

قضايا بحثية ٣

إعداد الباحث الدكتور
محمد عبدالرحمن الشيبة

إشراف الدكتور
تمارا المعاينة



عرض ومناقشة أحد المداخل النظرية المرتبطة بموضوع البحث وتحليل
مدى ملاءمتها للدراسة.

1

أولاً: المدخل النظري المختار: "مدخل القدرات الديناميكية"

١. تعريف المدخل:

مدخل القدرات الديناميكية هو إطار نظري طورته Teece et al. (1997) ويعني قدرة المؤسسة على:

• استشعار التغيرات في البيئة الخارجية (Sensing),

• اقتناص الفرص الجديدة (Seizing),

• إعادة تشكيل مواردها الداخلية (Reconfiguring)

بما يتناسب مع تلك التغيرات.

صلة المدخل بالذكاء الاصطناعي

- الذكاء الاصطناعي يُعد وسيلة لتعزيز القدرات الديناميكية عبر:
- تحليل البيانات الكبيرة واستشراف التغيرات المستقبلية،
 - تسريع اتخاذ القرار في المشاريع،
 - إعادة تنظيم العمليات الداخلية لتحقيق الكفاءة والاستجابة السريعة.

٣. صلة المدخل بإدارة المشاريع:

- يساعد هذا المدخل المؤسسات على التحكم في بيئات المشاريع المعقدة والمتغيرة،
- يُبرز أهمية المرونة التنظيمية والقدرة على تعديل استراتيجيات المشروع وفقًا للظروف

3

ملاءمة هذا المدخل للدراسة

رسالة الباحث "عدي الربيع" تناولت موضوع التحول الرقمي وأثره في إدارة المشاريع، مع التركيز على التجديد الاستراتيجي كمتغير وسيط.

١. العلاقة المباشرة بين الدراسة والمدخل:
 - التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي هما تحليلان حديثان لقدرة المؤسسات على "استشعار" و"اقتناص" و"إعادة تشكيل" نفسها — وهي جوهر القدرات الديناميكية.
 - إدارة المشاريع تتطلب استجابة سريعة ودقيقة للمتغيرات، وهنا يظهر دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز قدرة المؤسسة على التكيف والتنبؤ واتخاذ قرارات أفضل

4

مدى انسجام المدخل مع أهداف الدراسة

هدف الدراسة	صلة بمدخل القدرات الديناميكية
فهم أثر التحول الرقمي على إدارة المشاريع	يشمل الجانب "الاستشعاري" والتحليلي للقدرات الديناميكية
اختبار الدور الوسيط للتجديد الاستراتيجي	يعكس عنصر "إعادة التشكيل" و"الاقتناص" في النظرية
تقديم نموذج تكاملي	المدخل يساعد على بناء نموذج ديناميكي مرن

نقاط القوة في تطبيق المدخل على الدراسة

- يوفر إطاراً مرناً وحديثاً يناسب بيئة الأعمال المتغيرة.
- يتماشى مع طبيعة الذكاء الاصطناعي كعامل سريع التطور يتطلب تعديل مستمر في الاستراتيجيات.
- يدعم العلاقة الثلاثية التي طرحتها الدراسة (تحول رقمي – تجديد استراتيجي – أداء المشاريع)

التحديات المحتملة في استخدام المدخل

- يتطلب توفر بيانات دقيقة ومحدثة باستمرار لتقييم القدرات الديناميكية.
- بعض مكونات النموذج قد تكون صعبة القياس إحصائياً، خاصة في السياقات النامية

6

الخلاصة

- مدخل القدرات الديناميكية هو المدخل الأنسب لتحليل العلاقة بين الذكاء الاصطناعي وإدارة المشاريع، ويمتاز بقدرته على تفسير:
- كيف ولماذا تتكيف المؤسسات مع التحول الرقمي،
 - وكيف يمكنها تحقيق أداء مشاريع متميز من خلال استثمار الذكاء الاصطناعي واستراتيجيات التجديد.

وبالتالي، فإن هذا المدخل يتوافق بدرجة عالية مع أهداف الدراسة، ويمكن اعتماده كمرجعية نظرية أساسية في تطوير النماذج البحثية المستقبلية في هذا المجال



Thank You