



Prepared by: REHAB AL NMLAN

## مهارات بحثية ٣



المطلوب من كل باحث تقديم عرض مسجل  
( فيديو ) لمدة من 5-10 دقائق وملف PDF  
يتضمن المادة العلمية التي تم تقديمها  
عرض أهداف وأهمية رسالة دكتوراة وهل  
تنطبق عليها مواصفات قاعدة smart وتوضيح  
الفرق بين أهمية وأهداف الدراسة وصياغة  
اهداف وأهمية بحثية مقترحة تتعلق باطروحته  
المستقبلية.

المهمة  
04

أخترت هذه المشكلة البحثية للقيام بالمهمة

عنوان البحث المختار :إعادة بناء الدولة المتصلة: نموذج الحوكمة الديناميكية ( DG\_6 ) كإطار لقياس الفاعلية والشرعية  
في سياق رؤية السعودية ٢٠٣٠.

للباحث :ثامر بن عبدالله السبيعي (ابن سمران). ٢٠٢٦

## أولاً : عرض الأهداف والاهمية

### (١) أهداف الدراسة كما وردت في الرسالة

“تسعى الدراسة إلى تحقيق أهداف محددة، أهمها: تطوير نموذج قياس ديناميكي لسلوك الدولة في العلاقات الدولية؛ تقديم إطار شامل ومحاوَر التفاعل الأحد عشر في تفسير الأنماط الدولية؛ وتقديم تحليل تطبيقي لرؤية DG6 لقياس الشرعية والأداء؛ اختبار صلاحية ٢٠٣٠ يوضح كيف تنتج التحولات الوطنية أثراً دولياً مستداماً.”

### الأهداف المستخرجة:

تطوير نموذج قياس ديناميكي لسلوك الدولة في العلاقات الدولية.

تقديم إطار شامل لقياس الشرعية والأداء الدولي.

ومحاوَر التفاعل الأحد عشر في تفسير الأنماط الدولية. DG6 اختبار صلاحية نموذج

تقديم تحليل تطبيقي لرؤية السعودية ٢٠٣٠ لبيان كيفية إنتاج أثر دولي مستدام من التحولات الوطنية.

### (٢) أهمية الدراسة كما وردت في الرسالة

“تتبع أهمية الدراسة من كونها تُعدّ من المحاولات العربية القليلة التي تهدف إلى بناء نموذج أداء متكامل في العلاقات الدولية... كما

على رؤية ٢٠٣٠ بوصفها أكبر تجربة تحول وطني في المنطقة...” DG6 تكتسب الدراسة أهمية عملية في تطبيق نموذج

### الأهمية المستخرجة:

تُعدّ من المحاولات العربية القليلة التي تقدم نموذج أداء قابلاً للقياس في العلاقات الدولية.

تسهم في سد الفجوة بين التحليل النظري والتشغيل العملي.

تقدم مساهمة تأسيسية في تطوير مدرسة الحوكمة الديناميكية بوصفها مقاربة سعودية جديدة.

توضّح دور الشرعية المزدوجة ومحركات الأداء في تحديد أثر الدولة.

تقدم تطبيقاً عملياً على رؤية ٢٠٣٠ لقياس الأثر الداخلي والخارجي للتحول الوطني.

تساعد صانع القرار السعودي في بناء دبلوماسية مركّبة تعتمد على مؤشرات أداء.

## ثانياً: الفرق بين الأهداف والأهمية

### 🎯 الأهداف (Goals)

هي ما تريد الدراسة تحقيقه.  
تركّز على *الفعل* الذي يقوم به الباحث، مثل: تطوير، تحليل، اختبار، قياس...  
خصائصها:  
مرتبطة مباشرة بمشكلة الدراسة.

يمكن الحكم عليها بمعايير SMART.  
تُكتب بصيغة *نشطة* (تطوير... تحليل... اختبار...)...  
تُعدّ خطوات تنفيذية تقود الباحث نحو حل المشكلة.

### ★ الأهمية (Significance)

هي لماذا هذه الدراسة مهمة؟  
تركّز على *القيمة* التي تضيفها الدراسة للمجال العلمي أو للمجتمع أو لصانع القرار.  
خصائصها:

تشرح الفائدة المتوقعة من الدراسة.  
تبرز الفراغ البحثي الذي تسده الدراسة.  
تُظهر الإضافة العلمية أو العملية.  
لا تُقاس بمعايير SMART لأنها ليست أهدافاً تنفيذية.

## تطبيق الفرق على الرسالة

### 🎯 الأهداف في رسالتك

تركّز على ما ستقوم به الدراسة، مثل:

تطوير نموذج قياس ديناميكي.

تقديم إطار لقياس الشرعية.

اختبار صلاحية DG6.

تحليل رؤية ٢٠٣٠.

هذه كلها أفعال بحثية يقوم بها الباحث.

### ★ الأهمية في رسالتك

تركّز على القيمة العلمية والعملية، مثل:

سد فجوة القياس في العلاقات الدولية.

تقديم نموذج أداء جديد.

دعم صانع القرار السعودي.

تفسير أثر رؤية ٢٠٣٠.

هذه كلها فوائد وليست خطوات تنفيذية.

| العنصر            | الأهداف                 | الأهمية            |
|-------------------|-------------------------|--------------------|
| ماذا تعبر؟        | ما ستفعله الدراسة       | لماذا الدراسة مهمة |
| طبيعتها           | خطوات تنفيذية           | قيمة علمية/عملية   |
| صياغتها           | أفعال (تحليل، تطوير...) | عبارات تفسيرية     |
| علاقتها بـ SMART  | يجب أن تنطبق            | لا تنطبق           |
| ارتباطها بالمشكلة | مباشر                   | غير مباشر          |

### ثالثاً: تحليل أهداف الرسالة وفق SMART

الأهداف التي استخرجناها من الرسالة هي:  
تطوير نموذج قياس ديناميكي لسلوك الدولة في العلاقات الدولية.  
تقديم إطار شامل لقياس الشرعية والأداء الدولي.  
اختبار صلاحية نموذج DG6 ومحاور التفاعل الأحد عشر في تفسير الأنماط الدولية.  
تقديم تحليل تطبيقي لرؤية السعودية ٢٠٣٠ لبيان كيفية إنتاج أثر دولي مستدام.  
تحليل كل معيار:

#### (١) Specific – محددة؟

نعم، الأهداف واضحة ومباشرة، وكل هدف يتناول عنصراً محدداً (النموذج – الشرعية – DG6 رؤية ٢٠٣٠).  
✓ تنطبق.

#### (٢) Measurable – قابلة للقياس؟

بعض الأهداف قابلة للقياس مثل:  
اختبار صلاحية (DG6 يمكن قياسه).  
تحليل رؤية ٢٠٣٠ (يمكن قياسه).  
لكن أهداف مثل "تطوير نموذج قياس ديناميكي" أقل قابلية للقياس لأنها عامة. ✗ تنطبق جزئياً.

( - Achievable قابلة للتحقيق؟

نعم، جميع الأهداف يمكن تحقيقها ضمن دراسة أكاديمية نظرية-تحليلية. ✓ تنطبق.

(٤ - Relevant ذات صلة؟

جميع الأهداف مرتبطة مباشرة بمشكلة الدراسة (فجوة القياس - الدولة المتصلة - ✓). (DG6) تنطبق.

(٥ - Time-bound مرتبطة بزمان؟

لا يوجد تحديد زمني داخل صياغة الأهداف نفسها، رغم أن الدراسة لها فترة زمنية (٢٠١٦-٢٠٣٠) لكنها وردت في الحدود وليس في الأهداف. ✗ لا تنطبق.

النتيجة النهائية لتحليل SMART

تنطبق ٣ معايير بشكل كامل: Specific – Achievable – Relevant

تنطبق جزئياً: Measurable

لا تنطبق: Time-bound

إذن:

أهداف الرسالة جيدة أكاديمياً لكنها لا تحقق قاعدة SMART بشكل كامل، بل تحققها بنسبة تقريبية ٧٠%.

## رابعاً: صياغة أهداف وأهمية مقترحة لموضوع مستقبلي

العنوان المقترح:

"دور التحول الرقمي في تعزيز مبادئ الحوكمة المؤسسية في القطاع الحكومي السعودي"  
أولاً: الأهداف

في ضوء مشكلة الدراسة سعت الباحثة إلى الوصول إلى الأهداف الآتية:  
التعرّف على مستوى تطبيق التحول الرقمي في القطاع الحكومي السعودي من خلال قياس تبني الأنظمة الرقمية، ومستوى استخدام الخدمات الإلكترونية، ومدى جاهزية البنية التكنولوجية.  
قياس أثر التحول الرقمي على تعزيز مبادئ الحوكمة المؤسسية في القطاع الحكومي السعودي، من خلال تحليل تأثيره على الشفافية، والمساءلة، وكفاءة الإجراءات الحكومية.  
تحليل الفروق في إدراك العاملين لممارسات الحوكمة الرقمية في القطاع الحكومي السعودي باختلاف متغيراتهم الديموغرافية، مثل النوع، والمستوى التعليمي، وسنوات الخبرة.

## ثانياً: الأهمية:

### أولاً: الأهمية العلمية

تنبع الأهمية العلمية لهذه الدراسة من كونها تسهم في تطوير المعرفة المتعلقة بالحوكمة المؤسسية في القطاع الحكومي السعودي، وذلك من خلال تحليل الدور الذي يلعبه التحول الرقمي في تعزيز مبادئ الحوكمة مثل الشفافية والمساءلة والكفاءة. كما تبرز أهمية الدراسة في ندرة الأبحاث العربية التي تربط بين التحول الرقمي والحوكمة في السياق الحكومي، مما يجعلها إضافة علمية يمكن أن تُبنى عليها دراسات مستقبلية. وتساعد الدراسة كذلك في توضيح الإطار النظري للحوكمة الرقمية، وتحديد عناصرها، وبيان أثرها على الأداء المؤسسي.

### ثانياً: الأهمية العملية

تستمد الدراسة أهميتها العملية من كون التحول الرقمي يمثل أحد المحاور الرئيسية في تطوير القطاع الحكومي السعودي، مما يجعل فهم دوره في تعزيز مبادئ الحوكمة ضرورة لتحسين الأداء المؤسسي. وتبرز أهمية الدراسة في قدرتها على تقديم مؤشرات عملية تساعد الجهات الحكومية على رفع مستوى الشفافية والمساءلة، وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين. كما تسهم في دعم جهود الجهات الحكومية في تبني التقنيات الرقمية بفاعلية أكبر، من خلال توضيح أثر هذه التقنيات على كفاءة الإجراءات الحكومية، وتعزيز الثقة بين المواطن والمؤسسات الحكومية. وتساعد نتائج الدراسة كذلك في توجيه صناع القرار نحو تطوير سياسات وإجراءات تدعم التحول الرقمي وتفعّل مبادئ الحوكمة المؤسسية بشكل مستدام.

## المرجع:

السبيعي (ابن سمران) ث. ع. (٢٠٢٦). إعادة بناء الدولة المتصلة: نموذج الحوكمة الديناميكية الفاعلية والشرعية في سياق رؤية السعودية ٢٠٣٠. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، ١٠ (١)، ١٧-١.



Thank You