



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب: فادي شنين شطي العنزي

Students I.D الرقم الجامعي: 202101994

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

لماذا اعتبرته خطر

تساهم انبعاثات الكربون في تغيير المناخ والذي يمكن ان يكون له عواقب وخيمة على البشر وبيئتهم وتشكل انبعاثات الكربون

في شكل ثاني أكسيد الكربون أكثر من ٨٠ بالمائة من غازات الاحتباس الحراري المنبعثة، ترفع انبعاثات الكربون هذه درجات الحرارة العالية عن طريق حبس الطاقة الشمسية في الغلاف الجوي وهذا يغير امدادات المياه وانماط الطقس ويغير موسم النمو للمحاصيل الغذائية ويهدد المجتمعات الساحلية بزيادة مستويات سطح البحر ما هو نوع هذا الخطر

Compliance risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره
نسبية بسيطة جدا بسبب إطلاق برنامج إدارة الطاقة في شركة أرامكو السعودية
تؤثر انبعاثات الكربون بشكل كبير على الكوكب حيث ان الغازات الدفيئة التي تحتوي على اعلى مستويات الانبعاثات في الغلاف الجوي هذا بالطبع يسبب الاحتباس الحراري وفي النهاية تغير المناخ مما ينتج عنه العواصف الاستوائية وحرائق الغابات والجفاف الشديد وموجات الحر
ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته
تؤدي أرامكو السعودية دورها بالحرص على المحافظة على أدنى مستويات كثافة انبعاثات الكربون في هذا القطاع، فبرنامج إدارة الطاقة الذي أطلقته الشركة في عام ٢٠٠٠ حقق تحسينات في كفاءة الطاقة عبر جميع اعمالها بحيث تمكنت الشركة من تجنب ٢٣ مليون طن إضافي من ثاني أكسيد الكربون الناتج عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري سنويا من خلال هذه المبادرة وحدها.

ثالثا: المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية

لماذا اعتبرته خطر

تتعرض شركة أرامكو السعودية لمخاطر واخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيرا كبيرا على اعمالها او تؤدي الى تكبدها مطالب مالية كبيرة وتكاليف باهظة
ما هو نوع هذا الخطر

Control risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره
.احتمالية وقوعه نسبية بسيطة في ظل وجود مراقبة دائمة
حالت نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها، الأعطال الميكانيكية او تعطل المعدات، الأعطال والحوادث في قطاع النقل، تسرب
المواد الكيميائية او انبعاثات المواد السامة او الخطرة، وقد تسبب هذه المخاطر ضررا او تلفا في ممتلكات أرامكو السعودية

.ومرافقتها او تسبب في وقوع وفيات او إصابات او اضرار بيئية
ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته
وجود صيانة بشكل دوري على كافة المعدات والأنابيب والصهاريج، وجود أجهزة استشعار يطلق انذار في حال كان هناك
تسريب او انقطاع حتى تتم معالجة بأسرع وقت ممكن
رابعاً: المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية
لماذا اعتبره خطر

تعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول لأنها تزاوّل جزءاً كبيراً من أعمالها في قطاع التكرير
والمعالجة والتسويق خارج المملكة
ما هو نوع الخطر

Opportunity risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره
احتمالية وقوعه متوسطة
تقلبات أسعار صرف العملة الأجنبية، حدوث تغييرات سلبية في العقوبات الاقتصادية والتجارية وضوابط التصدير وتدابير
الآمن الوطني، فرض قيود جديدة على العمال التجارية او الاستثمارية الخارجية، الغاء الحقوق التعاقدية او إعادة التفاوض
ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته
إدارة أرامكو السعودية تبذل عناية كبيرة وتكرس جهود هائلة عن مزاولة أعمالها في دول مختلفة إذا قد يؤثر أي من المخاطر
السابقة تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج عملياتها.