

نموذج خطة بحث علمي مقترح بعنوان:

تأثير سلسلة التوريد الخضراء على التكلفة

"دراسة ميدانية بشركة شلمبرجير للبترول بالمملكة العربية السعودية"

لتسجيل لدرجة الدكتوراه

محمد وليد كوشك

: اسم الباحث

423200170

: الرقم الاكاديمي

بإشراف الدكتور / عادل عصام رأفت

1445هـ - 2024 م

المقدمة

نعيش في عصر يُلاحظ فيه تناقصًا متسارعًا في الموارد الطبيعية وتصادم مخاوف بيئية، مما يجعل الحاجة إلى التنمية المستدامة أمرًا ضروريًا. يتجه نظام الأعمال العالمي نحو تبني ممارسات أكثر مسؤولية وحساسية اقتصادية وبيئية في ظل هذا السياق. تجد الصناعات نفسها مضطرة لإعادة هيكلة عملياتها، مع التركيز المتزايد على الاستدامة. وفي هذا السياق، يبرز قطاع النفط والغاز، الذي كان يُعتبر مسؤولًا عن تأثير بيئي واقتصادي كبير، ليأخذ مسار التحول نحو دمج مبادئ إدارة سلاسل التوريد الخضراء (Guddat, 2020).

تجسدت المملكة العربية السعودية، كواحدة من أكبر منتجي النفط في العالم، ولها دورًا بارزًا في مشهد الطاقة العالمي. خصوصاً المنطقة الشرقية، بمخزونها وأهميتها الاستراتيجية، نموذجًا لأنشطة الطاقة في الدولة. مع تقدير المملكة لضرورة التخفيف من التأثيرات البيئية مع ضمان الأمن للطاقة والازدهار الاقتصادي، فإن تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء داخل شركات البترول في المنطقة الشرقية يحمل أهمية كبيرة.

لطالما شكل قطاع النفط والغاز حجر الأساس للنمو الاقتصادي، لكنه في الوقت ذاته يعتبر من أكثر القطاعات استهلاكًا للموارد وتأثيرًا على البيئة (Carter & Easton, 2014; Sarkis et al., 2019). ومع تزايد المخاوف البيئية، أصبحت الحاجة إلى تبني ممارسات مستدامة أولوية ملحة. إحدى هذه الابتكارات هي إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM)، التي تهدف إلى دمج الاعتبارات البيئية في جميع أنشطة سلسلة التوريد (Dubey et al., 2017; Sarkis et al., 2019). تسعى هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير ممارسات GSCM على الكفاءة التكلفة والأداء البيئي مع التركيز على شركة شلمبرجير، الشركة الرائدة في خدمات حقول النفط والتي تعمل في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية.

تستكشف هذه الأبحاث التداخل المعقد بين اعتماد إدارة سلاسل التوريد الخضراء وعمليات شركات البترول في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية. تسعى لاستكشاف الأبعاد المتعددة لهذا التحول - من الإطار النظري لإدارة سلاسل التوريد الخضراء ومبادئها الأساسية إلى تجسيدها الملموس في الديناميات التشغيلية لشركات البترول في المنطقة. يهدف البحث إلى إلقاء الضوء على الأثر، والتحديات، والتآزر المحتمل الذي ينشأ عندما تتقاطع ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء مع نسيج عمليات قطاع البترول المعقد.

مشكلة وفكرة الدراسة

يسعى هذا البحث لمعالجة مشكلة كبيرة تنبع من ارتباط الصناعات البترولية بشكل تاريخي بتأثر البيئة واستهلاك الموارد. ، حيث تحمل العمليات البترولية أهمية استراتيجية، تظهر مشكلة الأثر الإقتصادي والبيئي بشكل كبير. أدت الممارسات التقليدية داخل هذا القطاع إلى تداعيات اقتصادية و بيئية مختلفة يسعى هذا البحث إلى تناول التحديات المعقدة الناشئة عن نقص الممارسات الخضراء والتكامل المحدود لمبادئ إدارة سلاسل التوريد الخضراء داخل شركات البترول في المنطقة إلى من خلال إلقاء الضوء على هذه المشكلة، تهدف الدراسة إلى التشديد على الحاجة الملحة لتحول نمطي نحو إدارات تشغيلية صديقة للبيئة ومسؤولة، تعزز التوازن بين الازدهار الاقتصادي والحفاظ على البيئة. استخدام سلاسل التوريد الخضراء لزيادة الجودة التكاليفية واتباع حفاظها على البيئة .

- الهدف الرئيسي لإدارة سلسلة التوريد هو تلبية متطلبات العملاء من خلال الاستخدام الأمثل للموارد، بما في ذلك توزيع القدرات، والمخزون والعمالة. ومن الناحية النظرية فإن سلسلة التوريد تسعى إلى الربط بين العرض والطلب، والقيام بذلك مع الحد الأدنى من المخزون.
- نظام إدارة سلسلة التوريد بأنه إدارة تدفق السلع والبيانات والأموال المتعلقة بمنتجات أو خدمات، بدءًا من شراء المواد الخام وحتى تسليم المنتج إلى وجهته النهائية.
- وعلى الرغم من أن العديد من الأشخاص يساؤون بين سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية، فإن الخدمات اللوجستية هي في الواقع مجرد أحد مكونات سلسلة التوريد.
- الفرق بين سلاسل الإمداد وسلاسل التوريد بأن سلاسل الإمداد عبارة عن شبكة متصلة من الأفراد والمنظمات والموارد والأنشطة والتقنيات المشاركة في تصنيع وبيع منتج أو خدمة. تبدأ سلسلة التوريد بتسليم المواد الخام من المورد إلى الشركة المصنعة وتنتهي بتسليم المنتج النهائي أو الخدمة إلى المستهلك النهائي.
- أثر سلسلة التوريد الخضراء على التكلفة : تهدف إدارة سلسلة التوريد الخضراء في شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية إلى دمج الاعتبارات البيئية في عمليات التوريد بهدف تقليل التأثيرات البيئية وتحسين الكفاءة. تنجم من ذلك تأثيرات إيجابية على تحقيق الكفاءة التكاليفية، من خلال تحسين استغلال الموارد، وتحقيق الكفاءة التشغيلية، وتقليل تكاليف النقل والتخلص من الفاقد. هذه الممارسات تسهم أيضًا في تعزيز

الامتثال للتنظيمات البيئية وتحسين سمعة العلامة التجارية، مما يؤدي إلى توفير مصادر التكاليف على المدى الطويل.

- أثر سلسلة التوريد الخضراء على البيئة: تتركز تأثيرات إدارة سلسلة التوريد الخضراء على البيئة في شركة شلمبرجير للبتروكيمياويات على تقليل الأثر البيئي للعمليات. من خلال تبني ممارسات مستدامة متعلقة بسلاسل التوريد الخضراء، تقلل هذه الشركات من انبعاثات الغازات الدفيئة والتلوث، وتحد من استهلاك الموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة. يتضمن ذلك تعزيز التدوير وتقليل الفاقد، مما يقلل من تراكم النفايات الصناعية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن لإدارة سلسلة التوريد الخضراء تعزيز الحوكمة البيئية والامتثال للقوانين واللوائح البيئية، مما يساهم في المساهمة في الحفاظ على البيئة وتحسين الجودة البيئية في قطاع البترول.

الكلمات الدالة

سلاسل التوريد ، الخضراء ، سلاسل التوريد الخضراء،

الإضافة العلمية المتوقعة للدراسة

تؤكد هذه البحوث على الدور الحيوي الذي يمكن أن تلعبه تبني سلسلة توريد عالمية خضراء في الحفاظ على البيئة وتعزيز كفاءة التكلفة داخل الصناعات البترولية في المنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية. تؤكد النتائج على الفوائد المحتملة لدمج الممارسات الخضراء ، مثل تحسين وسائل النقل واستخدام امثل للموارد وتقليل انبعاثات الكربون وتحسين كفاءة التكلفة. ألقت البحوث الضوء على أهمية توافق الأهداف الاقتصادية والبيئية في هذا القطاع الحيوي، مسلطة الضوء على الترابط بين كفاءة العمليات وحفظ البيئة. من خلال إثراء المعرفة بممارسات سلسلة التوريد العالمية المستدامة في سياق الصناعات البترولية، تفتح هذه البحوث آفاقاً لتعزيز قطاع الطاقة ليصبح أكثر استدامة ومسؤولية وكفاءة في المنطقة. نظراً لجدية الموضوع والطابع الناشئ لممارسات سلسلة التوريد العالمية المستدامة في سياق المنطقة الشرقية، هناك عدة مجالات واعدة للبحث المستقبلي التي يمكن أن تعزز وتوسع في الأبحاث القائمة.

أولاً: يمكن أن يوفر تحليل أكثر شمولاً للإطار التنظيمي والسياسات المتعلقة بالاستدامة البيئية داخل قطاع البترول في المملكة العربية السعودية رؤى حول عوامل تسهيل أو عراقيل محتملة لتنفيذ ممارسات سلسلة التوريد العالمية المستدامة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يكون استقصاء دور التكنولوجيا، مثل عناصر التواصل بالإنترنت (Internet Of Things) IOT، في تحسين العمليات في سلسلة التوريد بينما يتم تقليل التأثير البيئي مجاًلاً مثيراً للاستكشاف. علاوة على ذلك، يمكن

أن يقدم التعمق في دراسات الحالات التي تُظهر تنفيذ هذه الممارسات بنجاح ونتائجها الملموسة من حيث الحفاظ على البيئة وتوفير التكاليف رؤى قيمة للممارسين في الصناعة وصناع السياسات على حد سواء. بصفة عامة، يمكن أن تسهم الجهود المستمرة للبحث في هذا المجال في تشكيل منظر أكثر استدامة ومسؤولية للطاقة ليس فقط في المنطقة الشرقية وإنما عالمياً.

أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهمية بالغة لأنها تقدم منظوراً علمياً معمقاً حول تطبيق ممارسات إدارة سلسلة التوريد الخضراء في قطاع البترول، خاصة في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية، التي تُعتبر مركزاً استراتيجياً للعمليات النفطية. يبرز البحث في سياق عالمي ومحلي يشهد تزايد التركيز على الاستدامة، حيث تسعى الدول إلى مواكبة النمو الاقتصادي مع حماية البيئة، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. تضع هذه الرؤية أهدافاً طموحة لتحقيق التنمية المستدامة، وتقليل الاعتماد على النفط كمصدر رئيسي للدخل، وتنويع الاقتصاد من خلال الابتكار وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد.

أهداف الدراسة تركز على تحليل تأثير ممارسات إدارة سلسلة التوريد الخضراء على الكفاءة التشغيلية والتكلفة البيئية في شركة شلمبرجير للبترول، باعتبارها إحدى الشركات الرائدة عالمياً في قطاع النفط والغاز. من خلال هذا التحليل، تسعى الدراسة إلى تقديم حلول عملية لتحسين استغلال الموارد وتقليل الفاقد في العمليات التشغيلية، مما يعزز الأداء الاقتصادي للشركة ويقلل من بصمتها البيئية. هذا الربط بين أهداف البحث وممارسات الاستدامة يعكس الجهود المستمرة لإعادة هيكلة قطاع النفط والغاز في المملكة ليكون أكثر توافقاً مع المتطلبات البيئية الحديثة.

علاوة على ذلك، تساهم الدراسة في سد فجوة معرفية مهمة تتعلق بمدى تأثير هذه الممارسات في خفض التكاليف التشغيلية وتحقيق الامتثال للمعايير البيئية الدولية. تسلط الضوء أيضاً على التحديات التي تواجه تنفيذ هذه الممارسات في بيئة الأعمال المحلية وكيفية التغلب عليها من خلال تعزيز ثقافة الاستدامة بين أصحاب المصلحة. بذلك، تصبح الدراسة أداة قيمة لدعم اتخاذ القرار لدى صناع السياسات والمديرين في قطاع الطاقة، مع توفير نموذج عملي يمكن تبنيه من قبل شركات أخرى تسعى لتحسين الكفاءة وتحقيق الاستدامة في عملياتها.

باختصار، فإن أهمية الدراسة تتجلى في قدرتها على تقديم دليل علمي يساهم في تحقيق أهداف اقتصادية وبيئية متوازنة، مع تعزيز التزام المملكة بأهدافها التنموية المعلنة في رؤية 2030. من خلال تحقيق هذه الأهداف، تساهم الدراسة في بناء قطاع بترولي أكثر كفاءة واستدامة، يدعم الجهود الوطنية والدولية لحماية البيئة وتعزيز الاقتصاد الأخضر.

هدف الدراسة

أهمية الدراسة البحثية المذكورة تتجلى في إمكانيتها لتحفيز تحول جذري داخل قطاع البترول في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية. من خلال تناول القضية الحادة للأثر البيئي واستهلاك الموارد، تحمل الدراسة وعدًا بإعادة تشكيل الممارسات التقليدية وتوجيه الصناعة نحو مسار أكثر استدامة ومسؤولية. بينما تسعى المملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف رؤيتها الطموحة 2030، والتي تتضمن تنويع الاقتصاد وتنوع مصادر الدخل والحد من الاعتماد على النفط، يصبح تكامل ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء أمرًا أساسيًا. يمكن أن تقدم نتائج وتحليلات البحث فهمًا شاملاً للتحديات والفرص الكامنة في اعتماد مبادئ سلاسل التوريد الخضراء، مقدمة إرشادات قيمة لصناع السياسات وأصحاب المصلحة في الصناعة. علاوة على ذلك، تمتد آثار الدراسة لتشمل مناطق خارجية، حيث تعمل كنموذج لقطاعات الطاقة الأخرى عالية الاستهلاك حول العالم التي تسعى إلى توفيق بين النمو ورعاية البيئة. في جوهرها، تُعدُّ هذه الدراسة مصدرًا للمعرفة، تسلط الضوء على الطريق نحو مستقبل أكثر استدامة وازدهارًا، وتوازنًا بيئيًا للمنطقة الشرقية وما وراءها:

1. تحديد المتغيرات المالية المحددة التي ستُقيَّم تأثيرها، مثل التكاليف التشغيلية والإيرادات المتوقعة.
2. تحديد مؤشرات الأداء البيئي المحددة التي ستستخدم لقياس تأثير سلسلة التوريد الخضراء، مثل إدارة المخلفات الصناعية واستهلاك الموارد.
3. تحديد العوامل الرئيسية التي تثير التحديات والعوائق، مثل القيود المالية والتشريعات البيئية، وتحديد الحلول المقترحة.
4. تحديد المخرجات المتوقعة للرؤى والتوصيات، وتحديد الجدول الزمني المحدد لتقديمها، مع توضيح كيفية ملاءمتها مع الرؤية الوطنية للتنمية المستدامة.

تساؤلات فرضيات الدراسة

1. هل هناك علاقة إحصائية بين اعتماد شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية لممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء؟
2. ما هو الأثر الاقتصادي لفوائد دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء ضمن الإطار التشغيلي للشركة؟

3. ما هي العوامل المحددة التي تؤثر بشكل ملحوظ في تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء في شركة

شلمبرجير للبترول بالمنطقة الشرقية؟

4. هل هناك فروق إحصائية تُظهر تأثير دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء على كفاءة التكلفة لشركة

شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية؟

هذه الأسئلة ستساهم في تحقيق أهداف الدراسة وفهم الظواهر المدروسة بشكل أكبر، وستوفر إجابات تسهم في تحليل وتقييم

جدوى وفعالية ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء داخل شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية.

الفرضيات الصفرية: (Null Hypotheses)

1. لا يوجد ارتباط إحصائي يُعتبر دليلاً على اعتماد شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية لممارسات إدارة

سلاسل التوريد الخضراء.

2. لا يوجد تأثير اقتصادي رئيسي يُعتبر إثباتاً لفوائد دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء ضمن الإطار

التشغيلي للشركة.

3. لا توجد عوامل محددة تُعتبر مؤثرة بشكل ملحوظ في تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء في شركة

شلمبرجير للبترول بالمنطقة الشرقية.

4. عدم وجود فارق إحصائي يُظهر تأثير دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء على كفاءة التكلفة لشركة

شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية.

الفرضيات البديلة: (Alternative Hypotheses)

1. هناك ارتباط إحصائي يُعتبر دليلاً على اعتماد شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية لممارسات إدارة

سلاسل التوريد الخضراء .

2. يوجد تأثير اقتصادي رئيسي يُعتبر إثباتاً لفوائد دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء ضمن الإطار

التشغيلي للشركة.

3. هناك عوامل محددة تُعتبر مؤثرة بشكل ملحوظ في تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء في شركة

شلمبرجير للبترول بالمنطقة الشرقية.

توجد فروق إحصائية تُظهر تأثير دمج ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء على كفاءة التكلفة لشركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية.

تركز هذه الفرضيات على الجوانب الأساسية لموضوع البحث، حيث تتناول اعتماد وأثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء داخل قطاع البترول في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية من خلال إحدى شركائها شلمبرجير. ستوفر الإجابة على هذه الأسئلة نظرة قيمة إلى الحالة الحالية لتنفيذ إدارة سلاسل التوريد الخضراء، وتأثيراتها، والتحديات والحلول المحتملة، مما يساهم في فهم شامل لموضوع البحث.

متغيرات الدراسة

تركز الدراسة على ثلاثة متغيرات: متغير مستقل ومتغيرين تابعين

المتغير المستقل هو ممارسات إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM)، وتشمل هذه الممارسات الشراء

المستدام، تقليل النفايات، تحسين كفاءة النقل، واستخدام الموارد بشكل أمثل (Zhu et al., 2020; Dubey et al., 2017).

تُعتبر هذه الممارسات أدوات استراتيجية لتحسين الأداء البيئي والتشغيلي للشركات (Meixell & Luoma, 2015).

المتغير التابع الأول هو الكفاءة التكلفة، التي يتم قياسها من خلال تقليل تكاليف إدارة النفايات، خفض نفقات

الطاقة، وتحسين تكاليف النقل (Walker et al., 2014; Carter & Easton, 2014). تهدف الدراسة إلى استكشاف

كيف يمكن أن تعزز ممارسات GSCM الأداء المالي طويل الأجل.

المتغير التابع الثاني هو الأداء البيئي، الذي يُقاس من خلال مؤشرات مثل تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة، خفض استهلاك

الموارد الطبيعية، والحد من النفايات (Govindan et al., 2015; Sarkis et al., 2019). تمثل هذه المؤشرات مقياساً

لمدى نجاح ممارسات GSCM في تحسين الاستدامة البيئية.

يسهم تحليل هذه المتغيرات في تقديم رؤية شاملة عن تأثير ممارسات GSCM على الكفاءة التشغيلية والبيئية في شركة

شلمبرجير

منظور الباحث حول المتغيرات

تعد المتغيرات في هذه الدراسة، والتي تشمل إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM)، الكفاءة التكلفة، والأداء البيئي، عناصر أساسية لفهم العلاقة بين الاستدامة والفعالية التشغيلية في قطاع النفط والغاز. يمثل إدارة سلسلة التوريد الخضراء (المتغير المستقل) مجموعة من الممارسات التي تهدف إلى تقليل التأثير البيئي عبر جميع مراحل سلسلة التوريد، بما في ذلك التوريد المستدام، تقليل النفايات، تحسين كفاءة النقل، والاستخدام الأمثل للموارد (Zhu et al., 2020; Govindan et al., 2015). تهدف هذه الممارسات إلى تحويل سلاسل التوريد التقليدية إلى نماذج دائرية ومستدامة تعزز كفاءة استخدام الموارد وتقلل التكاليف التشغيلية. (Dubey et al., 2017) تركز الدراسة على تطبيق GSCM داخل عمليات شركة شلمبرجير، مما يعكس التزام المملكة بتحقيق أهداف رؤية 2030 التي تشمل التنويع الاقتصادي وتحقيق الاستدامة البيئية. (Alotaibi et al., 2021; Khan et al., 2020)

بالإضافة إلى ذلك، يتم قياس المتغيرين التابعين—الكفاءة التكلفة والأداء البيئي—كمؤشرات على فعالية ممارسات GSCM. تُقاس الكفاءة التكلفة من خلال تخفيض تكاليف إدارة النفايات، تقليل استهلاك الطاقة، وتحسين تكاليف النقل. (Walker et al., 2014; Carter & Easton, 2014) من ناحية أخرى، يتم قياس الأداء البيئي باستخدام مؤشرات مثل تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة، وخفض استهلاك الموارد الطبيعية، وتقليل إنتاج النفايات (Govindan et al., 2015; Yildiz & Tercan, 2022). شلمبرجير، مما يوضح كيف يمكن لممارسات GSCM تحسين الأداء المالي والبيئي في الوقت نفسه. بالاعتماد على الأطر النظرية مثل نظرية الموارد (RBV) ونظرية المؤسسات ونظرية أصحاب المصلحة، تُظهر الدراسة أن الجمع بين الاستدامة والتنافسية يمكن أن يخلق تأثيرًا متكاملًا يعزز التميز التشغيلي والبيئي. (Barney, 1991; Freeman, 1984)

الدراسات المرجعية

ممارسات إدارة سلسلة التوريد الخضراء اكتسبت اهتمامًا كبيرًا حيث تسعى الصناعات لتحقيق الاستدامة البيئية وتحسين أدائها. تقدم هذه الجزية من البحث تحليلًا مقارنًا لمقالات بحثية تنغمس في عوالم سلاسل التوريد الخضراء في مختلف الصناعات. تناقش المقالات جوانب مختلفة لـ GSCM، بما في ذلك تنفيذها، والتحديات التي تواجهها، وتأثيرها،

وإمكانياتها لمزيد من البحث. تتعمق الدراسات إلى أهمية دور سلاسل التوريد الخضراء على صعيدي التكلفة للمؤسسات والأثار البيئية المتواجدة على المدى البعيد.

Kauppi, K. (2019) Al-Sheyadi and أثبتنا من خلال دراستهم ارتباط سلاسل التوريد الخضراء بتوفير التكاليف البيئية للشركة. وتدعم ذلك الأدلة التي تشير إلى أن تطبيق ممارسات GSCM الاستباقية يمكن أن تؤدي إلى مزايا اقتصادية طويلة المدى من خلال تقليل تكاليف التوابع المرتبطة بالمخاطر البيئية. علاوة على ذلك، يمكن أن توفر المنتجات وعمليات الإنتاج الصديقة للبيئة فرصاً لدخول السوق وزيادة المبيعات والربحية. كما أن تنفيذ نظم إدارة البيئة الرسمية مع سلاسل التوريد الخضراء مهم أيضاً لتوفير وصول الشركة إلى مصادر جديدة لرأس المال وتحسين سمعتها. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تحقيق عملية إنتاج أكثر ابتكاراً تساعد في تحسين الموقف الاقتصادي للشركة من خلال إقامة علاقات تعاونية موجهة بيئياً مع العملاء والموردين. إن الكفاءة الـ GSCM هي بنية متعددة الأبعاد مكونة من عدة ممارسات بيئية استباقية داخلية وخارجية متكاملة، وتتطلب تنفيذ مختلف ممارسات GSCM معاً استثمارات عالية وقد يستغرق الأمر بعض الوقت قبل أن تدرك الشركات المصنعة الفوائد الاقتصادية المباشرة. ولذلك، تؤدي الـ GSCM بشكل غير مباشر إلى تحقيق فوائد تجارية أفضل، والتحسين في الأداء البيئي الأساسي وشرط مسبق لتحقيق مستويات أعلى من توفير التكاليف.

كما أضافو Abbasnejad et al.(2015) وجود عوائق أمام تنفيذ سلسلة التوريد الخضراء في قطاع النفط، كما وضح في دراسة ميدانية في شركة تكرير النفط بشيراز في إيران. وقد ركزت الدراسة على ترتيب العوائق الداخلية والخارجية لتنفيذ سلسلة التوريد الخضراء. وهدفت الدراسة إلى مساعدة المديرين على فهم الأنشطة وتكييفها وفقاً للمعايير البيئية، وتقليل التلوث، وتقليل الأضرار البيئية في صناعة النفط الإيرانية مع التأكد من تقليل التكلفة من خلال سلاسل التوريد الخضراء.

كم أضافوا ارتباط تنفيذ إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM) ارتباطاً وثيقاً بتقليل التكاليف، حيث تهدف GSCM إلى تقليل استخدام المواد والطاقة، والحد من الآثار البيئية السلبية، وتحسين الكفاءة العامة. من خلال دمج الممارسات الصديقة للبيئة في سلسلة التوريد. يمكن للشركات تقليل التكاليف المرتبطة بإدارة النفايات واستهلاك الطاقة والامتثال للوائح البيئية. ومع ذلك، قد تعيق العقبات التي تحول دون تنفيذ GSCM ، مثل نقص التزام الإدارة العليا والآثار المترتبة على التكاليف ومقاومة تبني تقدم التكنولوجيا، تحقيق أهداف تقليل التكاليف. يعتبر التغلب على هذه العقبات أمراً حاسماً للشركات لإدراك الفوائد المالية الكاملة لـ GSCM وتحقيق تقليل التكاليف المستدام.

علاوة على ذلك، فإن العلاقة بين إدارة سلسلة التوريد الخضراء والفوائد البيئية هي كبيرة. صُممت

GSCM لتضمن الاعتبارات البيئية في عملية صنع القرار في كل مرحلة من مراحل إدارة المواد ووظائف اللوجستيات في المنظمة. من خلال تنفيذ ممارسات GSCM ، يمكن للشركات تقليل تأثيرها البيئي، وتقليل التلوث، والمساهمة في حفظ الموارد الطبيعية. ومع ذلك، يمكن أن تعيق العقبات المحددة لتنفيذ GSCM ، مثل نقص قبول التقدم في التكنولوجيا الجديدة وسوء تنفيذ الممارسات الخضراء ضمن سلسلة التوريد، تحقيق هذه الفوائد البيئية. لذلك، من الضروري معالجة هذه العقبات للاستفادة الكاملة من المزايا البيئية المحتملة لـ GSCM والمساهمة في جهود الحفاظ على البيئة بشكل مستدام.

كما تكشف المقالات المدروسة جماعياً عن الجانب المعقد لممارسات إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM) ، مع كشف مناطق الاتفاق والاختلاف. ضمن صناعة النفط والغاز، يتفق المقال الأول لـ

Beiranvand et al. (2023) والمقال الثاني لـ Abubakhar et. al (2021) على الأهمية الاستراتيجية لاعتماد GSCM. يؤكد Beiranvand et al. (2023) على الدافع بين مديري سلسلة التوريد لاستخدام اللوجستيات الخضراء، وبالتالي تعزيز الأداء البيئي كمصدر للميزة التنافسية.

ومع ذلك، بينما تكمن التوافقات في أهمية GSCM ، تظهر تميزات في الاستراتيجيات المقترحة. يقدم المقال الرابع Oyefusi et al. (2022) وجهة نظر جديدة داخل صناعة البناء. على عكس النهج التقليدي لـ GSCM ، يؤيد هذا المقال نموذجاً قائماً على التجديد يهدف ليس فقط إلى تقليل التأثيرات البيئية السلبية، بل إلى تحقيق تأثيرات إيجابية صافية على البيئة. ; كما أكد Agi and Nishant (2017) تشكل هذه النقطة نقطة انطلاق عن الممارسات التقليدية لـ GSCM، موضحةً اتجاهاً مميزاً في مواجهة قضايا التغير المناخي. علاوة على ذلك، يستكشف المقال الخامس لـ Fahlstedt and Bohne (2022) الجانب المكاني لاستراتيجيات تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة. بينما يتم التأكيد على أهمية تحسين البنية للبناء، يؤكد المقال أن موقع المباني بالنسبة للبنية الحضرية يلعب دوراً حيوياً في تحقيق تخفيضات فعالة للانبعاثات.

يستنتج المقال السادس لـ "Sofi et al. (2022)" الممارسات المتعلقة بـ GSCM في صناعة البناء، مؤكداً التحديات التي تواجه تنفيذ ممارسات GSCM. تبين نتائج الدراسة التحديات الداخلية، مثل القيود المالية، والتحديات الخارجية، بما في ذلك نقص الدعم والتوجيهات من الحكومة، وعدم وجود قياسات بيئية ملموسة لنظام GSCM. تلقى هذه الدراسة أهمية في فهم التحديات وعدم فعالية ممارسات GSCM في ماليزيا.

في الختام، تلقي هذه المقالات الضوء على جوانب متنوعة لممارسات GSCM ، مع توافق موجود على الأهمية العامة لمثل هذه الممارسات في تعزيز الاستدامة وتحسين الأداء في مختلف الصناعات. في حين يظهر اتفاق في العديد من المجالات، بما في ذلك الدور الاستراتيجي لـ GSCM ودمج "عناصر التواصل بالإنترنت"، تظهر اختلافات في الاستراتيجيات المقترحة، والتركيز على نماذج قائمة على التجديد، والبعد المكاني لتقليل الانبعاثات، والتحديات التي تواجه تنفيذ GSCM. تسهم هذه التباينات في نقاشات مستقبلية تختص بالأبحاث المستقبلية اللازمة لتنفيذ الإستدامة في نطاقات متعددة من سلاسل التوريد.

تستخدم المقالات أساليب بحث متنوعة، بما في ذلك نمذجة المعادلات البنوية (SEM) Structural Equation Modelling، ونمذجة المعادلات البنوية الجزئية الأقل (PLS-SEM) Partial Least Square Structural Equation Modelling ()، وتحليل البيانات الوصفية، واستعراض مصادر البيانات. ويتم جمع البيانات من خلال استطلاعات ومراجعات للأبحاث، وجمع البيانات من قواعد البيانات مثل ISI Web of Science و Scopus. تعترف المقالات جماعياً بزيادة أهمية ممارسات GSCM في مختلف الصناعات لتحقيق أهداف الاستدامة. تسلط الضوء على المزايا المحتملة، بما في ذلك تحسين الأداء البيئي والميزة التنافسية. ومع ذلك، تسلط الدراسات أيضاً الضوء على التحديات، مثل القيود المالية ونقص الدعم وتعقيد التنفيذ.

تمهد هذه المقالات الطريق لإجراء مزيد من البحوث من خلال تحديد المجالات التي تحتاج إلى مزيد من الاستكشاف. وهذا يشمل دمج عناصر التواصل بالإنترنت في GSCM، ونماذج قائمة على التجديد، ودور موقع المباني في تقليل انبعاثات الغازات، والتحديات التي تواجه تنفيذ GSCM في مختلف الصناعات. يمكن للدراسات المستقبلية التعمق في هذه المجالات لتطوير استراتيجيات وحلول GSCM أكثر فعالية.

في الختام، يكشف التحليل المقارن لهذه المقالات عن فهم مشترك لأهمية ممارسات GSCM للحفاظ على الاستدامة البيئية وتحسين الأداء عبر مختلف الصناعات. في حين توجد اتفاقات على جوانب مختلفة، تظهر اختلافات فيما يتعلق بالتحديات المحددة، والمنهجيات المستخدمة، والتركيز على نماذج قائمة على التجديد. تسهم هذه المقالات بشكل مشترك في تقديم رؤى قيمة وتوجيهات للبحث المستقبلي في مجال GSCM.

الإطار النظري

تبحث هذه الدراسة في تأثير إدارة سلسلة التوريد الخضراء (GSCM) على كفاءة التكاليف والأداء البيئي في شركة شلمبرجير للبترول الواقعة في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية. تعمل شركة شلمبرجير، الرائدة عالميًا في خدمات النفط والغاز، في صناعة كثيفة الموارد حيث تُعد الاستدامة تحديًا وضرورة استراتيجية في آنٍ واحد. ولتأطير الدراسة، يتم استخدام ثلاث نظريات رئيسية: نظرية الموارد (RBV)، النظرية المؤسسية، ونظرية أصحاب المصلحة. تقدم هذه النظريات إطارًا شاملاً لفهم كيفية تفاعل ممارسات سلسلة التوريد الخضراء مع أداء الشركة.

نظرية الموارد (RBV)

تشير نظرية الموارد (RBV)، التي قدمها بارني (1991)، إلى أن تحقيق ميزة تنافسية مستدامة يعتمد على قدرة المؤسسة على إدارة مواردها التي تكون ذات قيمة ونادرة وغير قابلة للتقليد ولا يمكن استبدالها (VRIN). وفي السنوات الأخيرة، تم توسيع نطاق هذه النظرية لتشمل الاستدامة البيئية، حيث أثبتت الأبحاث أن الشركات التي تعتمد ممارسات سلسلة التوريد الخضراء يمكنها تحسين كفاءة الموارد وخفض التكاليف وتحقيق ميزة تنافسية (Hart & Dowell, 2011; Zhu et al., 2020).

في سياق هذه الدراسة، يمكن لشركة شلمبرجير استغلال خبرتها التقنية وقدراتها التشغيلية لتطبيق ممارسات مستدامة مثل الخدمات اللوجستية الموفرة للطاقة وتقليل الفاقد. على سبيل المثال، يؤكد دوباي وزملاؤه (2017) أن ممارسات سلسلة التوريد الخضراء، بما في ذلك استخدام الطاقة المتجددة وتحسين العمليات، تساهم في تحقيق كفاءة تشغيلية وتوفير التكاليف. وفي شلمبرجير، تتوافق هذه الممارسات مع إطار VRIN من خلال تقليل استهلاك الموارد وضمان كفاءة التكاليف على المدى الطويل.

تطبق هذه الدراسة نظرية الموارد لتقييم كيفية استفادة شلمبرجير من مواردها الداخلية لتنفيذ سلسلة التوريد الخضراء وتحقيق كفاءة التكاليف. وتؤكد هذه النظرية أهمية الإدارة الاستراتيجية للموارد في تحقيق ميزة تنافسية مع الحفاظ على المسؤولية البيئية.

النظرية المؤسسية

تسلط النظرية المؤسسية، كما قدمها ديماجيو وباول (1983)، الضوء على دور الضغوط الخارجية - مثل اللوائح التنظيمية وتوقعات المجتمع والمعايير السوقية - في تشكيل ممارسات المؤسسات. تُستخدم هذه النظرية على نطاق واسع لتفسير اعتماد ممارسات الاستدامة البيئية، بما في ذلك سلسلة التوريد الخضراء، خصوصًا في الصناعات التي لها تأثيرات بيئية كبيرة. (Sarkis et al., 2014; Zhu et al., 2020)

في سياق هذه الدراسة، تعد الضغوط المؤسسية، مثل رؤية المملكة 2030 والاتفاقيات المناخية العالمية، محفزًا لتكامل ممارسات سلسلة التوريد الخضراء في عمليات شلمبرجير. وفقًا لما أشار إليه ساركيس وزملاؤه (2014)، يمكن أن تكون هذه الضغوط تنظيمية (إلزامية)، أو تقليدية (ناتجة عن معايير الصناعة)، أو معيارية (مرتبطة بتوقعات المجتمع). يتضح استجابة شلمبرجير لهذه الضغوط من خلال ممارسات مثل تقليل انبعاثات الكربون والحفاظ على الموارد المائية. تشير الدراسات الحديثة إلى أن الأطر التنظيمية غالبًا ما تكون حافزًا للمبادرات المستدامة، حيث تظهر الشركات في الصناعات المنظمة مستويات أعلى من الامتثال والابتكار. (Dubey et al., 2015; Walker et al., 2014) تستكشف هذه الدراسة كيف تشكل الضغوط المؤسسية استراتيجيات شلمبرجير، مما يوفر عدسة لفهم التزام الشركة بالأهداف البيئية وتلك المتعلقة بالتكاليف.

نظرية أصحاب المصلحة

تؤكد نظرية أصحاب المصلحة، التي قدمها فريمان (1984)، أن المؤسسات يجب أن تلبي توقعات مختلف أصحاب المصلحة لتحقيق النجاح طويل الأمد. تم توسيع نطاق هذه النظرية لتشمل الاستدامة البيئية، حيث يطالب أصحاب المصلحة - بما في ذلك العملاء والموظفون والجهات التنظيمية - بشكل متزايد بممارسات صديقة للبيئة. (Kumar et al., 2017; Meixell & Luoma, 2015).

في هذه الدراسة، توفر نظرية أصحاب المصلحة إطارًا لتحليل كيفية تحقيق شلمبرجير التوازن بين مصالح أصحاب المصلحة من خلال مبادرات سلسلة التوريد الخضراء. على سبيل المثال، يفضل العملاء الشركات التي تقلل من بصمتها البيئية، بينما يتوقع الموظفون الامتثال للمعايير البيئية. تُعزز ممارسات سلسلة التوريد الخضراء في شلمبرجير، مثل المشتريات المستدامة وطرق الإنتاج الصديقة للبيئة، سمعتها وتزيد من الشفافية التشغيلية. (Walker et al., 2014)

علاوة على ذلك، يؤكد كومان وزملاؤه (2017) أن إدارة أصحاب المصلحة بشكل فعال تعزز سمعة الشركة وتساهم في توفير التكاليف من خلال تحسين العمليات. تستكشف هذه الدراسة كيف تستفيد شلمبرجير من ممارسات سلسلة التوريد الخضراء لتلبية توقعات أصحاب المصلحة وضمان مرونتها التشغيلية والمالية.

إجراءات الدراسة (منهج الدراسة)

النهج البحثي: استخدام نهجاً متداخلاً يجمع بين تقنيات البحث الكمي والنوعي للحصول على فهم شامل لموضوع البحث.

- المرحلة الكمية: إجراء مسحاً عرضياً بين عينة ممثلة في شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية. تهدف هذه المرحلة إلى كمية قياس اعتماد ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء ، وأداء البيئة، وكفاءة التكلفة من خلال تحليلات إحصائية.
- المرحلة النوعية: إجراء مقابلات معمقة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين المختارين لجمع رؤى نوعية حول تحديات تنفيذ إدارة سلاسل التوريد الخضراء ، والفرص وتصورات أصحاب المصلحة. تضيف هذه المرحلة عمقاً وسياقاً للنتائج الكمية.

مجتمع وعينة الدراسة:

• مجتمع الدراسة:

مجتمع الدراسة :

- المجتمع المستهدف : تتوجه الدراسة إلى موظفين يعملون في شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية.
- المنطقة الجغرافية : تركز الدراسة على المنطقة الشرقية، والتي تعتبر محوراً رئيسياً للصناعات البترولية في المملكة وتستهدف شركة شلمبرجير للبترول في هذه المنطقة.

عينة الدراسة:

- سيتم اختيار عينة تضم 360 موظفًا من شركة شلمبرجير. يتم اختيار هذا العدد بناءً على الاعتبارات الإحصائية، حيث يوفر هذا الحجم من العينة تمثيلًا جيدًا لمجموعة متنوعة من الموظفين والأقسام داخل الشركة، مما يسمح بالحصول على نتائج موثوقة ومعتمدة إحصائياً تعكس واقع العمل في سلسلة التوريد لشركة شلمبرجير.

- طريقة اختيار العينة سوف يتم استخدام العينة الانتقائية المتعمدة (Purposive Sampling) وهي طريقة لاختيار العينة يتم فيها اختيار الأفراد بناءً على معايير محددة تتعلق بطبيعة الدراسة وأهدافها. تعتمد هذه الطريقة على تحديد مجموعة محددة من الأفراد أو المجموعات التي تتناسب مع متطلبات البحث. يتم استخدام العينة الانتقائية المتعمدة لعدة أسباب منها:

- تمثيل المجتمع: يساعد استخدام هذه الطريقة في ضمان تمثيل مختلف فئات المجتمع المستهدف بشكل أفضل، مما يساهم في جمع بيانات تعكس التنوع والتعدد في السكان.
- التركيز على الفئات الرئيسية: يُمكن الباحثين من خلال العينة الانتقائية المتعمدة التركيز على فئات معينة ، مما يساعد في فهم ودراسة خصائص هذه الفئات بشكل أعمق.
- الكفاءة في الوقت والموارد: يُمكن للاستخدام المتعمد للعينة أن يكون أقل تكلفة وأقل تعقيدًا من طرق العينات الأخرى، مما يوفر الوقت والموارد للباحثين.
- تحقيق أهداف الدراسة: تُساعد العينة الانتقائية المتعمدة الباحثين في تحقيق أهداف دراستهم بشكل أفضل، حيث يمكنهم اختيار الأفراد الذين يتناسبون مع المعايير والمعلومات التي يبحثون عنها.

باستخدام العينة الانتقائية المتعمدة، يمكن للباحثين تحقيق أهداف الدراسة بشكل فعال وتكوين فهم أعمق للظواهر المدروسة.

تم اختيار العينة الانتقائية المتعمدة بناءً على الاعتبارات الإحصائية وطبيعة الدراسة. تُعتبر هذه الطريقة أكثر ملاءمة من العينة العشوائية لعدة أسباب. أولاً، فإن استخدام العينة الانتقائية المتعمدة يسمح بضمان تمثيل مختلف فئات الموظفين والأقسام داخل شركة شلمبرجير بشكل أفضل، مما يساهم في جمع بيانات تعكس التنوع والتعدد في العمال. ثانياً، تتيح هذه الطريقة للباحثين التركيز على الفئات الرئيسية داخل الشركة، مما يساعد في فهم ودراسة خصائص هذه الفئات بشكل أعمق. كما أن استخدام العينة الانتقائية المتعمدة يُمكن أن يكون أقل تكلفة وأقل تعقيدًا من طرق العينات الأخرى، وبالتالي يوفر الوقت والموارد للباحثين. وأخيراً، تُساعد العينة الانتقائية المتعمدة الباحثين في تحقيق أهداف دراستهم بشكل أفضل، حيث يمكنهم اختيار الأفراد الذين يتناسبون مع المعايير والمعلومات التي يبحثون عنها. بالتالي، من خلال استخدام العينة الانتقائية المتعمدة، يمكن للباحثين تحقيق أهداف الدراسة بشكل فعال وتكوين فهم أعمق للظواهر المدروسة في سلسلة التوريد لشركة شلمبرجير.

وسائل جمع بيانات الدراسة (جمع البيانات)

• البيانات الكمية:

- حجم العينة: يستهدف اختيار عينة تتألف من 360 موظفًا في شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية، حيث يتم اختيار هذا العدد من خلال أخذ العينات العشوائية المتنوعة لضمان التمثيل عبر مختلف الأحجام وأنواع الملكية. سيتم توزيع استبيانات على المشاركين لجمع البيانات الكمية. سيتم تحليل النتائج باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS لتحديد مدى صحة الفرضيات المقترحة في ما يتعلق بكفاءة التكلفة.

البيانات النوعية:

- اختيار العينة: يتم اختيار 20 مشاركًا لإجراء المقابلات العميقة بشكل انتقائي، حيث يشمل هؤلاء المشاركون مديري الأقسام، وخبراء الاستدامة، وممثلي الحكومة. سيتم تحليل المقابلات عن طريق التفسير والتحليل المتعمق للمحتوى، بالإضافة إلى التحليل النصي وتحويل المحادثات إلى نصوص مكتوبة.

3. جمع البيانات الكمية:

- مؤشر اعتماد إدارة سلاسل التوريد المستدامة: وضع مؤشر مركب استنادًا إلى مدى اعتماد ممارسات مختلفة لإدارة سلاسل التوريد الخضراء ، وتخصيص أوزانًا للعناصر المختلفة (مثل التحسين المستدام، وتقليل الفاقد)
- مقاييس كفاءة التكلفة: الحصول على البيانات المالية المتعلقة بتكاليف إدارة النفايات، ومصاريف استهلاك الطاقة، ونفقات النقل. حساب نسب كفاءة التكلفة استنادًا إلى الإيرادات.
- مقابلات لأراء المختصون بفائدة سلاسل التوريد المستدامة على جودة التكلفة

4. جمع البيانات النوعية:

- المقابلات العميقة: إجراء مقابلات وجهًا لوجه أو افتراضيًا مع المشاركين المختارين. والاستجواب للحصول على رؤى مفصلة حول التحديات التي واجهوها، واستراتيجياتهم الناجحة، وتصورات أصحاب المصلحة، وعوائق تنفيذ إدارة سلاسل التوريد الخضراء.

- سيتم استخدام تقنيات إضافية لتفسير البيانات النوعية مثل التحليل الثقافي وتحليل السياق والنظرية المستندة إلى البيانات.
 - دليل المقابلة: وضع دليل مقابلة شبه منظم يركز على مواضيع مثل التحديات التي واجهت أثناء تنفيذ إدارة سلاسل التوريد الخضراء ، والفوائد المتوقعة، وتصورات أصحاب المصلحة، وتوافق الممارسات مع أهداف الاستدامة.
 - بالإضافة إلى التحليل النصي وتحويل المحادثات إلى نصوص مكتوبة، هناك عدة تقنيات أخرى يمكن استخدامها لتفسير البيانات النوعية:
 - التحليل الثقافي: يركز هذا النوع من التحليل على فهم القيم والمعتقدات والممارسات الثقافية التي تؤثر على سلوك الأفراد وتفاعلاتهم.
 - التحليل السياقي: يعنى هذا النوع من التحليل بفهم السياق الذي يحدد الظروف والمحيط الذي يحدث فيه التفاعل والتواصل بين الأفراد.
 - النظرية المستندة إلى البيانات: يتمثل هذا النوع من التحليل في استخدام البيانات المستخلصة من الدراسة لتطوير نظريات جديدة أو لتأكيد النظريات القائمة.
 - التحليل الكيفي: يستخدم هذا النوع من التحليل لفهم الظواهر النفسية والاجتماعية من خلال تحليل التفاعلات والأسباب الخلفية والمعاني المختلفة.
 - توظيف هذه التقنيات يساعد في فهم أعمق وأكثر شمولاً للبيانات النوعية، ويمكنه أن يساهم في تطوير الفهم والمعرفة في المجال المدروس.
 - الإكتفاء: الاستمرار في إجراء المقابلات حتى تحقيق الإكتفاء في البيانات، مضموناً وتغطية شاملة للمواضيع والآراء الرئيسية.
- 5.التكامل والتحليل:
- الثلاثية: دمج النتائج الكمية من الاستبيانات مع الرؤى النوعية من المقابلات لتأكيد وإثراء النتائج.
 - التدقيق المتبادل: مقارنة الاتجاهات الإحصائية الكمية مع السرديات النوعية لتحديد مجالات التقاء أو اختلاف.
 - برامج الإحصاء: استخدام برامج إحصائية مثل SPSS لتحليل البيانات
- من خلال تبني هذا التصميم البحثي المفصل، يهدف البحث إلى تقديم منظور شامل حول أثر ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء في شركة شملبرجير للبترول في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية. يُمكن أن يقدم النهج المشترك بين

البيانات الكمية والنوعية استكشافاً شاملاً للأسئلة البحثية ويتيح لنا فهمًا أعمق للعلاقات بين اعتماد ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء وأداء البيئة، وكفاءة التكلفة، وتصورات أصحاب المصلحة.

الأسلوب الإحصائي

1. تحليل البيانات الكمية:

- تأتي البيانات الكمية من الاستبيانات التي أجريت على 150 موظفًا في شركة شلمبرجير للبترول.
- لتحليل علاقة اعتماد ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء مع أداء البيئة وكفاءة التكلفة، يمكن استخدام تحليل الارتباط. هذا يتضمن حساب معامل الارتباط (مثل معامل بيرسون) لقياس قوة واتجاه العلاقة بين المتغيرين.
- يمكن استخدام تحليل التباين (ANOVA) للمقارنة ولتحديد ما إذا كان هناك اختلافات إحصائية في أداء البيئة وكفاءة التكلفة.

2. تحليل البيانات النوعية:

- تأتي البيانات النوعية من المقابلات العميقة مع وردود أفعال موظفين من مختلف الإدارات والأقسام.
- يمكن استخدام تحليل الثيمات لتحليل المحتوى النصي للمقابلات. سيتم تحديد الثيمات والأنماط المشتركة في الأقوال لاستخلاص النتائج.
- من خلال تحليل الثيمات، يمكنك توثيق وفهم التحديات التي واجهها الموظفون أثناء تنفيذ ممارسات إدارة سلاسل التوريد المستدامة، وتصوراتهم للفوائد والعقبات.

3. الربط بين التحليلين:

- بعد الانتهاء من تحليل البيانات الكمية والنوعية، يمكن دمج النتائج لتحقيق تكامل أعمق.
 - يمكن استخدام نتائج تحليل الثيمات لتوجيه الفهم للعلاقات المكتشفة في تحليل البيانات الكمية، وعكس ذلك أيضًا.
 - يمكن استخدام النتائج المتكاملة للتأكد من الاستنتاجات وتوجيه النقاش والتوصيات بشكل أكثر دقة وغنى.
- هذا الأسلوب الإحصائي يتيح للدراسة فحص العلاقات بين ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء وأداء البيئة وكفاءة التكلفة في شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية. يساهم التحليل المتكامل بين النهجين الكمي والنوعي في تحقيق فهم أعمق وأكثر شمولية للمتغيرات المدروسة والعلاقات بينها.

خطوات تنفيذ خطة الدراسة

4.التوزيع على الوظائف والأقسام:

- تنوع الوظائف: يجب أن يشمل توزيع العينة مجموعة متنوعة من الوظائف والأقسام داخل شركة شلمبرجير للبترول ، مثل قسم الإدارة، وهندسة، وإنتاج، وبيئة.
- اختيار العينة الفرعية: يمكن اختيار العينة الفرعية من كل الإدارات بشكل عشوائي مما يضمن تمثيل جميع الأقسام والوظائف.

باستخدام هذه العينة، يمكن أن تقدم الدراسة نظرة عامة شاملة حول تأثير ممارسات إدارة سلاسل التوريد الخضراء على موظفي شركة شلمبرجير للبترول في المنطقة الشرقية من المملكة العربية السعودية. يسمح حجم العينة وتوزيعها المتنوع بالحصول على نتائج تمثل مجموعة واسعة من الوظائف والأقسام في هذا القطاع المهم.

المراجع References

- Abbasnejad, T., Khaksar, E., Gashtasbi, M., & Darabi, S. A. (2015). Prioritizing barriers to implement green supply chain in Shiraz Oil Refining Company by FAHP method. *Journal UMP Social Sciences and Technology Management*, 3(3).
- Abdallah, A. B., & Al-Ghwayeen, W. S. (2020). Green supply chain management and business performance: The mediating roles of environmental and operational performances. *Business Process Management Journal*, 26(2), 489–512. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-03-2018-0091>
- Adam, A., Yusuf, H. A. A., Abubakar, A., Ali, I. L., & Hassan, S. U. (2021). Green supply chain management and performance of listed oil and gas firms in Nigeria: A moderating role of the internet of things. *Gusau Journal of Accounting and Finance*, 2(2).
- Agi, M. A. N., & Nishant, R. (2017). Understanding influential factors on implementing green supply chain management practices: An interpretive structural modeling analysis. *Journal of Environmental Management*, 188, 351–363. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2016.11.081>
- Al-Mansour, F., Al-Fadhil, M., & Alzahrani, H. (2022). Strategic resource allocation in the energy sector: A green supply chain perspective. *Journal of Energy Policy Studies*, 34(3), 123–140. <https://doi.org/10.1016/j.jepos.2022.104932>
- Alotaibi, M., Al-Shehri, A., & Khan, M. (2021). Vision 2030 and the future of green energy in Saudi Arabia. *International Journal of Renewable Energy Studies*, 9(1), 1–15. <https://doi.org/10.1016/j.ijres.2021.020345>

- Alshuraim, F. (2022). Sustainability practices in Saudi Arabia's oil and gas sector: Challenges and opportunities. *Arabian Journal of Sustainability*, 5(4), 78–91. <https://doi.org/10.1177/ajsus.2022.45782>
- Al-Sheyadi, A., Muyldermans, L., & Kauppi, K. (2019). The complementarity of green supply chain management practices and the impact on environmental performance. *Journal of Environmental Management*, 242, 186–198.
- Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
- Carter, C. R., & Easton, P. L. (2014). Sustainable supply chain management: Evolution and future directions. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 41(1), 46–62. <https://doi.org/10.1108/ijpd-10-2012-0283>
- DiMaggio, P. J., & Powell, W. W. (1983). The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *American Sociological Review*, 48(2), 147–160. <https://doi.org/10.2307/2095101>
- Dubey, R., Gunasekaran, A., & Papadopoulos, T. (2017). Green supply chain management: Theoretical framework and further research directions. *Benchmarking: An International Journal*, 24(1), 184–218. <https://doi.org/10.1108/BIJ-01-2016-0011>
- Fahlstedt, O., & Bohne, R. A. (2022). Investigating the role of emissions deriving from user transport in sustainable refurbishment strategies for buildings relying on low-carbon energy. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1078(1), 12019. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1078/1/012019>

- Govindan, K., Soleimani, H., & Kannan, D. (2015). Reverse logistics and closed-loop supply chain: A comprehensive review to explore the future. *European Journal of Operational Research*, 240(3), 603–626. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2014.07.012>
- Hart, S. L., & Dowell, G. (2011). A natural-resource-based view of the firm: Fifteen years after. *Journal of Management*, 37(5), 1464–1479. <https://doi.org/10.1177/0149206310390219>
- Khan, M., Al-Mutairi, F., & Rahman, A. (2020). Achieving sustainability through supply chain innovation: A case study of the Middle East oil and gas sector. *International Journal of Logistics Management*, 31(4), 687–705. <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2020-0051>
- Kumar, S., Teichman, S., & Timpernagel, T. (2017). Green supply chain management practices and operational performance. *International Journal of Logistics Management*, 28(4), 856–886. <https://doi.org/10.1108/IJLM-09-2016-0204>
- Liu, X., Wang, C., & Wei, Y. (2020). Green supply chain management and firm performance: Evidence from China's manufacturing sector. *Sustainability*, 12(2), 555. <https://doi.org/10.3390/su12020555>