



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name...jalal khaled khayyat..... اسم الطالب جلال خالد خياط.....

Students I.D الرقم الجامعي 2021200303.....

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الإجابة

المنظمة التي تم اختيارها لدراسة تعرضها للمخاطر (البنك الاهلي التجاري)

المخاطر التي تواجه البنك هي :

اولا : احتمالية دخول منافسين جدد في السوق المالي ذات قدرات فائقة

ثانيا : احتمالية عدم سداد الالتزامات من العملاء

ثالثا : احتمالية عدم تداول العملة النقدية بالمملكة

رابعا : احتمالية ارتفاع تكلفة التشغيل لدى البنك

الخطر الاول : احتمالية دخول منافسين جدد في السوق المالي ذات قدرات فائقة

لماذا يعتبر خطر ؟

نظرا لاحتمالية دخول بنوك اجنبية (سويسرية) في السوق السعودي ، علما ان هذه البنوك ذات قوة شرائية عالية مما قد يخلق منافسة يتضرر منها البنك المحلي ويتأثر من خلال فقد العملاء وضعف السيولة مقارنة بالبنوك الجديدة .

ما هو نوع الخطر؟

(control risks) لان هذا الخطر يمكن التحكم فيه من خلال التسويق المناسب ، والاتفاقيات المحلية .

ما هي احتمالية هذا الخطر ؟ وما هي قوته وتأثيره ؟

الاحتمالية (عالية) نظرا لما نشاهده من اتفاقيات اقتصادية مع الدول ، تأثيره (متوسط) حيث يمكن تداركه ببعض الحلول.

ما هي السياسة التي تتبعها المنظمة للسيطرة على الخطر؟

(Mitigation) وهي طريقة التخفيف من شدة الخطر ، وذلك من خلال (عقد اتفاقيات مع بنوك اخرى محلية لتضخيم رأس

المال – تقديم عروض تسويقية لضمان ولاء العملاء)

الخطر الثاني : احتمالية عدم سداد الالتزامات من العملاء

لماذا يعتبر خطر ؟

نظرا لوجود فئة من المجتمع غير ملتزمة بالاتفاقيات ومواعيد السداد ، وذلك يؤثر على توفير السيولة المالية لدى البنك.

ما هو نوع الخطر؟

(control risks) لان تطور هذا الخطر قد يؤدي الى ضعف القوة الشرائية ، ولكن يمكن التحكم فيه باساليب معينة.

ماهي احتمالية هذا الخطر ؟ وماهي قوته وتأثيره ؟

الاحتمالية (متوسطة) ، تأثيره (عالي) اذا زادت الفئة الغير ملتزمة فقد يؤدي الى عجز مالي.

ماهي السياسة التي تتبعها المنظمة للسيطرة على الخطر؟

(transfer) وهي طريقة لتحويل الخطر الى طرف ثالث، وذلك من خلال التعاقد مع شركات شراء المديونيات

الخطر الثالث : احتمالية عدم تداول العملة النقدية بالملكة

لماذا يعتبر خطر ؟

نظرا لتقدم التكنولوجيا وتقنيات الدفع المختلفة ، من المتوقع اختفاء العملة الورقية .

ماهو نوع الخطر؟

(Opportunity risks) يعتبر فرصة ، لان ذلك يزيد من بقاء السيولة بشكل اكبر داخل البنك.

ماهي احتمالية هذا الخطر ؟ وماهي قوته وتأثيره ؟

الاحتمالية (عالية) نظرا لموجة التحول الرقمي الحاصلة ، تأثيره (عالي) لانه سوف يزيد من القوة الشرائية لدى البنك.

ماهي السياسة التي تتبعها المنظمة للسيطرة على الخطر؟

(Exploit) وهي طريقة استغلال الفرصة وذلك من خلال توفير اساليب جديدة للشراء وتسهيل طرق الادخار الالكتروني.

الخطر الرابع : احتمالية ارتفاع تكلفة التشغيل لدى البنك

لماذا يعتبر خطر ؟

احتمال صدور تشريعات جديدة متعلقة بانظمة الاقامة ، قد يزيد من تكاليف العمالة المشغلة للبنك.

ماهو نوع الخطر؟

(Compliance risks) يعتبر خطر تشريعي ، لانه متعلق بانظمة الجوازات و وزارة العمل ومؤسسة النقد.

ماهي احتمالية هذا الخطر ؟ وماهي قوته وتأثيره ؟

الاحتمالية (متوسطة) ، تأثيره (عالي) لانه سوف يسبب عجز مالي وتشغيلي لدى البنك.

ماهي السياسة التي تتبعها المنظمة للسيطرة على الخطر؟

(Mitigation) وهي طريقة تخفيف شدة الخطر ، وذلك من خلال تدريب وتأهيل القوى العاملة المحلية ، تخصيص

احتياطي طوارئ لمثل هذه الظروف.