



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	محمد يحيى سعيد محوم	اسم الطالب
Students I.D	2021202683	الرقم الجامعي

Date		Section
Course Code		
Thursday		
18 / 03 /	Master	
	2021.	(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-08 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References). وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

Budget to build a healthy meal restaurant

المقدمة:

في سوق قوي وتنافسي يحتاج المستثمر إلى تقديم ما ينقص العملاء من خدمات أو منتجات ولعل قطاع المطاعم يعاني من ندرة المطاعم التي تقدم الوجبات الصحية لزبائنها، حيث يجمع تقديم الوجبات الصحية للزبائن بين عنصر الاستثمار والعنصر الاجتماعي الإنساني لما فيه من تقديم ونشر ثقافة الطعام الصحي والسعي لمحاربة الأمراض الناتجة عن الطعام غير الصحي المنتشرة بكثرة في زمننا هذا، ولعل المهم في دراستنا هذه هو تنفيذ العنصر الأول الاستثماري حيث ستركز هذه الدراسة على إنشاء موازنة وربط التكاليف لهذا المشروع. فمن المهم جدا التخطيط والإعداد المالي لأي مشروع وذلك يساهم بشكل كبير في نجاح المشروع وتحقيق أهدافه. فكما هو معلوم أن مرحلة البدء تتطلب دراسة كاملة للمشروع تشمل التنفيذ والتشغيل حيث من الضروري عمل دراسة مالية تشمل المشروع في تنفيذه ولا تقل عن ستة أشهر تشغيلية للمشروع تغطي كافة احتياجاته من متطلبات ثابتة أو استهلاكية أو من ناحية الموظفين فتشمل رواتبهم وتأمينهم الطبي وسكنهم إلى آخره.

إن التخطيط الجيد يعطي المؤسسة أو المستثمر الكثير من الفوائد ويعطيها أرضية صلبة تستند عليها ويعرفها على إمكانياتها وقدراتها وكيف توظف كل ذلك التوظيف الأمثل، ومن أهم المزايا التي يمكن أن يوفرها التخطيط المالي والموازنة هي مساهمته في تحسين قدرة المؤسسة على التركيز ويوفر لها المرونة، إذ أن التركيز يسهل على المؤسسة معرفة ما تريد وما هي إمكانياتها وتحديد احتياجاتها، أيضا يجعل المؤسسة قادرة على تحسين اتجاهات الأداء ويعطيها القدرة على تحقيق الميزة التنافسية وأيضا يؤدي إلى تحسين عملية التنسيق حيث أن وضع الموازنة يساهم في جعل الأهداف واضحة والطريق إلى تحقيقها مدروس ومخطط ومحسوب التكاليف كما أن وضع الموازنة وحساب التكاليف يساهم بشكل كبير في تسهيل عملية الرقابة وزيادة فعاليتها وذلك لأنه يمكن الإدارة من القياس والمقارنة بين الموازنة على الورق وفي أرض الواقع واتخاذ الإجراءات المناسبة تبعاً لذلك. أيضا هنالك أهداف لوضع الموازنة وهي التعرف على تأثير النتائج على قرارات الاستثمار وقرارات التمويل وقرارات العائد وهي عناصر مهمة في أي مشروع وكذلك تساعد الموازنة وحساب التكاليف المؤسسة في تجنب اللجوء المفاجئ لمصادر الأموال وما ينتج عنه من سلبيات وأيضا وضع الموازنة يحفز العاملين ويشجعهم على وضع أفكار تتناسب مع ميزانية المشروع ويمكن القول كذلك أن من أهداف الموازنة تجنب الإدارة للمفاجآت وإعدادها للتعامل مع أي طارئ مستقبلا.

ويعتبر تحديد التكاليف الكلية للمشروع نقطة البداية في إعداد تقديرات مبدئية للاحتياجات المالية بمعنى تقدير إجمالي حجم الأموال المطلوبة، وتتكون التكاليف الكلية للمشروع من التكاليف الاستثمارية وتكاليف التشغيل حيث التكاليف الاستثمارية هي تكاليف الاستثمار الثابت ويتمثل في الأرض والمباني والمعدات ووسائل النقل وغيرها وهو ما يطلق عليه رأس المال الثابت وفي هذه الدراسة فإن التكاليف الاستثمارية هي شراء أرض لبناء المطعم وتكلفة إنشاء المطعم وكذلك تشمل جميع الديكورات والأثاث وأغراض الطبخ اللازمة. أما التكاليف التشغيلية فهي تتمثل في إجمالي التكاليف اللازمة لتشغيل المشروع ويجب وضع دراسة لها كحد أقصى ستة أشهر لضمان تجاوز أي عقبات عند بداية التشغيل وفي دراستنا هذه تشمل التكاليف التشغيلية الأيدي العاملة والمواد الاستهلاكية وكذلك الماء والطاقة اللازمة لاستمرارية التشغيل.

في هذه الدراسة سنحاول الإجابة على الإشكالية التالية: ماهي موازنة وتكاليف إنشاء وتشغيل مطعم وجبات صحية لمدة سنة؟

الدراسات العلمية السابقة:

يعرف معظم كتاب المحاسبة الادارية الموازنة التقديرية على انها تعبير كمي عن الأهداف التي تسعى الادارة الى تحقيقها فهي خطة العمل للمستقبل، وتبين بالتفصيل الايرادات والمصروفات الخاصة بفترة الموازنة والاصول والخصوم المتوقع وجودها في نهاية فترة الموازنة، والبدء في اعداد الموازنة يجب ان يتم تحديد الاهداف التي تسعى الادارة الى تحقيقها ثم تحديد الانشطة المختلفة التي يمكن القيام بها للوصول الى هذه الاهداف وبعدها تستخدم الموازنة لتحديد الايرادات والمصروفات والمركز المالي المتوقع خلال فترة الخطة.[1]

وطبقا لـ Ferrara and Keller ان الموازنة التخطيطية هي الخطة المنسقة لجميع عمليات المشروع في مدة الموازنة فهي تمد المنشأة بتقدير لأرباحه الكلية والأرباح المحققة بواسطة كل قسم من الاقسام عن طريق تجميع المبيعات والمصاريف الصناعية والمصاريف البيعية والادارية وأدراج جميع عناصر الايرادات والمصاريف التي لم تتضمنها اي موازنة فرعية.[2]

أما Horngren فقد عرف الموازنة التخطيطية، بأنها تعبير مالي عن خطة الاعمال ومساعد لتحقيق التنسيق والرقابة.[3]

منهجية الدراسة:

لقد تم اختيار موضوع إنشاء مشروع مطعم للوجبات الصحية للدراسة وذلك بإتباع المنهج الوصفي والتحليل الكمي لملائمته لطبيعة الموضوع وتماشيا مع أهدافه، ومن اجل الدراسة المعمقة والتحليل الشامل لمختلف عناصر البحث لعرض البيانات والمعطيات المتعلقة بالجانب التطبيقي لهذه الدراسة حيث سيتم حساب التكلفة لإنشاء المطعم ثم حساب تكلفة التشغيلية لمدة سنة وحساب الناتج.

النتائج والمناقشة:

تكاليف الاستثمار أو رأس المال الثابت: "جميع التكاليف تحسب بالريال السعودي"

العنصر	التكلفة
تقدير تكلفة الأرض	230000
تكلفة المبنى والإنشاءات	197000
تكلفة الآلات والمعدات	47500
تكلفة وسائل النقل	65000
تكلفة الأثاث	74000
تكلفة التصاميم والرسوم الهندسية	9000
مصاريف التأسيس وتكاليف بدء العمل	7500

تكاليف تشغيلية:

العنصر	التكلفة سنوياً
الأيدي العاملة	389000
التسويق	15000
مواد غذائية أولية	84300
مواد تنظيف	6500
الكهرباء	3400
الماء	2800
انترنت	1750

مجموع الموازنة للمشروع لمدة سنة = رأس المال الثابت + التكلفة التشغيلية

$$= 1,132,750 = 502,750 + 630,000 \text{ ريال سعودي}$$

يتبين لنا من خلال هذه الدراسة الأهمية البالغة في معرفة الأهداف والخطوة والميزانية للمشروع والتكلفة لمدة سنة تشغيلية مما يجعلنا مدركين لمستقبل المشروع وعلى دراية تامة بحجم التكاليف كما تسهل علينا المتابعة والمراقبة مستقبلاً ويتضح لنا ارتباط عنصر الموازنة والتخطيط لها بباقي عناصر المشروع ارتباطاً وثيقاً لتعطي معاً بالتخطيط المناسب نجاح المشروع.

المراجع:

(1)- الرجبي ، محمد تيسير عبد الحكيم ، المحاسبة الادارية ، 2004 ، جامعة الكويت، ص 185.

(2)- Keller and Ferrara ,Management accounting for Profit and Control,N.Y Mgcraw

.Hill,1998.P388

(3)-.Horngren, Cost Accounting Managrial, 1998,P130