

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة الأعمال



عنوان البحث

دور الإدارة الاستراتيجية في المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة
العربية السعودية

The role of strategic management in aligning stakeholders in
construction projects in the Kingdom of Saudi Arabia

إعداد الطالب/

حسام الدين كمال محمد

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تعتبر الإدارة الإستراتيجية النظام المحوري الذي يوجه المنظمات في تحديد وتحقيق أهدافها طويلة المدى من خلال التخطيط المنهجي وتنفيذ الاستراتيجيات، كما أنها تنطوي على عملية صياغة وتنفيذ وتقييم القرارات التي تمكّن المنظمة من تحقيق أهدافها بفعالية، وفي سياق مشاريع البناء، تلعب الإدارة الإستراتيجية دوراً حاسماً في التوفيق بين مختلف أصحاب المصلحة، وتحسين تخصيص الموارد، وإدارة المخاطر، وتعزيز الأداء العام للمشروع، فهي الإطار العام لاتخاذ القرار الذي يضمن إكمال المشاريع في حدود الميزانية وفي الوقت المحدد.

وبحسب الفضلي (2020) فإن التخطيط الاستراتيجي هو العمود الفقري لإدارة المشاريع الناجحة من خلال تحديد أهداف واضحة، وتخصيص الموارد بكفاءة، وتوقع التحديات المحتملة، كما يضمن التخطيط الاستراتيجي أن يكون جميع أصحاب المصلحة بنفس التوافق فيما يتعلق بأهداف المشروع والجداول الزمنية، ووفقاً للتركي (2020) ، فإن عملية التخطيط الاستراتيجي تتضمن تحليلاً مفصلاً للقدرات الداخلية والفرص الخارجية، وهو أمر بالغ الأهمية لمواءمة توقعات أصحاب المصلحة، بالإضافة إلى ذلك، يؤكد Abdel-Razek & Abd El-Metwally (2021) على أن التخطيط الاستراتيجي في مشاريع البناء يمكن أن يخفف المخاطر ويعزز نتائج المشروع من خلال مواءمة مصالح جميع أصحاب المصلحة المعنيين.

من ناحية أخرى تعد إدارة العلاقات الإستراتيجية طرفاً مهماً آخر لمواءمة أصحاب المصلحة، وهنا افترض قديماً Freeman (1984) أن إدارة العلاقات الإستراتيجية تتضمن المشاركة المستمرة والتواصل مع أصحاب المصلحة لبناء الثقة وتعزيز التعاون، وفي السياق السعودي، وجد الحازمي (2021) أن إدارة العلاقات الفعالة تؤثر بشكل كبير على نجاح المشروع من خلال تعزيز التعاون والحد من الصراعات، وعلاوة على ذلك، أشار الصوالحي وحamad (2015) إلى أن إدارة العلاقات الاستراتيجية

يمكن أن تؤدي إلى توافق أفضل بين أصحاب المصلحة من خلال التواصل الشفاف واستراتيجيات حل النزاعات الاستباقية.

على صعيد آخر فإن تحليل البيئة الخارجية يساعد في تحديد الفرص والتهديدات التي قد تؤثر على توافق أصحاب المصلحة، وهنا يؤكد السديري (2017) على أهمية فهم القوى التنافسية وديناميكيات السوق لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة، وفي المملكة العربية السعودية، أحدثت مبادرة رؤية 2030 تغييرات كبيرة في صناعة البناء والتشييد، مما استلزم إجراء تحليل شامل للبيئة الخارجية لمواءمة مصالح أصحاب المصلحة مع أهداف التنمية الوطنية، كما أن هذا التحليل الخارجي يساعد في التكيف مع التغييرات والتقلبات الاقتصادية والتقدم التكنولوجي، وأضاف التركي (2020) بأن تحليل البيئة الخارجية يمكن أن يعزز مرونة المشروع من خلال إعداد أصحاب المصلحة لمواجهة التحديات والفرص المحتملة. إن اتخاذ القرار الاستراتيجي هو القطعة الأخيرة في أحجية المواءمة بين أصحاب المصلحة، وهنا يمكن لعمليات صنع القرار الفعالة التي تأخذ في الاعتبار مصالح واهتمامات جميع أصحاب المصلحة أن تعزز نتائج المشروع بشكل كبير، ويؤكد الحازمي (2021) على دور اتخاذ القرار الاستراتيجي في موازنة أهداف المشروع قصيرة المدى مع الاستدامة طويلة المدى، مما يضمن توافق مصالح جميع أصحاب المصلحة طوال دورة حياة المشروع. وتهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور الإدارة الاستراتيجية في مواءمة أصحاب المصلحة داخل مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على المتغيرات المستقلة الفرعية (التخطيط الاستراتيجي، وإدارة العلاقات الاستراتيجية، وتحليل البيئة الخارجية، واتخاذ القرارات الاستراتيجية).

مشكلة الدراسة:

تشهد صناعة البناء في المملكة العربية السعودية نمواً كبيراً في ظل رؤية 2030 التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل الاعتماد على النفط، ومع ذلك، يواجه هذا القطاع تحديات كبيرة في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة المختلفين، ووفقاً للتقرير الصادر عن الهيئة العامة للإحصاء السعودية (2021)، فإن 35% من المشاريع الإنشائية في السعودية تواجه تأخيرات تتجاوز 6 أشهر عن الجدول الزمني المخطط لها، وهذا يعود جزئياً إلى ضعف إدارة العلاقات بين أصحاب المصلحة، وعلاوة على ذلك، يشير تقرير من وزارة الإسكان (2022) إلى أن 40% من المشاريع تغشل في تلبية معايير الجودة المتوقعة بسبب نقص التنسيق بين الأطراف المعنية.

بالإضافة إلى ذلك، تظهر الدراسات أن عدم وجود تحليل شامل للبيئة الخارجية يمكن أن يؤدي إلى سوء تقدير الفرص والتهديدات المحتملة، فمثلاً، يشير التقرير الصادر عن مؤسسة الأبحاث الاقتصادية (2023) إلى أن 45% من المشاريع الإنشائية تواجه صعوبات بسبب التغيرات الاقتصادية المفاجئة والتقلبات في سوق العمل، مما يؤثر سلباً على توافق أصحاب المصلحة، وهنا تتمثل مشكلة الدراسة في بحث دور الإدارة الاستراتيجية في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع البناء في المملكة العربية السعودية.

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية هذه الدراسة في محاولتها لتعزيز فهم وتطبيق ممارسات الإدارة الاستراتيجية في قطاع البناء في المملكة العربية السعودية، وتأتي الدراسة مع شروع البلاد في مشاريع تنمية طموحة في إطار رؤية 2030، أصبحت الحاجة ملحة إلى المواءمة الفعالة بين أصحاب المصلحة.

كما تكمن أهمية الدراسة من خلال محاولة استكشاف دور التخطيط الاستراتيجي، وهنا يمكن لهذه الدراسة تقديم توصيات تساعد شركات البناء على تطوير أطر أكثر قوة لإدارة المشاريع، كما ستسعى الدراسة للتركيز على إدارة العلاقات الإستراتيجية وتقديم استراتيجيات عملية لبناء علاقات قوية مع أصحاب المصلحة والحفاظ عليها.

يمكن أن يساعد تحليل تأثير تحليل البيئة الخارجية على توافق أصحاب المصلحة شركات البناء على التنقل بشكل أفضل بين العوامل الخارجية المعقدة والديناميكية التي تؤثر على المشاريع، وهنا يمكن أن يوفر هذا الجانب من الدراسة رؤى حول كيفية قدرة شركات البناء على التكيف والمرونة في بيئة سريعة التغير.

وأخيراً، فإن فحص الدراسة لعمليات صنع القرار الاستراتيجي يمكن أن يسلط الضوء على أهمية اتخاذ القرارات الشاملة في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة، ومن خلال النظر في المصالح والاهتمامات المتنوعة لجميع أصحاب المصلحة، يمكن لشركات البناء اتخاذ قرارات توازن بين أهداف المشروع قصيرة المدى والاستدامة طويلة المدى، وهنا يمكن أن تساهم نتائج الدراسة في تطوير أطر صنع القرارات التي تعزز الشفافية والمواءمة، مما يؤدي في النهاية إلى نتائج أكثر نجاحاً للمشروع.

باختصار، تكمن أهمية هذه الدراسة في أنها تتناول الحاجة الماسة لممارسات الإدارة الإستراتيجية الفعالة في قطاع الإنشاءات السعودي، ومن خلال توفير رؤى قابلة للتنفيذ حول أدوار التخطيط الاستراتيجي، وإدارة العلاقات، وتحليل البيئة الخارجية، وصنع القرار، يمكن للدراسة أن تساهم في المواءمة الناجحة لأصحاب المصلحة وتحقيق أهداف المشروع بما يتماشى مع الأهداف الأوسع لرؤية 2030.

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى ما يلي:

1. تحليل دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
2. تقييم تأثير إدارة العلاقات الاستراتيجية على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
3. دراسة تأثير تحليل البيئة الخارجية على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
4. دراسة دور اتخاذ القرارات الاستراتيجية في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
5. تقديم توصيات عملية لتحسين المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

تساؤلات الدراسة

من خلال مشكلة البحث وأهداف الدراسة فإن اسئلة الدراسة تتمثل في الإجابة عن السؤال الرئيس الآتي:
"ما هو دور الإدارة الاستراتيجية في المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية" ويتفرع منه الاسئلة الفرعية الآتية:

1. ما هو دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية؟

2. كيف تؤثر إدارة العلاقات الاستراتيجية على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية؟

3. ما هو تأثير تحليل البيئة الخارجية على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية؟

4. كيف يساهم اتخاذ القرارات الاستراتيجية في تحقيق المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

لبلوغ أهداف الدراسة، وضع الباحث فرضية رئيسة واحدة على النحو الآتي: "H1: يوجد دور للإدارة الاستراتيجية في المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية"، ويتفرع منها الفرضيات الفرعية الأربعة الآتية:

1. H_{1.1}: التخطيط الاستراتيجي يؤثر إيجابياً على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

2. H_{1.2}: إدارة العلاقات الاستراتيجية تعزز المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

3. H_{1.3}: تحليل البيئة الخارجية يؤثر بشكل إيجابي على المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

4. H_{1.4}: اتخاذ القرارات الاستراتيجية يساهم في تحسين المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

أولاً: الدراسات العربية:

1. دراسة الغامدي (2020). بعنوان: تحليل تأثير إدارة المخاطر على مواءمة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية.

هدفت هذه الدراسة لبيان تأثير إدارة المخاطر على تحقيق مواءمة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية، واستخدمت الدراسة منهجية استقصائية وتم جمع بيانات من مجموعة متنوعة من المشاركين في الصناعة، بما في ذلك المقاولين، والمهندسين، وأصحاب المصلحة الأخرى، تم تحليل البيانات باستخدام تقنيات الإحصاء الوصفي وتحليل الانحدار، وأظهرت النتائج أن إدارة المخاطر يمكن أن تلعب دوراً هاماً في تحسين التواصل وتحقيق مواءمة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء، كما أظهرت الدراسة أن تكامل إدارة المخاطر في استراتيجيات إدارة المشاريع يمكن أن يساهم في تقليل النزاعات وتحسين العلاقات بين جميع الأطراف المعنية في المشروع، وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تبني أفضل الممارسات في إدارة المخاطر وتكاملها مع عمليات التخطيط والتنفيذ في مشاريع البناء.

2. دراسة الحسن (2021). بعنوان: دور إدارة المشاريع الاستراتيجية في تحقيق التوافق بين أصحاب المصلحة في قطاع البناء بالمملكة العربية السعودية.

هدفت هذه الدراسة إلى فهم دور إدارة المشاريع الاستراتيجية في تحقيق التوافق بين أصحاب المصلحة في قطاع البناء بالمملكة العربية السعودية، وتم استخدام منهجية استقصائية حيث تم توزيع استبيانات على عينة من 300 فرد من مختلف الشركات الإنشائية والمستثمرين في المشاريع البنائية، وتم تحليل البيانات باستخدام تقنيات الإحصاء الوصفي والتحليل العاملي المتعدد، وأظهرت النتائج أن استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الاستراتيجية يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحقيق التوافق بين

أصحاب المصلحة في قطاع البناء، كما توصلت الدراسة الى أن تطبيق إدارة المشاريع الاستراتيجية يمكن أن يؤدي إلى تحسين التواصل والتفاعل مع أصحاب المصلحة، مما يعزز من فعالية إدارة المشاريع في قطاع البناء، وأوصت الدراسة بضرورة تبني الشركات لإدارة مشاريع استراتيجية شاملة تأخذ بعين الاعتبار مختلف توقعات واحتياجات أصحاب المصلحة.

3. دراسة الجندي (2022). بعنوان: دور إدارة المشاريع في تعزيز الاستدامة البيئية في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية.

هدفت الدراسة إلى استكشاف كيفية تأثير إدارة المشاريع على تحقيق الاستدامة البيئية في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية، حيث تم استخدام منهجية استقصائية تمت من خلال جمع بيانات من عينة متنوعة تتألف من مهندسين معماريين ومديري مشاريع ومستثمرين، وأظهرت النتائج أن تبني استراتيجيات إدارة المشاريع الاستراتيجية يمكن أن يساهم في تعزيز الاستدامة البيئية في مشاريع البناء، كما توصلت الدراسة الى أن تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع الاستراتيجية، مثل تكامل الاستدامة في أنظمة إدارة المشاريع، يمكن أن يؤدي إلى تحسين أداء المشاريع وتقليل الأثر البيئي، وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الوعي بأهمية الاستدامة بين جميع أصحاب المصلحة في صناعة البناء.

4. دراسة السيد محمد (2023). بعنوان: تحليل تأثير إدارة المخاطر على أداء مشاريع البناء في مصر تتناول هذه الدراسة تحليل تأثير إدارة المخاطر على أداء مشاريع البناء في مصر، من خلال دراسة حالة متعددة، وتم جمع البيانات من خلال مقابلات مع مديري المشاريع ومسؤولي الإدارة في عدة مشاريع بناء كبيرة في مصر، وتم تحليل البيانات باستخدام تقنيات التحليل الكمي والنوعي، وأظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تساهم في تحسين أداء المشاريع وتقليل المخاطر المحتملة، كما أوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور إدارة المخاطر في استراتيجيات إدارة المشاريع في مصر، وتوفير التدريب المستمر للفرق الإدارية لتحسين الاستجابة للمخاطر المحتملة وتحقيق أهداف المشاريع بفعالية أكبر.

ثانياً: الدراسات الأجنبية:

1. دراسة (2021) Smith بعنوان:

Strategic Management Practices in Construction Projects: A Global Perspective

ممارسات الإدارة الاستراتيجية في مشاريع البناء: منظور عالمي

تستكشف هذه الدراسة ممارسات الإدارة الاستراتيجية في مشاريع البناء حول العالم، مع التركيز على كيفية تأثيرها على تحقيق التوافق بين أصحاب المصلحة، وتم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع مديري المشاريع والمهندسين في عدة دول، وتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الكمية والنوعية، وأظهرت النتائج أن الإدارة الاستراتيجية تلعب دوراً مهماً في تحقيق النجاح والتوافق في مشاريع البناء عبر الحدود الجغرافية، وأوضحت الدراسة أن تكامل إدارة المشاريع الاستراتيجية مع ممارسات التخطيط والتنفيذ يمكن أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد وتحقيق الأهداف المشروعة بفعالية أكبر.

2. دراسة (2021) Chen بعنوان:

The Impact of Lean Construction Practices on Project Performance: Case Studies from Asia-Pacific

تأثير ممارسات البناء الخالي من الهدر على أداء المشروع: دراسة حالة من منطقة آسيا والمحيط الهادئ

تحلل هذه الدراسة تأثير ممارسات البناء الرشيق على أداء المشاريع، من خلال دراسة حالات في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. تهدف الدراسة إلى استكشاف كيفية تطبيق مبادئ البناء الرشيق وتأثير ذلك على كفاءة استخدام الموارد وجودة التنفيذ والوقت والتكاليف في المشاريع الكبرى، وتم جمع البيانات من خلال مقابلات مع مدراء المشاريع ومسؤولي الإنتاج في عدة مشاريع بناء، تشمل الدراسة شركات البناء والمشاريع الكبرى في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، حيث تم اختيار عينة من مدراء المشاريع والمهندسين لتقديم وجهات نظرهم وتجاربهم في تطبيق البناء الرشيق، وأظهرت الدراسة أن استخدام

ممارسات البناء الرشيق يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحسين أداء المشاريع من حيث الجودة والتكاليف والجدول الزمني.

3. دراسة (2022) Garcia بعنوان:

Impact of Stakeholder Engagement in Sustainable Construction Projects: Comparative Study between Europe and Asia

أثر مشاركة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء المستدامة: دراسة مقارنة بين أوروبا وآسيا

تحلل هذه الدراسة أثر مشاركة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء المستدامة في أوروبا وآسيا، وتقدم مقارنة بين الممارسات في القارتين، جمعت البيانات من خلال دراسة ميدانية استخدمت فيها استبيانات ومقابلات مع مدراء المشاريع والخبراء، وتم تحليل البيانات باستخدام تقنيات تحليل الانحدار والمقارنة المتعددة، وأظهرت النتائج أن مشاركة أصحاب المصلحة تسهم في تحقيق أهداف الاستدامة وتحسين أداء المشاريع على المدى الطويل، وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز التفاعل بين أصحاب المصلحة وتبني أفضل الممارسات في إدارة المشاريع لتعزيز الاستدامة وتحقيق النتائج المرجوة في المشاريع.

المنطلقات النظرية للدراسة:

ترتكز الأسس النظرية لهذه الدراسة على أدبيات الإدارة الإستراتيجية، مع التركيز بشكل خاص على نظرية أصحاب المصلحة، حيث توفر هذه النظرية إطاراً قوياً لفهم كيف يمكن لممارسات الإدارة الإستراتيجية مواءمة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء، وتفترض نظرية أصحاب المصلحة أن نجاح المنظمة يعتمد على قدرتها على إدارة العلاقات مع مختلف أصحاب المصلحة الذين لديهم مصلحة خاصة في أنشطة المنظمة، وتؤكد هذه النظرية على أهمية مراعاة مصالح واهتمامات جميع أصحاب المصلحة في عمليات صنع القرار.

قدم Freeman (1984) مفهوم نظرية أصحاب المصلحة، والتي تطورت منذ ذلك الحين لتشمل

أبعاداً مختلفة لإشراك أصحاب المصلحة وإدارتهم، كما أن الأبحاث الحديثة التي أجراها Harrison et al. (2019) تؤكد على الدور الحاسم لإدارة أصحاب المصلحة في تحقيق الأهداف التنظيمية ويسلط الضوء على أهميتها في بيئات المشاريع المعقدة مثل البناء.

المنهجية وطرق البحث:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الميدانية التي سيتم فيها استخدام الأسلوب الوصفي التحليلي، بهدف قياس دور الإدارة الاستراتيجية في المواءمة بين أصحاب المصلحة في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.

مجتمع الدراسة وعينتها

سيكون مجتمع الدراسة من جميع الموظفين العاملين في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية باختلاف مستوياتهم التعليمية ومراكزهم الوظيفية، وستكون عينة الدراسة من 400 موظف وموظفة بحسب (Sekaran, 2016).

أساليب جمع البيانات

سيقوم الباحث بالاعتماد على نوعين من مصادر جمع البيانات في إعداد هذه الدراسة، وهما: المصادر الأولية، والمصادر الثانوية، على النحو الآتي:

1. المصادر الأولية: سيقوم الباحث بالحصول على البيانات من خلال الاستبانة.
2. المصادر الثانوية: وتشمل البيانات التي سيحصل عليها الباحث من الكتب والبحوث، ومراجعة المجالات والأدبيات والدراسات السابقة التي لها صلة بموضوع البحث، وبعض المصادر من مواقع الإنترنت.

أساليب المعالجة الإحصائية

سيقوم الباحث بعد جمع البيانات المتعلقة بمتغيرات الدراسة، والتي سوف يحصل عليها من الدراسة الميدانية للعينة المبحوثة، وسيتم معالجة البيانات واستخراج النتائج الإحصائية المطلوبة، حيث سيتم الاستعانة ببعض الأساليب الإحصائية الموجودة في برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS).

أدوات الدراسة:

ستتكون أدوات الدراسة من استبيان سيتم اعداه من قبل الباحث لقياس المتغيرات المستقلة والتابعة على مقياس ليكرت الخماسي، وسوف يستعين الباحث بالدراسات السابقة لتصميم وتطوير هذا الاستبيان، وسيتكون الاستبيان من 5 محاور رئيسية، تقسم بأربعة محاور لقياس المتغيرات المستقلة الفرعية، والمحور الخامس لقياس المتغير التابع.

حدود الدراسة:

1. الحدود المكانية: ستجرى هذه الدراسة على شركات الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
2. الحدود البشرية: ستتكون عينة الدراسة من الموظفين العاملين في مشاريع الإنشاءات في المملكة العربية السعودية.
3. الحدود الزمانية: ستتم هذه الدراسة خلال العالم 2024.

المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- التركي، أ. (2020). تحليل البيئة الخارجية وتأثيرها على قطاع البناء في السعودية. *مجلة الدراسات الاستراتيجية والدولية*، 15(4)، 67-80.
- الجندي، أ. (2022). دور إدارة المشاريع في تعزيز الاستدامة البيئية في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية. *مجلة إدارة المشاريع*، 10(2).
- الحازمي، أ. (2021). اتخاذ القرارات الاستراتيجية في مشاريع البناء: موازنة الأهداف القصيرة والطويلة الأجل. *المجلة الدولية لإدارة مشاريع البناء*، 13(2).
- الحسن، ف. (2021). دور إدارة المشاريع الاستراتيجية في تحقيق التوافق بين أصحاب المصلحة في قطاع البناء بالمملكة العربية السعودية. *مجلة إدارة المشاريع*، 9(1)، 12-23.
- السديري، م. (2017). تأثير رؤية السعودية 2030 على صناعة البناء. *مجلة الشرق الأوسط للإدارة*، 4(3)، 234-245.
- السيد محمد، ف. (2023). تحليل تأثير إدارة المخاطر على أداء مشاريع البناء في مصر. *مجلة إدارة المشاريع المصرية*، 9(2)، 110-125.
- الغامدي، س. (2020). تحليل تأثير إدارة المخاطر على مواءمة أصحاب المصلحة في مشاريع البناء بالمملكة العربية السعودية. *مجلة إدارة المشاريع*، 8(3)، 55-72.
- الفضلي، أ. (2020). التخطيط الاستراتيجي في صناعة البناء في السعودية: التحديات والفرص. *المجلة العربية لإدارة الأعمال والمراجعة*، 9(3)، 1-10.
- مؤسسة الأبحاث الاقتصادية. (2023). *تأثير التغيرات الاقتصادية على قطاع البناء*. مؤسسة الأبحاث الاقتصادية.
- الهيئة العامة للإحصاء السعودية. (2021). *تقرير أداء قطاع البناء*. الهيئة العامة للإحصاء.
- وزارة الإسكان. (2022). *تقرير جودة المشاريع الإنشائية*. وزارة الإسكان السعودية.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Abdel-Razek, R. H., & Abd El-Metwally, G. M. (2021). Strategic planning for risk management in the construction industry. *Journal of Construction Engineering and Management*, 147(2), 04021002.
- Chen, E. (2021). The Impact of Lean Construction Practices on Project Performance: Case Studies from Asia-Pacific. *Journal of Construction Engineering and Management*, 27(3), 112-128.
- Freeman, R. E. (1984). *Strategic Management: A Stakeholder Approach*. Pitman.
- Garcia, M. (2022). Impact of Stakeholder Engagement in Sustainable Construction Projects: Comparative Study between Europe and Asia. *Journal of Construction Engineering and Management*, 28(4), 102-118.
- Harrison, J. S., Freeman, R. E., & Sá de Abreu, M. C. (2019). Stakeholder theory as an ethical approach to effective management: Applying the theory to multiple contexts. *Review of Business Management*, 21(1), 126-145.
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach (7th ed.)*, United Kingdom: John Wiley & Sons Ltd.
- Smith, J. (2021). Strategic Management Practices in Construction Projects: A Global Perspective. *International Journal of Project Management*, 19(3), 45-62.