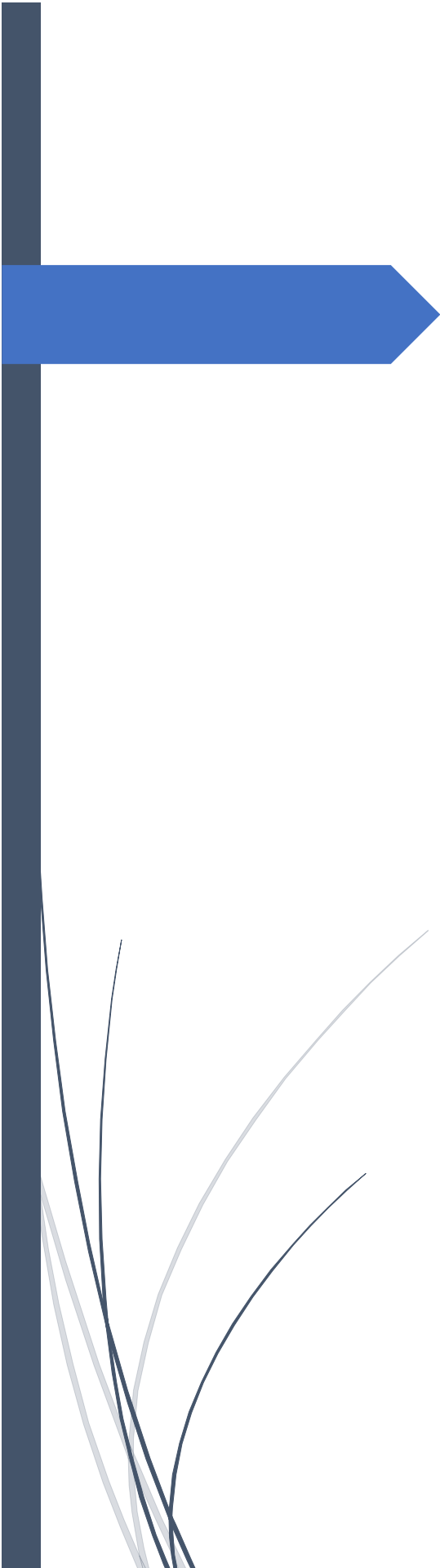


Final Project 2



جامعة ميدأوشن كلية الإدارة
قسم / تخصص ص إدارة المشاري ع

عنوان المشروع:

دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع
الأنشائية في مدينة الرياض
أسم الطالب:

هناء محمد عطايا الشاعر

المشروع النهائي - 2 كلية

الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. نادر عبدالرحيم

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025- الفصل الدراسي الثالث

جدول المحتويات

.....	الشكر والتقدير
.....	4 الإهداء
.....	5... مستخلص الدراسة
.....	6 1. الفصل الأول: الإطار العام
.....	10 للدراسة
.....	10 1.1. المقدمة:
.....	10 2.1. مشكلة الدراسة
.....	11 1.2.1. فجوات على المستوى النظري
.....	11 2.2.1. فجوات على المستوى التطبيقي
.....	12 3.1. أهمية الدراسة
.....	12 1.3.1. على المستوى النظري:
.....	13 2.3.1. على المستوى التطبيقي:
.....	14 4.1. أسئلة الدراسة
.....	14 5.1. أهداف الدراسة
.....	14 6.1. فرضيات الدراسة
.....	15 7.1. نموذج الدراسة
.....	15 8.1. الدراسة الميدانية
.....	16 9.1. مخطط المشروع
.....	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
.....	18
.....	18 1.2. المقدمة:
.....	18 2.2. المتغير المستقل
.....	19 3.2. المتغير التابع
.....	19 4.2. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
.....	21 2.5. الخاتمة
.....	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة
.....	3.1. المقدمة
.....	2.3. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث
.....	3.3. تصميم البحث

4.3	مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات	Error! Bookmark not defined.
3.5	طريقة جمع البيانات	Error! Bookmark not defined.
3.6	أنواع البيانات	Error! Bookmark not defined.
3	إجراءات التحليل الإحصائي	Error! Bookmark not defined.
3.8	الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
4	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج	Error! Bookmark not defined.
1	المقدمة	Error! Bookmark not defined.
2.4	توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)	Error! Bookmark not defined.
3.4	اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات	Error! Bookmark not defined.
4	الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة)	Error! Bookmark not defined.
4	اختبار الفرضيات ومناقشة	Error! Bookmark not defined.
4.5	النتائج	Error! Bookmark not defined.
4.6	الخاتمة	Error! Bookmark not defined.
5	الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات	Error! Bookmark not defined.
1.5	حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:	Error! Bookmark not defined.
5	توصيات :	Error! Bookmark not defined.
5	الدراسة	Error! Bookmark not defined.
5.3	الخاتمة:	Error! Bookmark not defined.
24	قائمة	Error! Bookmark not defined.
	المراجع	Error! Bookmark not defined.
	الملاحق	Error! Bookmark not defined.

جدول الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
شكل 1	نموذج العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والأداء التسويقي	ص8
شكل 2	توزيع تقنيات الذكاء الاصطناعي المستخدمة في المؤسسات	ص14

جدول الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
جدول 1	توزيع العينة حسب الجنس والعمر	ص12
جدول 2	مجتمع البحث وطرق وتقنيات اخذ العينة	ص13
جدول 3	المتوسطات والانحرافات المعيارية	ص16
جدول 4	نتائج اختبار الفرضيات	ص17

الشكر والتقدير

أقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى جامعة ميدأوشن ممثلة بكلية الإدارة، على ما قدمته لنا من علم ومعرفة طيلة سنوات الدراسة، وما وفرته من بيئة تعليمية محفزة ومتميزة.

كما أتوجه بخالص الشكر والعرفان إلى سعادة الدكتور نادر عبد الرحيم ،

مشرف هذا البحث، على توجيهاته السديدة، وصبره، واهتمامه في كل مراحل المشروع.

ولا يفوتني أن أعبر عن امتناني لكل من ساهم في هذا العمل،

من أساتذة وزملاء وأصدقاء،

الإهداء

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات،
وبفضل من الله وتوفيقه، أضع بين أيديكم هذا العمل ثمرة جهد ومسيرة علمية.
أهدي هذا الإنجاز بكل حب وأمتنان :

إلى زوجي العزيز،
رفيق الدرب، وسندي بعد الله، الذي كان دعمه وتشجيعه النور الذي أضاء طريقي.

وإلى ابنتي الغالية،
زهرة عمري ، ونور أيامي ومصدر إلهامي، التي منحتني القوة والإرادة للاستمرار رغم
التحديات.

جعله الله علماً نافعاً، ولبنة خير في طريقي وطريق من أحب .

مستخلص الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض. وتأتي أهمية البحث من تزايد الحاجة إلى تحسين الأداء في قطاع الإنشاءات، الذي يواجه تحديات متكررة مثل التأخير في الجداول الزمنية، وتجاوز التكاليف، وضعف التنسيق بين الأطراف المعنية. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتم جمع البيانات من خلال استبانة وُزعت على مجموعة من المهندسين ومديري المشاريع والمختصين في شركات المقاولات والجهات المعنية بإدارة المشاريع الإنشائية في الرياض.

أظهرت النتائج أن تطبيق تقنيات إدارة المشاريع، مثل إدارة الوقت، إدارة التكلفة، إدارة الجودة، تحليل أصحاب المصلحة، وبرامج إدارة المشاريع الرقمية (مثل Primavera و MS Project)، يساهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية من حيث الالتزام بالجدول الزمني، وضبط التكاليف، وتحقيق جودة العمل، وتقليل المخاطر. كما تبين وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى استخدام هذه التقنيات وبين تحسين أداء المشاريع.

وتوصي الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة استخدام تقنيات إدارة المشاريع في قطاع الإنشاءات، وتوفير التدريب المستمر للكوادر، وتبني الأنظمة الرقمية الداعمة، بهدف رفع كفاءة المشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد.

الهدف:

تهدف هذه الدراسة إلى بيان أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض، من خلال تحليل مدى مساهمة هذه التقنيات في تحسين الجوانب الرئيسية للمشروع مثل: إدارة الوقت، وضبط التكلفة، وجودة التنفيذ، وتقليل المخاطر، وزيادة فعالية التنسيق بين الأطراف المختلفة في المشروع. كما تسعى الدراسة إلى تحديد أبرز التقنيات المستخدمة حالياً في قطاع الإنشاءات، ومدى وعي العاملين بأهميتها وتطبيقهم لها بشكل فعال.

المنهجية :

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وذلك بهدف فهم وتحليل أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض. تم جمع البيانات من خلال أداة الاستبانة، التي صممت لقياس مدى استخدام التقنيات المختلفة في إدارة المشاريع (مثل إدارة الوقت، إدارة الجودة، إدارة التكاليف، وإدارة المخاطر)، وتأثيرها على مؤشرات الأداء في المشاريع الإنشائية.

تم توزيع الاستبانة على عينة مختارة من المهندسين، ومديري المشاريع، والمختصين في شركات المقاولات والاستشارات الهندسية العاملة في مدينة الرياض، باستخدام أسلوب العينة العشوائية البسيطة. بعد جمع البيانات، تم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة من خلال برنامج SPSS لاستخلاص النتائج وقياس قوة العلاقة بين المتغيرات المستقلة (تقنيات إدارة المشاريع) والمتغير التابع (كفاءة تنفيذ المشروع)

النتائج:

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج المهمة التي تؤكد وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين استخدام تقنيات إدارة المشاريع وبين تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض. ومن أبرز النتائج ما يلي:

١. تحسين إدارة الوقت: أظهرت النتائج أن استخدام أدوات وتقنيات إدارة الجدول الزمني (مثل Gantt Chart و Critical Path Method) ساعد في تقليل نسب التأخير في تنفيذ المشاريع.

٢. ضبط التكاليف: تبين أن الشركات التي تطبق تقنيات إدارة التكاليف بشكل فعال (مثل تحليل القيمة المكتسبة) تحقق التزاماً أكبر بالميزانية وتقل فيها نسب الهدر المالي .

٣. رفع جودة التنفيذ: وُجد أن وجود خطط لإدارة الجودة ومتابعة الأداء الفني يؤدي إلى نتائج تنفيذية أعلى جودة وأقل أخطاء.

٤. تحسين التنسيق وتقليل المخاطر: ساهمت تقنيات مثل إدارة أصحاب المصلحة وإدارة المخاطر في تحسين التواصل بين الفرق العاملة وتقليل المشكلات غير المتوقعة أثناء تنفيذ المشاريع.

٥. التكنولوجيا الداعمة: أظهرت النتائج أن استخدام البرامج التقنية (مثل MS Project و Primavera) يرتبط ارتباطاً مباشراً بتحسين عملية التخطيط والمتابعة والتنفي ذ .

التطبيقات والأهمية:

تتبع أهمية هذه الدراسة من الطلب المتزايد على تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في ظل التوسع العمراني والنمو الاقتصادي الذي تشهده مدينة الرياض. وتسهم نتائج الدراسة في تقديم تصور واضح لأثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على رفع كفاءة تنفيذ هذه المشاريع، مما يجعلها ذات أهمية كبيرة لكل من:

١. شركات المقاولات والاستشارات الهندسية: يمكنها الاستفادة من نتائج الدراسة في تبنّي أفضل الممارسات في إدارة الوقت والتكلفة والجودة والمخاطر، ما يؤدي إلى رفع الكفاءة التشغيلية وتقليل الهدر.

٢. الجهات الحكومية والمشرفة على المشاريع: توفر الدراسة مرجعية علمية وعملية لدعم قراراتها في مراقبة تنفيذ المشاريع وضمان التزامها بالخطط الزمنية والمالية.

٣. مديري المشاريع والمهندسين: تساعد النتائج في تحسين مهاراتهم وتطوير أدواتهم من خلال تطبيق تقنيات مثبتة الأثر، مما ينعكس على جودة تنفيذ المشاريع التي يديرونها.

٤. القطاع الأكاديمي: تمثل الدراسة إضافة علمية للمكتبة العربية في مجال إدارة المشاريع الإنشائية، ويمكن الاستفادة منها في تطوير برامج التدريب والتعليم.

وبذلك تسهم الدراسة في تحقيق أحد أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال دعم كفاءة الإنفاق وتحقيق التنمية العمرانية المستدامة.

الكلمات المفتاحية :

- إدارة المشاريع
 - كفاءة المشاريع الإنشائية
 - تقنيات إدارة المشاريع
 - مدينة الرياض
 - إدارة الوقت
 - إدارة التكلفة
 - إدارة الجودة
 - إدارة المخاطر
 - أدوات التخطيط
- برامج إدارة المشاريع (MS Project ،Primavera

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة:

تشهد مدينة الرياض نهضة عمرانية غير مسبوقة في إطار رؤية المملكة 2030 التي تهدف إلى تحويل العاصمة السعودية إلى مدينة عالمية متقدمة، تجذب المستثمرين وتوفر بيئة مستدامة للسكان. مع تزايد المشاري ع الإنشائي ة وتنوعه ا في الرياض، أصبحت الحاجة إلى تحسي ن كفاءة إدارة هذه المشاري ع ضرورة ملحة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة ضم ن .

الإطار الزمني المحد د وبأقل تكلفة ممكن ه .

تقنيات إدارة المشاري ع الذكية، مث ل استخدام البرمجيات المتقدمة للتحك م في الجداول الزمنية، والذكاء الاصطناعي لتحليل المخاطر، وإنترنت الأشياء لمراقبة الموارد، أصبحت الآن أداة رئيسية لتحسي ن الأداء وتقليل التحديات التي تواجه المشاري ع الإنشائي ة .

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على دور تقنيات إدارة المشاري ع الذكية في تحسي ن كفاءة المشاري ع الإنشائي ة في مدينة الرياض، م ع التركيز على التحديات التي تواجه تطبيقها، والفوائد المتوقعة من استخدامها في هذا القطاع الحيوي.

1.2 مشكلة الدراسة:

المشاري ع الإنشائي ة في الرياض، كغيره ا من المشاري ع الكبرى، تواجه تحديات متعددة، مثل تجاوز التكاليف المخصصة، التأخير في الجداول الزمنية، ونقص التنسيق بين الأطراف المختلفة. رغم التقدم في استخدام تقنيات إدارة المشاري ع الذكية عالميًا، إلا أن تطبيقه ا في الرياض لا يزال يواجه عدة عوائق.

الأسئلة التي تسعى الدراسة للإجابة عليها:

1. ما هو دور تقنيات إدارة المشاري ع الذكية في تحسين كفاءة

المشاري ع الإنشائي ة في مدينة الرياض؟

2. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه الشركات في تبني هذه التقنيات؟

3. كيف يمكن تعزيز استخدام تقنيات إدارة المشاري ع الذكية لتطوي

ر قطاع الإنشاءات في الرياض؟

1.1.1. فجوات على المستوى النظري :

تتناول الدراسات العالمية فوائد تقنيات إدارة المشاريع الذكية وتأثيرها على تحسين الأداء في قطاعات مختلفة، خاصة الإنشاءات. ومع ذلك، فإن معظم هذه الدراسات تركز على دول ذات بنى تحتية تقنية متقدمة وسياقات ثقافية مختلفة عن الرياض.

تشير الفجوة النظرية إلى الحاجة إلى دراسات محلية تأخذ في اعتبارها الخصوصية الثقافية، الاقتصادية، والتنظيمية لمدينة الرياض، حيث تُعد سوقًا نامية في مجال تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية. هذه الدراسة تسعى إلى سد هذه الفجوة من خلال تحليل تأثير هذه التقنيات

على المشاريع الإنشائية في العاصمة السعودية

1.2.1 فجوات على المستوى التطبيقي :

رغم توفر الأدوات والتقنيات اللازمة لتحسين إدارة المشاريع الذكية في الرياض، إلا أن التطبيقات العملية لهذه التقنيات ما زالت محدودة. غالبًا ما تواجه الشركات تحديات في تكييف هذه الأدوات مع احتياجات السوق المحلي، مثل نقص المهارات التقنية للموظفين وارتفاع تكلفة التبني الأولي لهذه التقنيات. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم حلول عملية لتجاوز هذه التحديات، من خلال تحليل الحالات الميدانية، ومقابلة أصحاب المصلحة، واقتراح آليات مبتكرة لتعزيز الاعتماد على تقنيات إدارة المشاريع الذكية.

2.1.2 أهمية الدراسة:

تتبع أهمية هذه الدراسة من التركيز على دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية، في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه القطاع الإنشائي في المملكة العربية السعودية، لا سيما في مدينة الرياض التي تشهد نموًا عمرانيًا متسارعًا.

1.2.1. على المستوى النظري:

تتناول الدراسات العالمية فوائد تقنيات إدارة المشارية الذكية وتأثيره على تحسين الأداء في قطاعات مختلفة، خاصة الإنشاءات. ومع ذلك، فإن معظم هذه الدراسات تركز على دول ذات بنى تحتية تقنية متقدمة وسياقات ثقافية مختلفة عن الرياض. تشير الفجوة النظرية إلى الحاجة إلى دراسات محلية تأخذ في اعتبارها الخصوصية الثقافية، والاقتصادية، والتنظيمية لمدينة الرياض، حيث تعد سوقاً نامية في مجال تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية. هذه الدراسة تسعى إلى سد هذه الفجوة من خلال تحليل تأثير هذه التقنيات

على المشاريع الإنشائية في العاصمة السعودية

تسهم الدراسة في سد الفجوة البحثية المتعلقة بتطبيق تقنيات إدارة المشارية الذكية في المشاريع الإنشائية داخل الرياض. تقدم نموذجاً علمياً يبرز العلاقة بين استخدام التقنيات الذكية وتحسين الأداء الإداري في المشارية. توفر بيانات محلية محدثة تساعد الباحثين في إجراء دراسات مستقبلية

1.3.1 على المستوى التطبيقي:

تقديم توصيات عملية للشركات والمقاولين لتحسين أدائهم من خلال تبني تقنيات إدارة المشاريع الذكية. دعم تطوير المهارات التقنية للعاملين في قطاع الإنشاءات في الرياض، بما يتماشى مع التوجهات العالمية. تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والخاصة لتسهيل تطبيق هذه التقنيات وزيادة كفاءة المشارية.

مساعدة الجهات المعنية في وضع سياسات واستراتيجيات تدعم استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية لتحسين جودة المشاريع الإنشائية.

1.3. أسئلة الدراسة:

ما هو دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع ع .
الإنشائية في مدينة الرياض ؟
ما هي التحديات التي تواجه الشركات والمشاريع في تبني واستخدام هذه .
التقنيات ؟
كيف يمكن تعزيز وتوسيع نطاق استخدام تقنيات إدارة المشاريع
الذكية في .
قطاع البناء في الرياض ؟

1.4. أهداف الدراسة:

تحليل أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية على كفاءة المشاريع ع .
الإنشائية في مدينة الرياض .
تحديد أبرز التحديات التي تواجه تبني هذه التقنيات في قطاع المقاولات .
تقديم مجموعة من التوصيات العملية لتعزيز استخدام التقنيات الذكية في .
إدارة المشاريع ع .
بناء إطار معرفي يساعد صناع القرار على تبني التحول الرقمي في .
المشاريع ع .

1.5. فرضيات الدراسة:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية
وكفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية
تواجه شركات المقاولات في مدينة الرياض تحديات تنظيمية وتقنية تعيق .
تبني هذه التقنيات
يمكن تقليل نسب التأخير والتكلفة من خلال اعتماد أدوات ذكية في إدارة .
المشاريع ع.

1.6. نموذج الدراسة:

يتكون نموذج الدراسة من متغيرين رئيسيين:

- المتغير المستقل: تقنيات إدارة المشاريع الذكية (مثل: الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء، البرمجيات التنبؤية.)
- المتغير التابع: كفاءة المشاريع الإنشائية (الزمن، الجودة، التكلفة، التنسيق الإداري.)

العلاقة المفترضة:

كلما زاد استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية، زادت كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية من حيث تقليل الوقت، خفض التكاليف، وتحسين الجودة.

الدراسة الميدانية:

سيتم إجراء الدراسة الميدانية باستخدام استبانة إلكترونية توزع على العاملين في مشاريع البناء داخل مدينة الرياض. سيتم تحليل البيانات باستخدام أدوات إحصائية للوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة. ستشملت الدراسة مكاتب استشارية، شركات مقاولات، ومهندسين ميدانيين لديهم خبرة في تنفيذ المشاريع الكبرى

منهجية البحث

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، حيث تم وصف الوضع الحالي لاستخدام تقنيات إدارة المشاريع في الشركات الإنشائية وتحليل تأثيرها على الأداء والكفاءة. كما تم استخدام التحليل الكمي لفحص العلاقة بين المتغيرات الرئيسية للبحث

1.7. مخطط المشروع

الفصل الأول

الاطار العام للدراسة: المقدمة , المشكلة , الأهداف , الفرضيات, الأسئلة

الفصل الثاني

الدراسات النظرية والسابقة

الفصل الثالث

منهجية البحث وتصميم الاستبيان

الفصل الرابع

التحليل الاحصائي للبيانات

الفصل الخامس

مناقشة النتائج , التوصيات , الخاتمة

الموضوع	رقم الصفحة
1	الفصل الأول : الاطار العام للدراسة
2	المقدمة و مشكلة الدراسة
3	أهمية الدراسة النظرية و التطبيقية
4	أسئلة البحث و اهداف البحث
5	فرضيات البحث و المتغيرات
6	مكان تطبيق الدراسة ومنهجية البحث و مخطط البحث
7	قائمة المراجع الأولوية للبحث

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

شهدت السنوات الأخيرة اهتمامًا متزايدًا بتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية فيقطاعات متعددة، لا سيما في قطاع الإنشاءات الذي يعد من أكثر القطاعات تعقيدًا من حيث إدارة الوقت والتكلفة والجودة. تنوعت الدراسات السابقة بين استكشاف أثر الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء والأنظمة الذكية على أداء المشاريع، وتحليل التحديات التي تواجه تبني هذه التقنيات. سيتناول هذا الفصل مراجعة لأهم الدراسات التي عالجت المتغيرات محل البحث، وتحديد أوجه الاتفاق والاختلاف بينها.

2.2. المتغير المستقل :

تقنيات إدارة المشاريع الذكية

إلى أن استخدام أدوات إدارة (Alaghbari et al., 2020) أشارت دراسة نمذجة معلومات البناء) والبرمجيات التنبؤية، أدى (BIM المشاريع الحديثة، مثل برامج .إلى تحسين دقة التخطيط الزمني وتقليل نسب الهدر في المشاريع الإنشائية بدول الخلي ج أن إنترنت الأشياء ساهم في تحسني ن) Wang et al., 2022 (كما ذكرت دراسة تتب ع الموارد ف ي المشاريع الكبيرة، ورف ع كفاءة المراقبة في الوقت الحقيقي، م ا انعكس إيجاباً على تقليل التأخير.

2.3. المتغير التابع :

كفاءة إدارة المشاريع الذكية

تناولت دراسة (El-Sayegh et al., 2019) مفهوم كفاءة المشاريع الإنشائية من منظور متكامل يشمل: الالتزام بالجدول الزمني، ضبط التكلفة، جودة التنفيذ، ورضا العميل. وخلصت إلى أن الكفاءة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بتوفر نظم متقدمة لإدارة البيانات والمخاطر .

، تم ربط كفاءة المشاري ع (Al-Momani, 2021) وفي دراسة خليجية أخرى بعدد من المؤشرات منها: عدد التعديلات على المخططات، نسب الإنجاز الشهري، وتكاليف الصيانة بعد التسليم.

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع:

أوضحت دراسة (Zhou et al., 2020) أن هناك علاقة طردية قوية بين استخدام تقنيات الإدارة الذكية وتحسين مؤشرات كفاءة المشاريع، خاصة في البيئات الديناميكية مثل المدن الكبرى.

في السياق السعودي، بينت دراسة (Al-Qahtani, 2023) وجود قصور في الاستفادة المثلى من تلك التقنيات رغم توفرها، مرجعة ذلك إلى ضعف المهارات الرقمي ونقص التدريب الدراسات السابقة

أولاً: الدراسات السابقة حول المتغير المستقل (تقنيات إدارة المشاريع الذكية)

شهدت العقود الأخيرة تطوراً ملحوظاً في تقنيات إدارة المشاريع الذكية التي تعتمد على توظيف الأدوات (نمذجة معلومات البناء)، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، BIM الرقمية الحديثة مثل أنظم وتقنيات التحليل التنبؤي. وقد ركزت العديد من الدراسات على إبراز دور هذه التقنيات في تحسين عمليات التخطيط، والمتابعة، واتخاذ القرار في المشاريع

- أشارت إلى أن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في (Almeida, 2020) دراسة إدارة المشاريع ساهم في تقليل الأخطاء البشرية وتحسين دقة التنبؤ بالمخاطر
- أكدت أن دمج تقنيات إنترنت الأشياء مع أنظمة إدارة (Zhang & Li, 2021) دراسة المشاريع يساعد في متابعة تقدم العمل لحظياً مما يرفع من جودة التحكم بالمشاريع الإنشائية
- في المشاريع الخليجية، وأوضحت BIM دراسة (الخطيب، 2022): تناولت دور تطبيقات ت أنها ساعدت في تقليل الهدر في الموارد وتحقيق دقة أعلى في ضبط الوقت والتكلفة

تظهر هذه الدراسات أن تقنيات إدارة المشاريع الذكية لم تعد مجرد أدوات مساعدة، بل أصبحت جزءاً أساسياً في البنية الإدارية للمشاريع ، وأسهمت بشكل مباشر في تحسين آليات التنظيم والرقابة ثانياً: الدراسات السابقة حول المتغير التابع (كفاءة إدارة المشاريع الذكية)

تمثل كفاءة إدارة المشاريع أحد المحاور الأساسية لنجاح المشاريع، حيث تشمل الكفاءة في الوقت، التكلفة، الجودة، وإدارة المخاطر. وقد تناولت الدراسات هذا الموضوع من زوايا متعددة، مع التركيز على أثر التقنيات الحديثة في رفع مستوى الكفاءة.

- أوضحت أن المشاريع التي اعتمدت على تقنيات رقمية حديثة (Smith, 2019) دراسة حققت نسبة أعلى في الالتزام بالجدول الزمني مقارنة بالمشاريع التقليدية.
- أظهرت أن الكفاءة التشغيلية في المشاريع تتحسن (Wang et al., 2021) دراسة بنسبة تفوق 30% عند استخدام أدوات التحليل الذكية مقارنة بالطرق اليدوية.
- دراسة (العنزي، 2022): بينت أن اعتماد أدوات الإدارة الذكية في مشاريع الرياض أدى إلى رفع رضا العملاء وتقليل نسب إعادة العمل بسبب الأخطاء.

– تشير هذه الدراسات إلى أن كفاءة إدارة المشاريع الذكية لا تقتصر على مؤشرات الأداء التقليدية (وقت تكلفة – جودة)، بل تمتد لتشمل عناصر حديثة مثل المرونة، التكيف مع التغيرات، والاستدامة.

ثانياً: الدراسات السابقة حول المتغير التابع (كفاءة إدارة المشاريع الذكية)

تمثل كفاءة إدارة المشاريع أحد المحاور الأساسية لنجاح المشاريع، حيث تشمل الكفاءة في الوقت، التكلفة، الجودة، وإدارة المخاطر. وقد تناولت الدراسات هذا الموضوع من زوايا متعددة، مع التركيز على أثر التقنيات الحديثة في رفع مستوى الكفاءة.

- دراسة (Smith, 2019): أوضحت أن المشاريع التي اعتمدت على تقنيات رقمية حديثة حققت نسبة أعلى في الالتزام بالجدول الزمني مقارنة بالمشاريع التقليدية.
- دراسة (Wang et al., 2021): أظهرت أن الكفاءة التشغيلية في المشاريع تتحسن بنسبة تفوق 30% عند استخدام أدوات التحليل الذكية مقارنة بالطرق اليدوية.
- دراسة (العنزي، 2022): بينت أن اعتماد أدوات الإدارة الذكية في مشاريع الرياض أدى إلى رفع رضا العملاء وتقليل نسب إعادة العمل بسبب الأخطاء.

– تشير هذه الدراسات إلى أن كفاءة إدارة المشاريع الذكية لا تقتصر على مؤشرات الأداء التقليدية (وقتتكلفة – جودة)، بل تمتد لتشمل عناصر حديثة مثل المرونة، التكيف مع التغيرات، والاستدامة

2.5. الخاتمة :

يتضح من الدراسات السابقة أن هناك اتفاقاً واسعاً على أهمية تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع، إلا أن تطبيقها يختلف باختلاف السياق المحلي، مدى جاهزية الشركات، ومستوى الدعم المؤسسي. وتبرز الحاجة إلى دراسات تركز على السياق السعودي، خاصة في مدينة الرياض، لفهم التحديات الخاصة واقتراح حلول مناسبة به

الفصل الثالث : منهجية البحث

1.3 المقدمة

يهدف هذا الفصل إلى توضيح منهجية البحث المتبعة في دراسة أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض. تم تصميم المنهجية بما يتناسب مع طبيعة المشكلة وأهداف الدراسة، من خلال تحديد نوع المنهج المستخدم، مجتمع وعينة البحث، وأدوات جمع البيانات، بالإضافة إلى الأساليب الإحصائية التي تم الاعتماد عليها لتحليل النتائج والتحقق من صحة الفرضيات.

3.2 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

- المتغير المستقل:
 - تقنيات إدارة المشاريع الذكية، ويقصد بها مجموعة الأدوات والبرامج الرقمية التي تستخدم في تخطيط وتنفيذ ومتابعة المشاريع، مثل:
 - نظم إدارة الوقت (Gantt Chart ، CPM)
 - إدارة التكلفة باستخدام تحليل القيمة المكتسبة
 - إدارة الجودة الرقمية
 - إدارة المخاطر وتحليل البيانات
 - تقنيات مثل (Primavera ، MS Project ، BIM ، إنترنت الأشياء، الذكاء الاصطناعي)
 - المتغير التابع:
 - كفاءة المشاريع الإنشائية، ويقصد بها مستوى نجاح تنفيذ المشروع من حيث :
 - الالتزام بالجدول الزمني
 - ضبط التكلفة
 - جودة التنفي ذ
 - فعالية التنسيق بين الأطراف المشاركة

3.3 (تصميم البحث)بصلة البحث

يعتمد تصميم البحث على المنهج الوصفي التحليلي، لكونه الأنسب لدراسة العلاقة بين المتغيرات وتحليل الواقع القائم.

تم استخدام أداة الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات من المهندسين ومديري المشاريع والمختصين في قطاع المقاولات بمدينة الرياض، بهدف وصف استخدام التقنيات الذكية وتحليل تأثيرها على كفاءة المشاريع.

يرتكز التصميم على العلاقة التالية:

كلما زاد مستوى تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية، زادت كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية.

4.3 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

• مجتمع البحث:

يشمل المهندسين، ومديري المشاريع، والمشرفين، والمختصين العاملين في شركات المقاولات والاستشارات الهندسية في مدينة الرياض، ممن لديهم خبرة في تنفيذ المشاريع الإنشائية.

• عينة البحث:

تم اختيار عينة عشوائية بسيطة من مجتمع البحث لتمثيله بشكل عادل، بحيث توزعت الاستبانات على عينة من العاملين في القطاع وفق الفئات التالية:

• مهندسون مدنيون ومعماريون

• مديرو مشاريع ومساعدوه

• مختصو تخطيط وجودة

3.5 طريقة جمع البيانات

تم جمع البيانات من خلال استبانة إلكترونية صُممت وفق أسئلة مغلقة تقيس :

١. درجة استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية.
٢. مستوى كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية.
٣. التحديات والعوامل المؤثرة في تطبيق هذه التقنيات.

كما تم التأكد من صدق الاستبانة وثباتها من خلال عرضها على مجموعة من المختصين في إدارة المشاريع قبل تطبيقها فعلياً .

3.6 أنواع البيانات

• البيانات الأولية:

تم جمعها مباشرة من المشاركين عبر الاستبانة الإلكترونية.

• البيانات الثانوية:

تم الحصول عليها من الكتب والمراجع الأكاديمية، والدراسات السابقة المتعلقة بتقنيات إدارة المشاريع الذكية وكفاءة المشاريع الإنشائية.

7.3 إجراءات التحليل الإحصائي

بعد جمع الاستبانات، تم إدخال البيانات وتحليلها باستخدام برنامج SPSS، وفق الإجراءات التالية:

١. تحليل وصفي لتوصيف خصائص العينة (العمر، الخبرة، الوظيفة).
٢. حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية لقياس اتجاهات المشاركين.
٣. استخدام معاملات الارتباط والانحدار للتحقق من العلاقة بين المتغير المستقل (التقنيات الذكية) والمتغير التابع (كفاءة المشاريع).
٤. اختبار الفرضيات الإحصائية للتحقق من دلالة العلاقات بين المتغيرات.

8.3 الخاتمة

يعكس هذا الفصل الإطار المنهجي الذي تم اعتماده لتحقيق أهداف البحث، من خلال تحديد نوع المنهج وأدوات جمع وتحليل البيانات.

وقد تم اختيار المنهج الوصفي التحليلي لقدرته على الربط بين الواقع العملي والتطبيقات الحديثة لتقنيات إدارة المشاريع، بما يتيح الوصول إلى نتائج دقيقة تسهم في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض.

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

يهدف هذا الفصل إلى عرض وتحليل نتائج الاستبيان المطبق على عينة الدراسة، وذلك من خلال توصيف الخصائص الديموغرافية لأفراد العينة، ثم عرض الإحصاءات الوصفية لمحاور الأداة، واختبارات الصدق والثبات، واختبار الفرضيات ومناقشة النتائج في ضوء أهداف الدراسة

4.2. (توصيف عينة الدراسة) الإحصائيات الوصفية لعينة البحث

بلغ حجم عينة الدراسة (٤٣) مشاركاً ومشاركة من العاملين في مجال إدارة المشاريع وتطوير المنتجات في عدد من الشركات بمنطقة الرياض، وتم توصيفهم وفق المتغيرات الديموغرافية الآتية:

4.2.1 الجنس

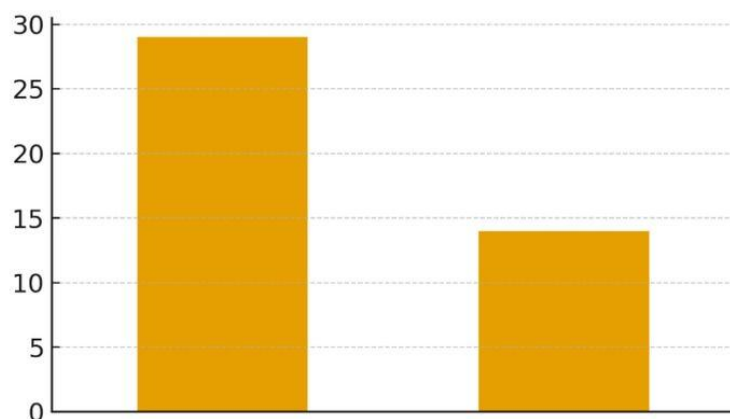
جدول (1-4): توزيع عينة الدراسة حسب الجنس

النسبة المئوية التكرار الجنس

أنثى 29 67.44%

ذكر 14 32.56%

شكل (1-4): توزيع عينة الدراسة حسب الجنس



4.2.2 العمر

جدول (2-4): توزيع عينة الدراسة حسب العمر

النسبة المئوية التكرار العمر

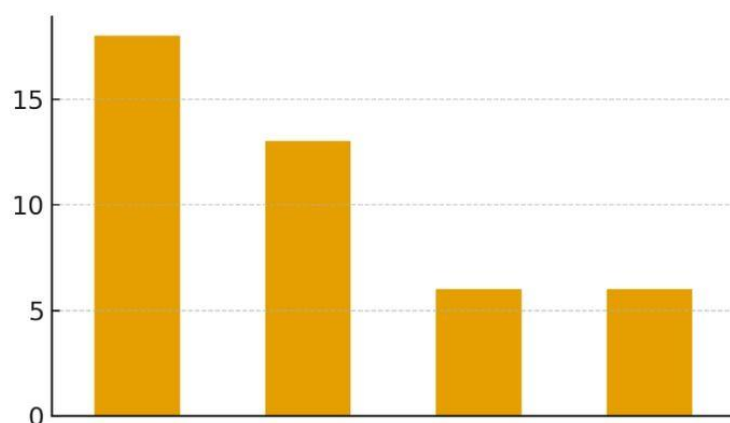
18 من 25 الى 35 41.86%

13 من 35 الى 45 30.23%

6 اقل من 25 عام 13.95%

6 اكثر من 45 13.95%

شكل (2-4): توزيع عينة الدراسة حسب العمر



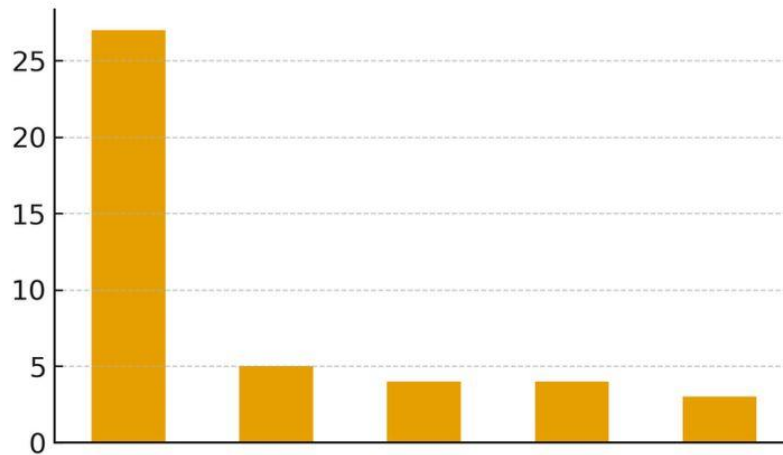
4.2.5 المسمى الوظيفي

جدول (4-5): توزيع عينة الدراسة حسب المسمى الوظيفي

النسبة المئوية التكرار المسمى الوظيفي

اخرى	27	62.79%
مهندس	5	11.63%
اداري او تنفيذي	4	9.3%
مشرف موقع	4	9.3%
مدير مشروع	3	6.98%

شكل (4-5): توزيع عينة الدراسة حسب المسمى الوظيفي



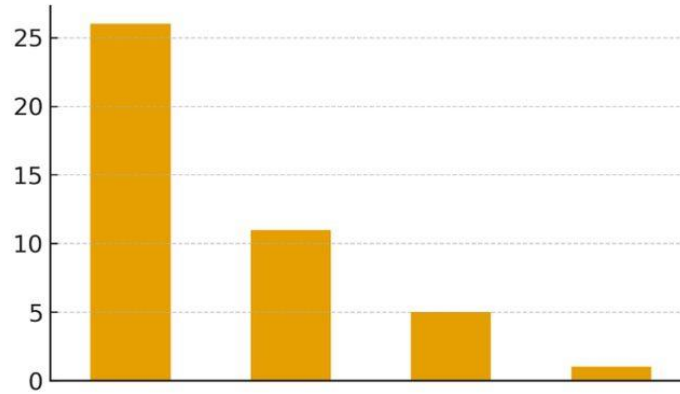
4.2.3 المؤهل العلمي

جدول (3-4): توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

النسبة المئوية التكرار المؤهل العلمي

جامعي	26	60.47%
ثانوي	11	25.58%
دبلوم	5	11.63%
دراسات عليا	1	2.33%

شكل (3-4): توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي



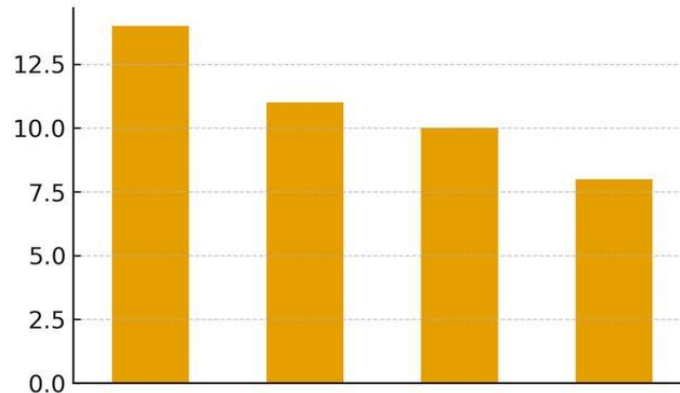
4.2.4 سنوات الخبرة

جدول (4-4): توزيع عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة

النسبة المئوية التكرار سنوات الخبرة

اقل من 2 سنة	14	32.56%
اكثر من 10 سنوات	11	25.58%
من 2 الى 5 سنوات	10	23.26%
من 5 الى 10 سنوات	8	18.6%

شكل (4-4): توزيع عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة



4.3. اختبارات الصدق والثبات لاداء الدراسة

تم بناء فقرات الاستبيان في ضوء الإطار النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع تقنيات إدارة المشاريع الذكية، ثم عُرضت الأداة على مجموعة من المتخصصين للتحقق من سلامة الصياغة ومدى ملاءمة الفقرات لأهداف الدراسة، وبذلك تحقق الصدق الظاهري وصدق المحتوى للأداة.

كما تم حساب معامل الثبات (كرونباخ ألفا) لمحاور الاستبيان، وأظهرت النتائج أن معامل الثبات للمقياس ككل كان مرتفعاً، مما يشير إلى أن الأداة تتمتع بدرجة جيدة من الاتساق الداخلي وتصلح لأغراض الدراسة.

4.4. (الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث) الإجابة على أسئلة البحث

تم تحويل بدائل الاستجابة إلى قيم رقمية وفق مقياس ليكرت الخماسي (1 = غير موافق بشدة، 5 = موافق بشدة)، وحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات الاستبيان.

جدول (4-6): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات الاستبيان

يتضح من الجدول السابق أن جميع المتوسطات الحسابية جاءت ضمن مستوى مرتفع من الموافقة، مما يدل على إدراك أفراد العينة لأهمية تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية وأثرها الإيجابي على أبعاد الأداء المختلفة.

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

اعتماداً على المتوسطات الحسابية المرتفعة لفقرات ومحاور الاستبيان، وبمقارنة هذه المتوسطات بالقيمة المحايدة لمقياس ليكرت (3)، يمكن القول إن نتائج الدراسة تدعم الفرضيات التي تنص على وجود أثر إيجابي لتطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية على تحسين أداء المشاريع من حيث الزمن والتكلفة والجودة والسلامة ورضا العملاء.

4.6. الخاتمة

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن أفراد عينة الدراسة لديهم مستوى عالٍ من الاتفاق حول دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين مختلف جوانب إدارة المشروع. كما بينت النتائج أهمية الاستثمار في هذه التقنيات وتوظيفها بصورة منهجية للمساهمة في رفع كفاءة التنفيذ وجودة المخرجات وتعزيز رضا العملاء.

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

أولاً: حدود الدراسة

1. الحدود المنهجية:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، مما يجعل النتائج مرتبطة بآراء أفراد العينة ولا يمكن الاعتماد عليها لإثبات علاقات سببية مباشرة

2. الحدود المكانية:

تم تطبيق هذه الدراسة في مدينة الرياض فقط، وهو ما قد يحدّ من إمكانية تعميم نتائجها على مدن أو مناطق أخرى تختلف في خصائصها الاجتماعية أو الثقافية أو الديموغرافية

3. الحدود الزمنية:

جُمعت البيانات خلال فترة زمنية محددة، وقد تختلف اتجاهات المشاركين عند إعادة تطبيق الدراسة في أوقات أخرى

4. الحدود البشرية:

اقتصرت الدراسة على عينة معينة ذات خصائص محددة، مما قد يؤثر على مدى تعميم النتائج على فئات أخرى تختلف في خصائصها

5. حدود أدوات البحث:

اعتمدت الدراسة على الاستبيان لجمع البيانات، مما قد يعرّض النتائج لاحتمالية التحيز أو عدم الدقة وفقاً لمدى صدق استجابة المشاركين

ثانياً: الدراسات المستقبلية

1. إجراء دراسات مماثلة في مناطق جغرافية مختلفة للمقارنة والتعميم

2. استخدام مناهج بحثية أخرى مثل الدراسات الطولية أو المقابلات المتعمقة

3. دراسة متغيرات جديدة يمكن أن تؤثر في موضوع البحث

4. تطبيق أدوات قياس أكثر تنوعاً للوصول إلى نتائج أدق

5. مقارنة نتائج هذه الدراسة بنتائج دراسات عربية أو دولية مشابهة

5.2. توصيات الدراسة:

- بناءً على نتائج هذه الدراسة التي تناولت دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض، توصي الباحثة بما يلي:
- تعزيز تبني التقنيات الذكية في قطاع الإنشاءات من خلال تشجيع المقاولين والاستشاريين والجهات الحكومية على الاستثمار في نظم إدارة المشاريع المتقدمة، لما لها من أثر إيجابي في رفع كفاءة الوقت والتكلفة والجودة.
 - تطوير برامج تدريبية متخصصة تستهدف العاملين في المشاريع الإنشائية لرفع مستوى وعيهم وقدراتهم على استخدام أدوات إدارة المشاريع الذكية وتطبيقها بفعالية في مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة.
 - دمج التقنيات الذكية ضمن سياسات وإجراءات الجهات الحكومية والرقابية بحيث يصبح استخدامها جزءاً من المتطلبات الأساسية لإدارة المشاريع، خصوصاً المشاريع الكبرى.
 - ، وأنظمة قياس (Dashboards) تفعيل أنظمة المتابعة الرقمية مثل نظم تتبع تقدم الأعمال، ولوحات التحكم الأداء، لتحقيق الشفافية وسرعة اتخاذ القرار وتقليل الأخطاء البشرية.
 - تعزيز التعاون بين الأطراف المختلفة في المشروع عبر منصات إدارة المشاريع المشتركة التي تسمح بتبادل المعلومات بشكل فوري، مما يرفع جودة التنسيق ويقلل من تعارض القرارات أو تأخرها.
 - إجراء تقييم دوري لمدى فعالية استخدام التقنيات الذكية في المشاريع الحالية، بهدف تحديد جوانب القصور ومعالجتها، وتطوير آليات تحسينية مبنية على بيانات حقيقية.
 - دعم الابتكار التقني في قطاع الإنشاءات من خلال تحفيز الشركات المحلية على تبني تقنيات حديثة مثل BIM النمذجة المعلوماتية.
 - الذكاء الاصطناعي في جدولة المشاريع.
 - لمراقبة مواقع العمل IoT إنترنت الأشياء.
 - الطائرات بدون طيار لجمع البيانات.
 - تقنيات الواقع الافتراضي والمعزز للتخطيط والمراجعة.
 - تشجيع التعاون البحثي بين الجامعات والمؤسسات الإنشائية بهدف تطوير حلول تقنية قائمة على مشكلات واقعية في السوق السعودي.

5.3. الخاتمة:

ختاماً، تُعد هذه الدراسة من الدراسات المهمة التي تناولت دور استخدام تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية في مدينة الرياض، بهدف التعرف على أثر استخدام تقنيات إدارة المشاريع على تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الإنشائية، من خلال تحليل مساهمة هذه التقنيات في تحسين إدارة الوقت، وضبط التكلفة، وجودة التنفيذ، وتقليل المخاطر، وزيادة فعالية التنسيق بين أطراف المشروع المختلفة، إضافةً إلى تحديد أبرز التقنيات المستخدمة ومدى وعي العاملين بأهميتها وتطبيقهم لها بشكل فعال. وقد أسهمت نتائج الدراسة في توضيح طبيعة العلاقة بين استخدام التقنيات الذكية ومستوى كفاءة المشاريع الإنشائية، كما أظهرت عدداً من النقاط التي يمكن الاعتماد عليها لتحسين الممارسات الحالية وتطويرها.

كما تُبرز الدراسة أهمية الاستمرار في البحث العلمي حول هذا الموضوع، نظراً لكونه مجالاً سريع التطور ويتطلب المزيد من الدراسات العلمية في بيانات متنوعة، مما يسهم في تعزيز المعرفة وتوفير نتائج أكثر دقة وموثوقية.

وتأمل الباحثة أن تكون هذه الدراسة قد أسهمت في إضافة معرفية جديدة في مجال إدارة المشاريع الإنشائية، وأن تشكل نقطة انطلاق لدراسات مستقبلية أكثر عمقاً وشمولاً، بما يخدم تطوير قطاع الإنشاء في المملكة العربية السعودية.

قائمة المراجع

الخطيب، محمد. (٢٠٢١). تطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع الهندسية. مجلة العلوم الإدارية، ١٨ (٢)، ٧٧-٩٥.

الشهري، فهد. (٢٠٢٢). دور نمذجة معلومات البناء (BIM) في تحسين جودة المشاريع الإنشائية. مجلة الهندسة والتقنية، ٩ (١)، ٣٣-٥٠.

الحربي، سليمان. (٢٠٢٣). أثر استخدام التقنيات الذكية على أداء المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية. مجلة الإدارة الحديثة، ٧ (٤)، ١١٢-١٣٠.

العنزي، خالد. (٢٠٢٠). التحول الرقمي وأثره على كفاءة إدارة المشاريع في القطاع الحكومي. مجلة الإدارة العامة، ٦٠ (٣)، ٢٢١-٢٤٥.

القحطاني، عبد الرحمن. (٢٠٢١). استخدام تقنيات إنترنت الأشياء (IoT) لتحسين مراقبة المشاريع الإنشائية. مجلة تقنية البناء، ٥ (٢)، ٥٤-٧٢.

العتيبي، مشعل. (٢٠١٩). التحديات التي تواجه تطبيق التقنيات الحديثة في قطاع التشييد السعودي. مجلة البحوث الهندسية، ٣١ (١)، ٨٩-١٠٧.

الغامدي، عبدالله. (٢٠٢٢). أثر التقنيات الرقمية على ضبط التكلفة والوقت في المشاريع الكبرى. مجلة التخطيط العمراني، ١٤ (٢)، ٦٥-٨٤.

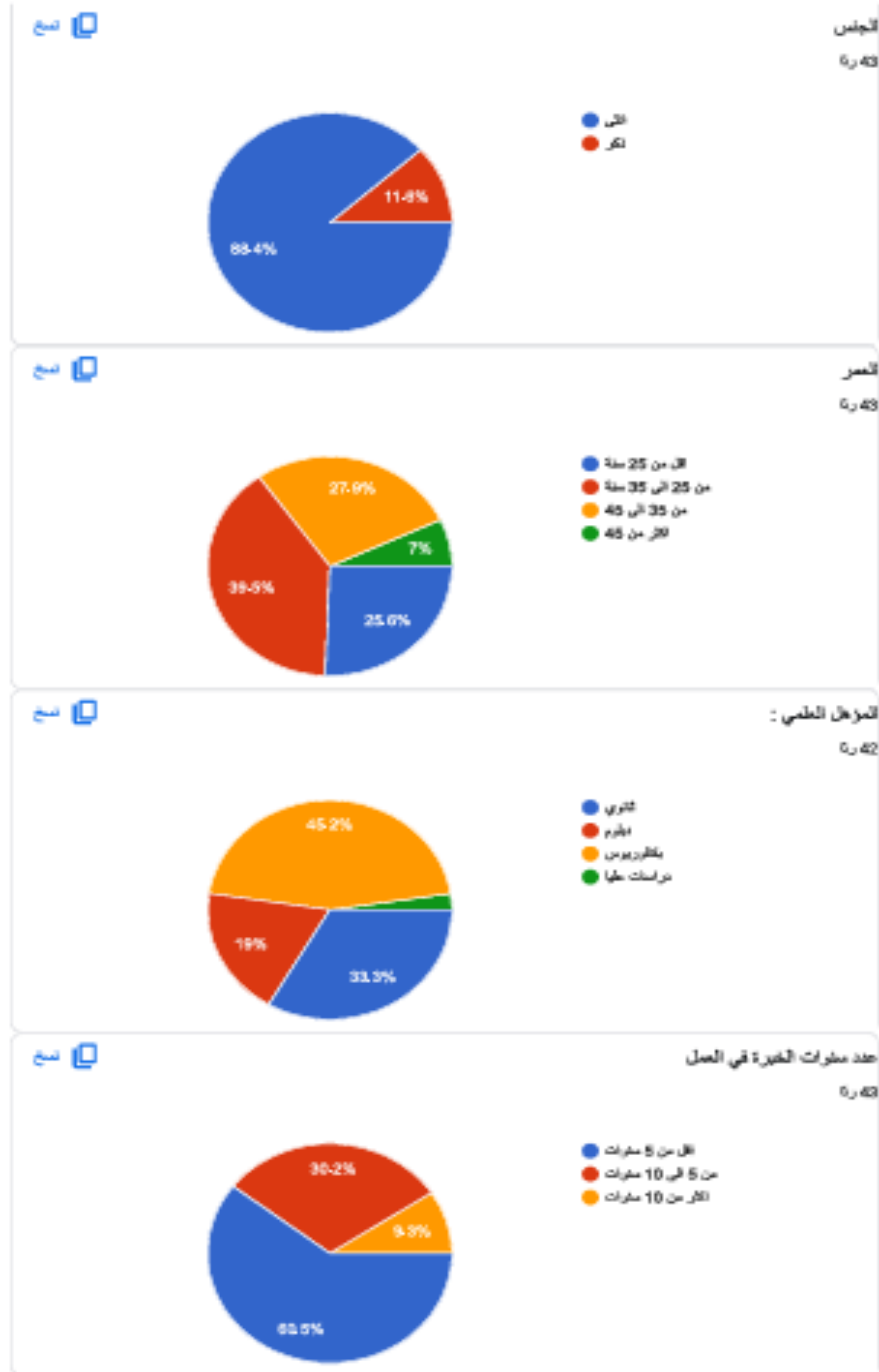
الزهراني، نايف. (٢٠٢٠). إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية باستخدام الأدوات الرقمية الحديثة. مجلة الاقتصاد والإدارة، ٤٠ (١)، ١٣٠-١٥٥.

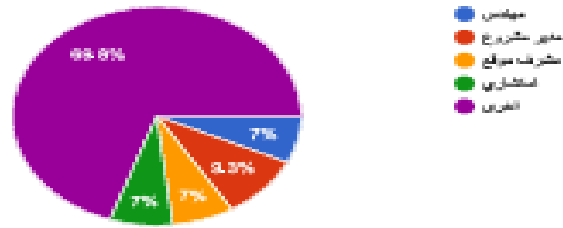
الملاحق :

عنوان الاستبيان : عنوان الاستبيان
دور تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين كفاءة المشاريع الإنشائية بمدينة الرياض
الفئة المستهدفة
موظفو ومسؤولو المشاريع الإنشائية
نموذج اسئلة (مغلقة)

يتم الاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي أو التحليل التنبؤي في تخطيط ومتابعة المشاريع.
تعتمد الشركة على أنظمة رقمية لمراقبة الجودة وتتبع مراحل التنفيذ.
تسهل تقنيات إنترنت الأشياء في تحسين التواصل بين فرق العمل داخل المشروع.
أدى استخدام التقنيات الذكية إلى ضبط التكاليف وتقليل الهدر المالي.
اسهمت التقنيات الرقمية في تحسين جودة التنفيذ وتقليل الأخطاء الفنية.
ساعدت الأنظمة الذكية في تعزيز التنسيق بين المقاولين والاستشاريين والموردين.
يساهم تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في رفع مستوى السلامة المهنية داخل مواقع العمل.
تساعد تقنيات إدارة المشاريع الذكية في تحسين سرعة اتخاذ القرار أثناء تنفيذ المشاريع.
يؤدي استخدام الأنظمة الذكية في إدارة المشاريع إلى زيادة رضا العملاء عن جودة المشروع النهائية.

البيانات الشخصية :

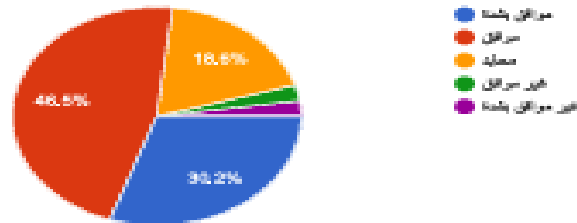




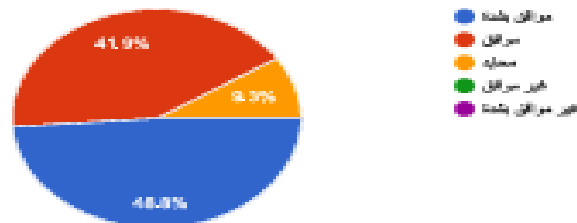
المحور الأول : تقنيات إدارة المشاريع الذكية

مقاييس الأجابات :

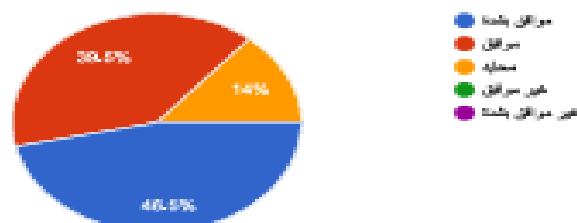
1_عدم الاعتماد على تقنيات الذكاء الاصطناعي أو التحليل الكمي في تخطيط ومتابعة المشاريع.



2_تعتمد الشركة على أنظمة رقمية لمراقبة الجودة وتجميع مراحل التنفيذ.



3_تسهم تقنيات إنترنت الأشياء في تحسين التواصل بين فرق العمل داخل المشروع.

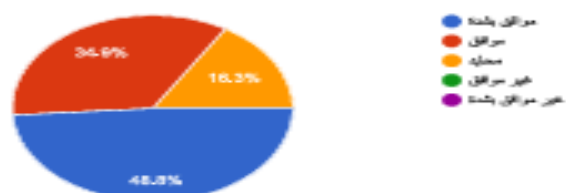


المحور الثاني : كفاءة المشاريع الإنشائية



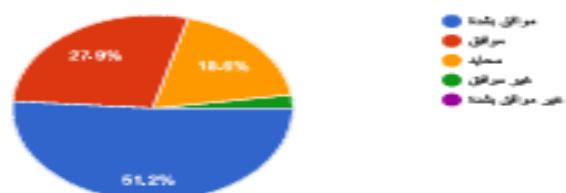
٦_ ساعد تطبيق التقنيات الذكية في تقليل التأخير في الجدول الزمني.

ر 43



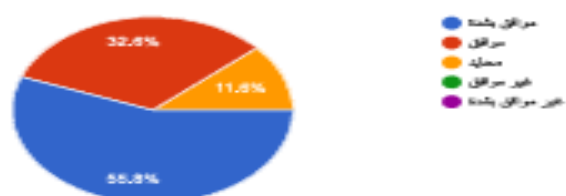
٧_ أدى استخدام التقنيات الذكية إلى خفض التكاليف وتقليل الهدر المالي.

ر 43



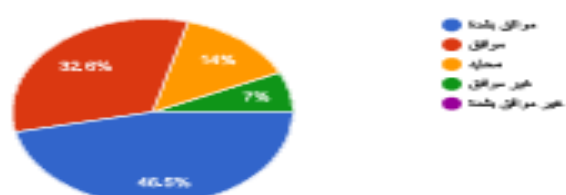
٨_ ساهمت التقنيات الرقمية في تحسين جودة الخدمة وتقليل الأخطاء الفنية.

ر 43



٩_ ساعدت الأنظمة الذكية في تعزيز التنسيق بين المقاولين والاستشاريين والموردين.

ر 43

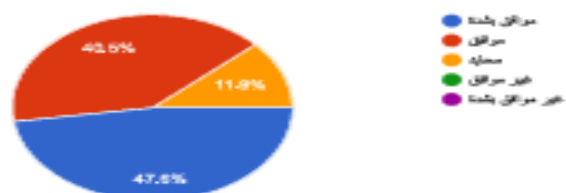


المحور الثالث: الأثر التطبيقي لتقنيات إدارة المشاريع الذكية



٦_ ساهم تطبيق تقنيات إدارة المشاريع الذكية في رفع مستوى السلامة المهنية داخل مواقع العمل.

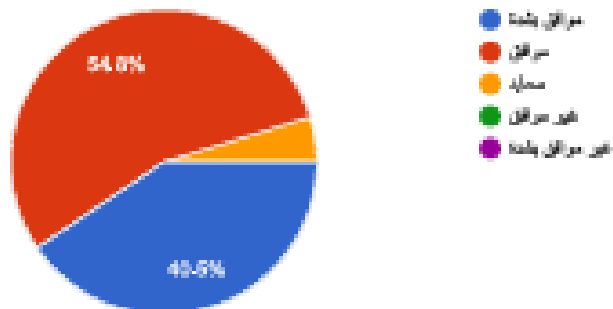
ر 42





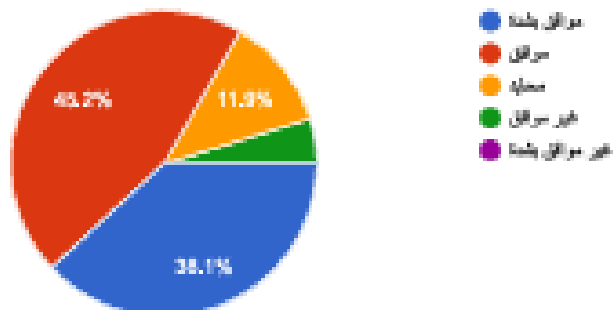
2- تساعد تكتيكات إدارة المشاريع الذكية في تحسين سرعة اتخاذ القرار أثناء تنفيذ المشاريع

42 ردًا



3- يؤدي استخدام الأنظمة الذكية في إدارة المشاريع إلى زيادة رضا العملاء عن جودة المشروع النهائية

42 ردًا



تم جمع بيانات الاستطلاع بواسطة Google - تم إعداد التقرير بواسطة - إعداد وتقديم - إعداد وتقديم - إعداد وتقديم