



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ibrahim Alhossein Alassier

Students I.D: 2021200187

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

شركة الاتصالات السعودية

الهجمات السيبرانية: -

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

وقد تؤدي إلى تعطيل خدمات شركة الاتصالات السعودية وتعرض البيانات للاختراق.

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risks

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

High likelihood

High Magnitude

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تستمر شركة الاتصالات السعودية في تعزيز وحدة الأمن السيبراني، ويتم تطوير الأنظمة والسياسات الداخلية، ورفع مستويات إجراءات الأمان، وتكثيف التوعية، كما يتم اختبار فعالية خطط أمن المعلومات.

التغييرات التنظيمية وإدارة أصحاب المصالح الخارجيين: -

1- لماذا اعتبرته خطراً؟

تجلب الآثار التنظيمية تحديات جديد وتزايد تكاليف العمليات التشغيلية (رسوم التراخيص، تكلفة الامتثال التنظيمي) مما يؤدي إلى تراجع الأرباح، وتأخير أو رفض إطلاق أعمال وخدمات جديدة من أجل خلق تدفقات إيرادات جديدة.

2- ما هو نوع هذا الخطر؟

Control Risks

3- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

Low likelihood

High Magnitude

4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

مشاركة مع الهيئات التنظيمية للسوق وأصحاب المصلحة الآخرين، والانخراط في قضايا السوق، مع التركيز بشكل واضح على المنفعة المشتركة ابتكار خدمات ومنتجات جديدة من أجل تعزيز الإيرادات والتغلب على التكاليف التنظيمية

حروب الأسعار والمنافسة غير المنطقية: -

1- لماذا اعتبرته خطراً؟

لأن المنافسين غير المقيدين، وغير الملزمين من ذوي الحصة السوقية المنخفضة يمكنهم أن يتسببوا في تآكل السوق من خلال فرض ضغوطات على الأسعار.

2- ما هو نوع هذا الخطر؟

Opportunity Risks

3- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

High likelihood

Low Magnitude

4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

مراقبة ساحة المنافسة في جميع الأسواق، ومواجهتها بشكل مناسب. ضمان عدالة وتنافسية السوق، مع محاولة إنشاء طروحات قيمة للاحتفاظ بولاء العملاء.

الوضع الجيوسياسي والاقتصادي الكلي: -

1- لماذا اعتبرته خطراً؟

تعمل شركة الاتصالات في أسواق متعددة، وتتغير وفقاً لمؤشرات الاقتصاد الكلي التي تؤثر على العمليات التشغيلية بشكل هائل.

2- ما هو نوع هذا الخطر؟

Opportunity Risks

3- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

Low likelihood

High Magnitude

4- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تحسين التكلفة، والوصول إلى خيارات رأس المال طويلة الأجل وقصيرة الأجل من خلال مصادر تمويل متنوعة.