



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

جامعة الجميع الذكية

كلية الإدارة

مشروع التخرج

دليل مقرر مشروع التخرج

العام الجامعي ٢٠٢٢-٢٠٢٣ م

تمهيد:

تعتبر مشاريع التخرج المنطلق الأساسي للدارسين والباحثين للبدء في مستقبل مزدهر؛ وذلك لكونها اختباراً حقيقياً لمهاراتهم في تحليل المشاكل وابتكار حلول جديدة لها، وتجربة فعلية هامة تكون مقدمة للحياة العملية له بعد التخرج، وتأتي أهمية مشروع التخرج ليس فقط من كونه عاكساً لقدرات الباحث ومهاراته، ولكن أيضاً لما له من أهمية في تنمية روح الفريق والعمل الجماعي، وإتقان ممارسات العمل المماثلة للواقع العملي، وتعرف سبل إنتاج مشروعات ريادية وإدارتها واقعياً يمكن أن تكون مشروعات مجتمعية، حيث تمثل تلك المشاريع الريادية محركاً للنمو الاقتصادي العالمي.

ومن هذا المنطلق حرصت كلية الإدارة بجامعة الجميع الذكية على ديمومة واستدامة تطوير والارتقاء بجودة مشاريع التخرج بشكل دائم، وزيادة قابليتها للتفاعل مع محاور وموضوعات ابتكارية في تخصص الإدارة وإدارة المشاريع وإدارة المخاطر.

- فكان هدف مشروع التخرج:

- أ- تعريف الطالب بطبيعة المنهج العلمي وخصائص التفكير العلمي.
- ب- توضيح المفاهيم الأساسية في البحوث الإدارية ومجالاته (الإدارة – إدارة المشاريع – إدارة المخاطر).
- ت- تعريف الطالب بمنهج البحث العلمي المختلفة مع تحديد استخدامات كل منها في مجال التخصص.
- ث- إكساب الطالب مهارة تحديد خطوات البحث الإداري ومناهجه وأدوات جمع وتحليل البيانات والمعلومات.
- ج- تعريف الطالب كيفية استخدام أدوات جمع البيانات في إعداد خطة مقترحة لبحث إداري.
- ح- توظيف خطوات البحث العلمي لإعداد خطة بحث مقترحة.

وعلى ذلك جاء هذا الدليل من قسمين رئيسيين: الأول: يتناول العناصر التي يجب أن يحتويها خطة مشروع التخرج (Proposal) بالإضافة إلى شرح تفصيلي لهذه العناصر. أما الثاني: ويتناول كيفية إعداد وتنظيم وإخراج مشروع التخرج (Thesis).

مع أطيب الأمنيات بدوام التوفيق والنجاح لطلبة جامعة الجميع الذكية.

يعتمد ،،،

ضوابط مشاريع التخرج:

- يتم تشكيل المجموعة من ثمانية الى عشرة طلاب.
- أن يكون جميع أعضاء الفريق من نفس القسم (إدارة / إدارة المشاريع / إدارة المخاطر).
- يتم تقديم مقترح باسماء تشكيل الفريق خلال ٣ أيام من بداية الدراسة (مسؤول فريق و ٤ أعضاء).
- يتم موافقة المشرف العام للمقرر على التشكيل الفريق خلال يومين من تاريخ تسليمه.
- الاطلاع على المحاضرات المسجلة للمقرر بشكل اسبوعي والتطبيق العملي لتلك الخطوات بشكل دوري بمشروع التخرج.
- يلتزم الفريق بتسليم خطة المشروع (Proposal) خلال الاسبوع الثالث للفصل الدراسي.
- يتم مناقشة خطة المشروع من قبل أعضاء هيئة التدريس في سمينار يعقد بالاسبوع الرابع لاعتماد تسجيل موضع المشروع لدى إدارة الجامعة من عدمه.
- على أن يكون آخر موعد لتسليم جميع الخطط هو الاسبوع الخامس للفصل الدراسي.
- يقوم قائد الفريق بتوزيع نسخة من خطة البحث على أعضاء هيئة التدريس الحضور بالسمينار قبل عقد السمينار ب ٢٤ ساعة بعد الحصول على موافقة توزيع نسخة خطة المشروع من قبل مشرف المقرر.
- خطة المشروع التي تتم بناءً على موافقة أكثر من ٨٥ % من أعضاء هيئة التدريس المناقشين بالسمينار و كمال المشروع بعد إجازة أن الموضوع قابل للتطبيق.
- المشروع الذي لم يحصل على موافقة ٨٥٪ من أعضاء هيئة التدريس يقوم بعرض خطته بعد اجراء كافة التعديلات بعد سبعة ايام من تاريخ عقد السمينار بعد حصوله على موافقة مشرف مشروع التخرج.
- لا يتم اعتماد أي مشاريع تخرج بنهاية الفصل الدراسي ما لم تكن مسجلة في الموعد المحدد للتسجيل وهو الاسبوع الخامس بعد اجتياز سمينار التسجيل.
- يلتزم الدارس بحضور ٧٠٪ من حلقات النقاش الأسبوعية المقررة للفصل الدراسي ١٠/٧ اسابيع دراسية.
- يلتزم الدارس بالمشاركة بفاعلية في خطة عمل الفريق مشروع التخرج وفق خطوات البحث العلمي.
- التزام جميع أعضاء الفريق بالمشاركة في التطبيق للجزء العملي بالمشروع (الاستطلاع – الاستبيان – المقابلة – الملاحظة - ورش العمل – التدريب – تحليل البيانات -..... الخ)
- فحص نسبة الاقتباس على ألا تتعدى ٢٥٪ والمقصود بها اجمالي نسبة الاقتباس من كافة المصادر التي اعتمد عليها الباحث في اعداد البحث الواحد.
- تسليم الدراسة كاملة في الوقت المحدد وهو الأسبوع الحادي عشر للفصل الدراسي على أن يتم ومن ثم مناقشة المشاريع قبل عقد الاختبارات النهائية للفصل الدراسي.

جدول متابعة وتسليم مهام مشروع التخرج

الساعات (Hours)	الأسابيع (Weeks)	قائمة موضوعات المحاضرات المسجلة (Subjects)
١:٣٠	١	البحث العلمي: بعض المصطلحات التي ترتبط بالمقرر - التعريف بالبناء المعرفي و البحث العلمي. - عمليات وخطوات البحث الاداري. - مجالات البحوث الادارية وتصميم البحوث الادارية. - الهدف من دراسة مناهج البحث – تساؤلات البحث - أنواع المتغيرات. المهام التنسيقية: تشكيل فرق مشاريع التخرج.
١:٣٠	٢	المشكلة في البحث: - اختيار موضوع المشروع ، ووضع عنوان مناسب - فروض البحث: (الخصائص - المعايير - الأنواع - الصياغة). - خطوات إعداد خطه بحثية - إستخدام المراجع المهام التنسيقية: اختيار وتقييم عناوين المشاريع .
١:٣٠	٣	مناهج البحث: - البحث الوصفي. - البحث الاستكشافي. البحث الاستنتاجي. المهام التنسيقية: استلام خطة المشروع (Proposal) وفق خطوات البحث العلمي .
١:٣٠	٤	العينة: - العينات وطرق اختيارها: خطوات وشروط اختيارها - أنواعها - حجمها:.

		- طرق جمع البيانات: مفهوم البيانات - أنواعها - مصادرها. - تحليل البيانات وتفسيرها: شروط التفسير العلمي مصادر الخطأ في التحليل. المهام التنسيقية: تقييم خطط المشاريع من الدارسين.
١:١٠	٥	كتابه خطه البحث: دوافع وضع الخطة البحثية-مكونات الخطة البحثية - اعداد الخطة البحثية -عرض وتقييم الخطة البحثية المهام التنسيقية: اعتماد جميع خطط المشاريع من الدارسين.
١:٣٠	٦	كتابة الفصول النظرية: وفق خطوات البحث العلمي المهام التنسيقية: متابعة مهام كتابة المحتوى النظري مع المجموعات البحثية.
١:٣٠	٧	التطبيق العملي: قياس المتغيرات - تصميم أدوات القياس - تصميم الاستبيان - تحديد العينة - جمع بيانات الدراسة - تفرغ وجدولة البيانات. المهام التنسيقية: متابعة مهام التطبيق العملي للبحوث مع فرق مشاريع التخرج.
١:١٣	٨	مناقشة وتحليل البيانات التي تتضمنها جداول البحث. المهام التنسيقية: متابعة مهام التحليل العملي للبحوث مع فرق مشاريع التخرج
١:٣٠	٩	استخلاص النتائج: كمية - كيفية
١:٣٠	١٠	التصور المقترح: اقترح التوصيات والتصور المهني الذي يقدمه الباحث والذي يمكن الاستفادة منه وتطبيق. ملخص الدراسة عربي - ملخص الدراسة إنجليزي كتابة مراجع البحث - عربي - إنجليزي ملاحق الدراسة

		المهام التنسيقية: متابعة إخراج التصور والمقترح وإمكانية نشره.
-	١١	المهام التنسيقية : استلام مشروع التخرج

ملحوظة: المهام التنسيقية منوطة من منسق المقرر.

القسم الاول

إعداد خطة مشروع التخرج

(Proposal)

يتوجب على الطالب تقديم الخطة وفق الخطوات الآتية:

- عنوان البحث.
- المقدمة.
- مشكلة الدراسة.
- أهمية الدراسة.
- أهداف الدراسة.
- اسئلة الدراسة.
- الدراسات السابقة والإطار النظري.
- المنطلقات النظرية للدراسة.
- المنهجية وطرق البحث.
- أدوات الدراسة.
- مجالات الدراسة.
- التبويب المقترح وفق الخطة الزمنية.
- قائمة المراجع والمصادر المبدئية.
- (مع مراعاة خصوصية البرامج)

عنوان البحث:

يراعى في العنوان الامور التالية:

- أن يعبر تعبيراً دقيقاً ومفصلاً عن مشروع التخرج.
- أن يعبر عن الباحث كفكرة تثير ذهن الباحث.
- أن يكون مختصر وغير مخل بالمعنى.
- أن يكون عنوان جديد وغير مكرر لدراسات سابقة.

المقدمة:

يراعى في المقدمة النقاط التالية:

- أن تكون ممهدة لموضوع المشروع.
- أن يتم بها توضيح أسباب اختيار الموضوع.
- أن يوضح الجزور التاريخية لفكرة المشروع.
- أن يبرز أهمية الدراسة و حاجة البشرية إليه.
- أن يتم التدرج في العرض من العام الى الخاص.
- شرح المشكلة وربطها بالمعرفة المتوفرة.
- ربطها بالدراسات السابقة في الموضوع لمعرفة وجهة النظر السابقة والاستفادة منها وتحديد المعطيات التي تتبين من خلال مناقشة الدراسات السابقة.

أهمية الدراسة:

يراعى في الاهمية النقاط التالية:

- توضيح الاهمية النظرية.
- توضيح الاهمية العملية المتوقعة.
- توضيح الجهات التي سوف تستفاد من نتائج الدراسة ومجالات هذه الاستفادة.

اسئلة الدراسة:

- توضيح السؤال الرئيسي الذي تسعى الدراسة الى الاجابة عليه.
- توضيح الاسئلة الفرعية للدراسة.
- التأكد من أن اسئلة الدراسة ذات الصلة بمشكلة الدراسة.

- التأكيد على أن تتوافق الاسئلة مع الأهداف الخاصة بالدراسة.

الدراسات السابقة والإطار النظري:

- البدء من حيث ما أنتهى إليه الآخرون.
- الحصول على البيانات والمعلومات الكافية والدقيقة.
- البدء من حيث نتائج تلك الدراسات.
- تجنب سلبيات تلك الدراسات.

المنطلقات النظرية للدراسة:

أن النظرية والبحث يكملان بعضهما البعض، ذلك أن النظرية هي تراكم معرفي و خلاصة البحوث العلمية، ولو لا البحث العلمي لما تطورت النظرية وتمكنت من اختيار فرضياتها، وليس النظرية شيئاً منقطعاً عن البحث ، وإنما هي تأسيس له.

المنهجية وطرق البحث:

- تحديد المنهج البحثي المستخدم في الدراسة.
- توضيح ارتباط المنهج بموضوع الدراسة.
- توضيح طرق استخدام المنهج وطرق البحث.

أدوات الدراسة:

- تحديد أدوات جمع البيانات (التحقق من صدق وثبات الاداة).
- تحديد أدوات تحليل البيانات.

مجالات الدراسة:

- تحديد المجال المكاني.
- تحدد المجال البشري.
- تحديد المجال الزمني.

التبويب المقترح وفق الخطة الزمنية

توثيق المراجع والمصادر المبدئية.

القسم الثاني

القواعد الشكلية لتنظيم وإخراج مشروع التخرج

- الإطار العام لكتابة مشروع التخرج.
- محتويات مشروع التخرج.
- الجزء الأول: التمهيد.
- الجزء الثاني: الإطار النظري للدراسة.
- الجزء الثالث: الدراسة العملية واجرائها المنهجية.
- الجزء الرابع: ملاحق الدراسة.

الإطار العام لكتابة مشروع التخرج:

يلتزم الطالب بالمعايير الأكاديمية في كتابة التقرير مع مراعاة وضع المصادر وطريقة تذييلها حسب الطرق العلمية:

- يجب على الدارس عند صياغة المادة العلمية للمشروع أن يلتزم باستخدام اللغة العلمية "المفاهيم والمصطلحات والتعريفات والاقتباسات والنظريات".
- أن تكون العناوين متسقة مع التخصص ومع موضوع الدراسة ومترجم باللغة العربية والإنجليزية.
- يمكن كتابة الدراسة باللغة العربية أو الإنجليزية ، وأن تكتب بلغة سليمة وتفادي أية أخطاء نحوية أو إملائية.
- حجم الخط (١٤) - عنوان الفصل (18) Bold - العناوين الجانبية (١٦) Bold - نوع الخط. Sakkal Majalla - المسافة بين السطور ١,٥ - الهوامش اليمين (٣,٥) سم اليسار (٢,٥) سم.
- تترك مسافة سطر بين العنوان الرئيسي والعنوان الفرعي وتكون المسافة عند كتابة العناوين الرئيسية ، وعناوين الجداول والأشكال مفردة، ايجاد مسافة بادئة.
- ترقيم الصفحات بمنتصف أسفل الصفحة.
- فهرسة المحتويات و الجداول والأشكال التوضيحية.
- مراعاة التوازن بين فصول الدراسة، تدرج في كل فصل مقدمة مبسطة عما سوف يتداوله الباحث بالفصل.
- ضرورة تحكيم ادوات الدراسة تحكيم علمي.
- تفسير جداول التحليل الاحصائي وربط النتائج بالجزء النظري.
- التأكد من أن جميع المصادر التي استخدمتها موثقة بالكامل في قائمة المراجع الخاصة بالمشروع ، بالإضافة إلى أنها تحمل مراجع تعريفية في الجزء الرئيسي من النص.
- يجب أن تجمع المراجع معا في نهاية المشروع وبترتيب حسب اسبقية ذكرها او ترتيب ابجدي.
- يجب أن يتم ادراج جميع الملحقات التي تم استخدامها في التطبيق العملي للدراسة من ادوات جمع بيانات و قائمة المحكمين لتلك الادوات او مراسلا مع المؤسسات التي تم التطبيق فيها.

محتويات مشروع التخرج النهائي:

م	الجزء	المحتوى
١	الجزء الاول: التمهيد	الغلاف الاهداء والشكر (اختياري) قائمة المحتويات قائمة الجداول والاشكال قائمة الملاحق
٢	الجزء الثاني : الاطار النظري للدراسة	الفصل الاول: مشكلة الدراسة واهميتها. الفصل الثاني: المتغير الاول للدراسة . الفصل الثالث: المتغير الثاني للدراسة والارتباط بينهم .
٣	الجزء الثالث: الدراسة العملية واجرائها المنهجية	الفصل الرابع: الاجراءات المنهجية للدراسة. الفصل الخامس : نتائج الدراسة الميدانية. الفصل السادس : تحليل النتائج والتصور المقترح.
٤	الجزء الرابع: ملاحق الدراسة	مراجع الدراسة العربية والاجنبية. ملاحق الدراسة ملخص الدراسة باللغة العربية. ملخصا الدراسة باللغة الانجليزية.

الخاتمة

وفي النهاية يكتب مستخلص باللغة العربية بالإضافة إلى Abstract باللغة الإنجليزية لكل مشروع ، بصرف النظر عن لغة كتابة المشروع، ويتضمن أربع فقرات رئيسية علي الأقل تضم الآتي:

- مشكلة الدراسة وسبب إختيارها وأهمية تناولها على المستوى النظري والعملي.
- نوع الدراسة ومجالها ومنهجيتها والأدوات البحثية التي اعتمدت عليها في تحقيق أهداف الدراسة.
- أهم ما خلص إليه المشروع من نتائج يمكن الاستفادة منها.
- دلالة النتائج وإمكانية تطبيقها عملياً واقتراح التصور المبنى المقترح.

مع أطيب الأمنيات بدوام التوفيق والتوفيق،،،