



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: ...fawziah abdullah alqahtani..... اسم الطالب
Students I.D: الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

المرحلة 1: بدء المشروع:

هي بداية المشروع أو نقطة الإنطلاق، والهدف من هذه المرحلة هو فهم المشروع بصورة عامة لبناء مجمع سكني في مدينة جديدة فهذا المشروع لتوسيع الشركة وهذا المشروع سيعود علينا بالفائدة كبيرة لشركة البركة للإنشاءات

المرحلة 2: التعريف:

تحديد الغرض والمتطلبات الخاصة بالمشروع. ويجب أن يتضمن مستند بدء المشروع أيضاً على احتياجات العمل وأصحاب المصلحة وحالة العمل
شركة البركة للإنشاءات ستقوم بشراء مساحة ارض 399.231 م2

المرحلة 3: التصميم:

هذه المرحلة هي مفتاح الإدارة الناجحة للمشروع وتركز على تطوير خارطة طريق يتبناها الجميع.
سيكون المجمع السكني مكون من ١٥ دور و كل دور يتكون من شقتين وكل شقة يوجد لها مدخلين وكل شقة تحتوي على ٣ غرف وصالة ومطبخ و ٣ دورات مياه
يوجد في المجمع مصعد كهربائي و درج وسيتم اضافة لكل شقة موقف خاص

المرحلة 4: التطوير:

هذه المرحلة هي نواة المشروع والتي يتم تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع. وتتضمن هذه المرحلة تقارير الحالة والاجتماعات وتحديثات التطوير وتقارير الأداء وعادة ما يمثل اجتماع "البداية" - Kickoff" إنطلاقاً لمرحلة تنفيذ المشروع، حيث يتم إطلاع الفرق المشاركة على مسؤولياتها. وتشمل مرحلة التنفيذ ما يلي:

- تخصيص الموارد
 - تنفيذ خطط المشروع
 - إدارة المشتريات إذا لزم الأمر
 - إعداد أنظمة التتبع
 - إدارة المهام
 - اجتماعات الحالة
 - تحديث جدول المشروع
 - تعديل خطط المشروع حسب الحاجة
- سيتم ترتيبها من قبل الشركات والمسؤولين

المرحلة 5: التنفيذ:

في هذه المرحلة يتم قياس تقدم المشروع وأدائه وضمان أن كل شيء يحدث يتوافق مع خطة المشروع. ويتم ذلك من خلال مؤشرات قياس الأداء (KPIs) لتحديد ما إذا كان المشروع على المسار الصحيح أم لا. وعادة ما يختار مدراء المشاريع من اثنين إلى خمسة من مؤشرات الأداء الرديسية.

المرحلة 6: المتابعة:

بمجرد اكتمال المشروع، غالباً ما يعقد مدراء المشاريع اجتماعاً لتقييم ما حدث بشكل جيد في المشروع وتحديد إخفاقات المشروع. وهذا مفيد جداً لاستخلاص الدروس بحيث يمكن إجراء تحسينات للمشاريع المستقبلية ثم عقد حفلة للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

أصحاب المصالح الخارجيين:

المقاولين والكهربائي والمصمم وصاحب الأرض

أصحاب المصالح الداخلية:

المدير، العاملين، المستأجر، حارس الامن، عامل النظافة

