



جامعة ميدأوشن
كلية الإدارة
قسم / إدارة المشاريع

أثر القيادة على نجاح مشاريع الترميم والتطوير للمباني بشركة غاز-
سابك في ينبع الصناعية

The Impact of Leadership on the Success of Building
Renovation and Development Projects: A Case
Study of GAS-SABIC in Yanbu Industrial City

اسم الطالب

معتز علي المالكي

الرقم الجامعي: 221001396

مشروع تخرج - ٢

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2025 - الفصل الدراسي الثاني

الملاحق:

في إطار دراسة ميدانية تهدف إلى قياس أثر القيادة ودورها في نجاح مشاريع الترميم والتطوير في شركة غاز - سابك بمدينة ينبع، أضع بين أيديكم هذا الاستبيان، وأرجو منكم التفضل بالإجابة على الأسئلة من خلال وضع علامة ✓ على الخيار الذي يعكس وجهة نظركم بكل صدق وشفافية.

نؤكد لكم أن جميع الإجابات ستعامل بسرية تامة، ولا توجد إجابات صحيحة أو خاطئة، فهدفنا هو فهم آرائكم وتصوراتكم حول واقع القيادة وأثرها في دفع عجلة النجاح والتطوير داخل بيئة العمل.

البيانات الشخصية:

- الجنس : ذكر ☐ أنثى ☐
- العمر: أقل من ٣٠ ☐ من ٣١ الى ٤٠ ☐ من ٤١ الى ٥٠ ☐ أكبر من ٥٠ ☐
- المؤهل الدراسي: ثانوي ☐ دبلوم ☐ بكالوريوس ☐ ماجستير ☐ دكتوراه ☐
- سنوات الخبرة: ٥ سنوات فأقل ☐ من ٦ الى ١٠ سنوات ☐ من ١١ الى ١٥ سنة ☐
- من ١٦ الى ٢٠ سنة ☐ أكثر من ٢٠ سنة ☐

المتغيرات	الابعاد	عدد العبارات	المصدر
القيادة	- الإشراف - بناء فرق العمل - التحفيز	15 عبارة	كيرد، 2015، تأثير القيادة الإدارية على أداء العاملين في المؤسسات الاقتصادية

استبيان القيادة

الرقم	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
الإشراف						
١	يضع المدير خطة العمل وطريقة ادائه بمشاركة الآخرين					
٢	يهتم المدير بالمناقشة وتبادل الآراء حول العمل					
٣	لا يعتمد المدير أسلوب الأمر والنهي في التعامل مع العاملين					
٤	يعتبر المدير العاملين على قدر كاف من تحمل المسؤولية					
٥	يأخذ المدير في عين الاعتبار مصالح ومشاكل المرؤوسين					
بناء فرق العمل						
٦	يشجع المدير الفريق على المشاركة في صنع القرارات					
٧	يثمن المدير أداء الجماعة					
٨	يهتم المدير ببناء فريق عمل عالي الأداء					
٩	لا يعتبر المدير وجود فريق متماسك بمثابة تهديد له					
١٠	لا يفرق المدير في تعامله مع أفراد فريق العمل					
التحفيز						
١١	فرصتي في الترقية والتقدم ممكنة					
١٢	أشعر بحب العمل أكثر من الآخرين					
١٣	أشعر بالأمان والطمأنينة في عملي					
١٤	هناك عدالة في التعامل مع المدير مع جميع العمال					
١٥	احصل بسهولة على كل ما احتاجه لإداء عملي					

استبيان نجاح المشاريع

المتغيرات	الابعاد	عدد العبارات	المصدر
نجاح المشاريع	نجاح المشاريع	13 عبارات	الشربيني واخرين، 2023، عوامل النجاح الدرجة من خلال تطبيق إدارة الجودة في مشاريع التشييد

الرقم	العبارات	موافق بشدة	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
١	الإدارة العليا والتفويض بالعمل يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٢	إدارة العقود بطريقة احترافية يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٣	المراقبة والتحكم في العمل يعتبر من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة					
٤	المنظمة من أهم عوامل النجاح					

					العمليات والاجراءات من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة	٥
					اللجنة التوجيهية للمشروع وجودها يعتبر عاملاً مهما من عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة	٦
					إدارة المخاطر أحد أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة	٧
					قصص النجاح من أهم عوامل النجاح بمشاريع التشييد الكبيرة	8
					التعامل المحترف مع تعقيد المشروع ومعرفة احتياجاته من أهم عوامل النجاح لمشاريع التشييد الكبيرة	9
					إدارة الوقت من أهم عوامل نجاح المشروع	10
					إدارة الجوده من أهم عوامل نجاح المشروع	11
					إدارة التكلفة من أهم عوامل نجاح المشروع	12
					رضا العملاء عن الخدمة من أهم عوامل نجاح المشروع	13