



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name:.. اسم الطالب: زينب علي محمد مباركي

Students I.D 2021200755 : الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري:

الخطر	لماذا أعتبرته خطراً	نوع هذا الخطر	إحتمالية هذا الخطر	قوة وتأثير هذا الخطر	السياسة التي تتبعها الشركة للتعامل مع الخطر وإدارته
مخاطر الائتمان Credit Risks	لان البنك قد يتحمل مخاطر عجز المُقرض عن الوفاء برد أصل الدين وفوائده وفقاً للتواريخ المحددة لذلك	Control risks And opportunity risks	عاليه	عالي وذات اثر طويل الامد	يقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان من خلال مجموعة من المعايير وتسمى بمعايير إدارة مخاطر الائتمان وهي عملية يتم من خلالها تحديد وقياس ومتابعة المخاطر الائتمانية والرقابة عليها في البنك من حيث توافر المناخ الملائم لإدارة مخاطر الائتمان وتوافر اجراءات للتعامل مع الائتمان ومتابعته وتوافر اجراءات كافية للرقابة على مخاطر الائتمان
مخاطر السيولة Liquidity Risks	لاحتمالية عدم قدرة البنك على الايفاء بالتزاماته عند استحقاقها بسبب عدم قدرته على توفير التمويل اللازم وكذلك عدم قدرة البنك على تمويل الزيادة في جانب الموجودات دون الاضطرار الى تسهيل الموجودات بأسعار غير عادله او اللجوء الى مصادر اموال ذات تكلفه عاليه ولانه قد يتعاضم خطر السيولة حينما لا يستطيع البنك توقع الطلب الجديد على القروض او مسحوبات الودائع ولايستطيع الوصول الى مصادر جديدة للنقد	Control risks And opportunity risks	متوسطه	عاليه وذات اثر طويل الامد	يراقب البنك باستمرار التدفقات النقدية الاساسية وقدرتها على تلبية الاحتياجات والالتزامات وتوفير تدابير رصينة لتحديد وقياس ومتابعه ومراقبة مخاطر السيولة ويدير البنك بفعالية السيولة ومخاطرها خلال نفس اليوم وإدارة اوضاع الموجودات بفعاليه للتمييز بين الموجودات المقيدة وغير المقيدة كما يعمل على اعتماد خطة طوارئ رسمية للتمويل وإدارة السيولة تحدد استراتيجيات توفير السيولة في ظل الازمات

مخاطر التشغيل Operational Risks	هي خسائر تنشأ من عدم كفاء أو فشل العمليات الداخلية والافراد والنظم أو قد تنشأ نتيجة لأحداث خارجية وتتضمن المخاطر القانونية	Control risks And opportunity risks	عاليه اثر طويل الامد	اتخاذ التدابير والإجراءات الملائمة لإدارة وضبط هذه المخاطر وفق أفضل الممارسات الدولية من أجل تخفض التعرض للخسائر المحتملة أو تجنبها
مخاطر استراتيجيه Strategic Risks	هي المخاطر الناجمة عن إتخاذ إدارة البنك قرارات خاطئة أو تنفيذ القرارات بشكل خاطئ أو عدم إتخاذ القرار في الوقت المناسب، الأمر الذي قد يؤدي الى إلحاق خسائر أو ضياع فرص بديلة فهي مخاطر مجهولة غير ممنهجه لا يمكن استيعابها او تقديرها ضمن منهجية او نمذجة واضحة	Compliance risks And Hazard risks	عاليه اثر طويل الامد	يستخدم البنك اطر منهجية مبنية على معادلات رياضية خلف برمجيات حاسوبيه يستخدمها موظفي البنوك لتقدير مخاطر الاستثمار كما يستخدم بعض السياسات لتقليل تعرضها للمخاطر وللتعامل مع المخاطر الاستراتيجية كثيراً من الحكمة والرؤية المستشرقة وقوة الملاحظة للأخطاء ونظرة منطقية ترى التفاصيل الصغيرة وتأثيراتها ضمن الصورة الكبرى المترابطة للعوامل المؤثرة والمتغيرة