ هاتين الفجوتين عبر دراسة أثر تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة على تقليل تأخر تسليم المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

ما أثر تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة على تقليل تأخر تسليم المشاريع الإنشائية ؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تتبع الأهمية النظرية لهذا البحث من سعيه إلى إثراء الأدبيات العلمية في مجال إدارة المشاريع، من خلال دراسة العلاقة بين تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة والأداء الزمني للمشاريع الإنشائية. فبينما ركزت العديد من الدراسات السابقة على وصف المخاطر وتصنيفها، فإن هذا البحث يسعى إلى بناء إطار نظري تفسيري يربط بين مفهوم إدارة المخاطر الحديثة وأثرها المباشر على مؤشرات التأخر في التسليم. كما يهدف إلى اختبار مدى صلاحية النماذج العالمية مثل ISO 31000 أو PMBOK 7th Edition ومحاكاة Monte Carlo في تفسير السلوك الزمني للمشاريع داخل بيئة إنشائية عربية، وهو ما يسهم في سدّ الفجوة النظرية من خلال توسيع فهم العلاقة السببية بين المنهج العلمي لإدارة المخاطر ومستوى إنجاز المشروع ضمن الجدول الزمني المعتمد.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما الأهمية التطبيقية فتتمثل في أن هذا البحث يقدم منهجًا عمليًا يمكن الاستفادة منه في تحسين أداء المشاريع الإنشائية عبر تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة بصورة منهجية ومنظمة. فمن خلال تحليل مدى تأثير هذه النماذج على تقليل التأخيرات الزمنية، يمكن لصناع القرار ومديري المشاريع والمقاولين تطوير خطط استجابة مبكرة للمخاطر وتحسين إدارة الوقت والتكلفة. كما يتيح البحث تحديد العوامل التنظيمية والفنية التي تدعم فاعلية تطبيق هذه النماذج في السوق السعودي، مما يوفر أداة تقييم عملية تساعد الجهات التنفيذية في تطوير استراتيجيات جديدة لإدارة المخاطر تتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 في رفع كفاءة تنفيذ المشاريع وجودة البنية التحتية.

1.4. أسئلة الدراسة

1. ما نماذج إدارة المخاطر الحديثة الأكثر شيوعًا في المشاريع الإنشائية المحلية؟
2. إلى أي مدى يسهم تطبيق هذه النماذج في خفض احتمالية التأخر ومدته؟
3. ما العوامل التنظيمية والبشرية التي تعزز أو تُضعف فاعلية التطبيق؟
4. هل يختلف الأثر باختلاف نوع المشروع (سكني / تجاري / بنية تحتية) أو حجمه؟

1.5. أهداف الدراسة

- تحديد نماذج إدارة المخاطر الأكثر استخدامًا في المشاريع الإنشائية.
- تحليل العلاقة بين تطبيق هذه النماذج ومستوى التأخير في التسليم.
- قياس مدى وعي مديري المشاريع بأهمية النماذج الحديثة لإدارة المخاطر.
- تقديم مقترحات عملية لتحسين إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية السعودية.

1.6. فرضيات الدراسة

❖ الفرضية الرئيسية:

هناك أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة على تقليل تأخر تسليم المشاريع الإنشائية.

❖ الفرضيات الفرعية:

- تختلف درجة تأثير النماذج الحديثة تبعاً لنوع المشروع (سكني، تجاري، بنية تحتية).
- يزداد أثر تطبيق النماذج الحديثة مع ارتفاع مستوى خبرة مدير المشروع.
- يقل التأخير في المشاريع التي تعتمد تحليل المخاطر الكمي مقارنة بالتحليل النوعي فقط.

1.7. نموذج الدراسة

المتغير المستقل:

تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة

يشمل: تحديد المخاطر – تحليلها – تقييمها – الاستجابة – المراقبة

المتغير التابع:

تأخر تسليم المشاريع الإنشائية

يشمل: مدة الإنجاز – الالتزام بالجدول الزمني – التغييرات الزمنية

♦ يمكن تمثيل العلاقة بنموذج سببي:

تطبيق النماذج الحديثة → تحسين إدارة المخاطر → تقليل التأخير الزمني

1.8. الدراسة الميدانية

البند	النطاق
المكاني	مشاريع إنشائية في مدن المملكة (الرياض، جدة، الدمام)
الزماني	مشاريع منفذة بين عامي 2020 – 2025
البشري	مهندسون، مديرو مشاريع، مقاولون، واستشاريون
الموضوعي	دراسة أثر تطبيق النماذج الحديثة على التأخير الزمني للمشاريع

1.9. مخطط المشروع

المرحلة	المدة	النشاط
1	30 يوم	جمع الدراسات السابقة وتحديد الفجوة البحثية
2	30 يوم	تصميم أدوات البحث (الاستبيان)
3	60 يوم	جمع البيانات الميدانية
4	30 يوم	تحليل البيانات الإحصائية
5	15 يوم	كتابة النتائج والتوصيات
6	15 يوم	المراجعة والتحكيم

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

سيتم في هذا الفصل عرض وتحليل أبرز الدراسات التي تناولت:

- تطبيق نماذج إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية.
- العلاقة بين إدارة المخاطر والتأخير الزمني.
- المقارنة بين الأساليب التقليدية والحديثة (مثل FMEA ، Monte Carlo ، ISO 31000).
- ♦ أمثلة على الدراسات المرجعية الحديثة:
- Alhassan, A. & Ezzat, H. (2023). *Modern Risk Management Models in Construction Projects: A Quantitative Review*.
- Alzahrani, A. (2022). *Risk Factors Affecting Delay in Saudi Construction Projects*.
- PMI (2021). *Practice Standard for Project Risk Management, 3rd Edition*.

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

3.5. طريقة جمع البيانات

3.6. أنواع البيانات

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

3.8. الخاتمة

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

- الجزء الأول: البيانات العامة

- العمر
- المؤهل العلمي
- المسمى الوظيفي
- سنوات الخبرة
- نوع المشروع

- الجزء الثاني: متغير تطبيق نماذج إدارة المخاطر الحديثة (المستقل)

(مقياس ليكرت من 1 إلى 5)

1. يتم تحديد المخاطر المحتملة قبل بدء التنفيذ.
2. يتم استخدام أدوات تحليل كمية مثل Monte Carlo أو FMEA
3. يوجد نظام دوري لتحديث سجل المخاطر.
4. يتم تقييم احتمالية وشدة المخاطر بشكل منهجي.
5. يتم ربط نتائج إدارة المخاطر بقرارات الجدول الزمني.

- الجزء الثالث: متغير تأخر تسليم المشروع (التابع)

1. يتم الالتزام بالمواعيد المحددة في الخطة الزمنية.
2. يتم تعديل الجدول الزمني عند ظهور مخاطر جديدة.
3. عدد التمديدات الزمنية محدود.
4. مستوى الإنجاز يتماشى مع الجدول الزمني المعتمد.
5. هناك متابعة دقيقة لمؤشرات الأداء الزمني.

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4.6. الخاتمة

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

5.2. توصيات الدراسة:

5.3. الخاتمة:

قائمة المراجع :

1. Project Management Institute (PMI). (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, 7th Edition.
2. ISO 31000:2018. *Risk Management — Guidelines*.
3. Alzahrani, J. (2022). *Risk Management Practices in Saudi Construction Industry*. Journal of Construction Engineering, Vol. 15(3).
4. Smith, N. (2021). *Managing Risks in Mega Construction Projects*. Elsevier.
5. Chapman, C. & Ward, S. (2019). *Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights*. Wiley.

الملاحق

