

برنامج الدكتوراة

قضايا بحثية – 3

د. أحمد يحيى

تكليف رقم (6)
16 يوليو 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



الأسبوع السادس : إعداد خطة بحثية مفصلة

عنوان البحث المقترح:
قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق :إطار تقييمي للحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

هدف التكليف:
إعداد خطة بحثية مترابطة تتضمن مشكلة البحث وأهميته وأهدافه والمنهجية المقترحة، بما يوضح مسار الدراسة وقابليتها للتنفيذ.

محاو الخطة:

- مشكلة البحث وتساؤلاته
- أهمية الدراسة وأهدافها
- المنهجية ومجتمع الدراسة وأدواتها
- الترابط والتكامل بين عناصر الخطة

الخلفية:

تتسم مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق بتعدد الجهات والأنظمة الفنية والتشغيلية، مما يزيد الحاجة إلى قيادة هندسية قادرة على ربط التنفيذ الفني بالأهداف الاستراتيجية المؤسسية.

نطاق الدراسة:

مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في المملكة العربية السعودية.

الفئات المستهدفة:

القيادات الهندسية، ومديرو المشاريع والبرامج، والاستشاريون، والمقاولون، والجهات التنظيمية.

الدراسة المقترحة:

تركز على بناء إطار تقييمي لقيادة التحول الهندسي يربط القيادة التقنية واتخاذ القرار والمرونة المؤسسية بالترابط الاستراتيجي والحد من المخاطر المؤسسية.

حدود الخطة الحالية: تمثل هذه الشرائح خطة أولية قابلة للتطوير بعد مراجعة الأدبيات، وتحديد مجتمع الدراسة الفعلي، والتحقق من إمكانية الوصول إلى البيانات.

أولاً: مشكلة البحث

تواجه مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق تحدياً يتمثل في الفجوة بين التنفيذ الهندسي التقني والأهداف الاستراتيجية المؤسسية. وتزداد هذه الفجوة في البيئات متعددة الأطراف بسبب العزلة الوظيفية، وتداخل الأدوار، وتعدد نقاط اتخاذ القرار، وضعف التكامل بين الأنظمة الفنية والتشغيلية والتنظيمية.

وقد تؤدي هذه الحالة إلى ارتفاع المخاطر المؤسسية، وتأخر القرارات، وتعارض المتطلبات، وضعف القدرة على تحقيق قيمة مستدامة من أصول البنية التحتية.

وعليه تتمثل المشكلة البحثية في عدم وضوح إطار تقييمي متكامل يبين كيف يمكن لقيادة التحول الهندسي تعزيز الترابط الاستراتيجي والحد من المخاطر المؤسسية في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في السعودية.

ثانياً: أسئلة البحث

السؤال الرئيس:

كيف تسهم قيادة التحول الهندسي في الحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما مستوى نضج ممارسات قيادة التحول الهندسي في المشاريع محل الدراسة؟
2. ما أثر الترابط الاستراتيجي بين الأطراف والأنظمة في خفض المخاطر المؤسسية؟
3. ما أبرز العوامل التنظيمية والفنية التي تعيق التكامل بين الجهات المشاركة؟
4. ما العلاقة بين القيادة التقنية وفعالية اتخاذ القرار والمرونة المؤسسية؟
5. ما مكونات الإطار التقييمي المقترح القابل للتطبيق في البيئة السعودية؟

ثالثاً: أهمية البحث

الأهمية العلمية:

- تطوير فهم متكامل للعلاقة بين قيادة التحول الهندسي والترابط الاستراتيجي والمخاطر المؤسسية.
- تقديم إطار تقييمي يمكن اختباره وتطويره في دراسات لاحقة.
- الإسهام في سد الفجوة بين أدبيات القيادة الهندسية وإدارة المخاطر وحوكمة المشاريع المعقدة.

الأهمية التطبيقية:

- دعم صناع القرار في تقييم جاهزية المشاريع للتكامل بين الأطراف والأنظمة.
- تحسين التنسيق بين المالكين والاستشاريين والمقاولين والجهات التنظيمية.
- المساهمة في تقليل التعارضات وتأخر القرارات والمخاطر المرتبطة بالعزلة الوظيفية.
- تعزيز استدامة أصول البنية التحتية وتحقيق القيمة الاستراتيجية منها.

رابعاً: أهداف البحث

م	الهدف	المخرج المتوقع
1	تحليل واقع قيادة التحول الهندسي في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق	تحديد مستوى النضج والممارسات الحالية
2	تقييم أثر الترابط الاستراتيجي في الحد من المخاطر المؤسسية	تحديد العلاقات والعوامل المؤثرة
3	تحليل دور القيادة التقنية واتخاذ القرار والمرونة المؤسسية	بناء تفسير متكامل لآليات التأثير
4	تحديد معوقات الانتقال من العزلة الوظيفية إلى التكامل المؤسسي	تصنيف المعوقات التنظيمية والفنية
5	تطوير إطار تقييمي ملائم للبيئة السعودية	إطار قابل للتطبيق والتحقق والتطوير
6	اقتراح توصيات للجهات المشاركة في المشاريع	إرشادات لتحسين الحوكمة والتكامل

خامساً: الإطار المفاهيمي المقترح

المتغير/المحور الرئيس:

قيادة التحول الهندسي، وتشمل الرؤية التكاملية، والحوكمة الهندسية، والتنسيق متعدد الأطراف، وربط القرار الفني بالأهداف المؤسسية.

الآلية الوسيطة المقترحة:

التربط الاستراتيجي بين المنظومات والأطراف، من خلال تكامل المتطلبات، وتدفق المعلومات، ووضوح المسؤوليات، واتساق القرارات.

النتائج المتوقعة:

الحد من المخاطر المؤسسية، وتحسين فعالية القرار، وتعزيز المرونة المؤسسية، ودعم استدامة أصول البنية التحتية.

العوامل السياقية:

حجم المشروع وتعقيده، ونوع التعاقد، وتعدد الجهات، والمتطلبات التنظيمية، ومستوى النضج الرقمي والهندسي.

سادساً: المنهجية المقترحة

المنهج العام:

منهجية بحثية مختلطة تجمع بين البيانات الكمية والنوعية؛ لقياس العلاقات بين المتغيرات وفهم أسبابها في سياق المشاريع المعقدة.

التصميم المقترح:

التصميم التتابعي التفسيري؛ تبدأ الدراسة باستبانة كمية، ثم تتبعها مقابلات شبه منظمة لتفسير النتائج وتعميقها.

المرحلة الكمية:

قياس ممارسات قيادة التحول الهندسي، ومستوى الترابط الاستراتيجي، والمخاطر المؤسسية، وفعالية اتخاذ القرار والمرونة المؤسسية.

المرحلة النوعية:

مقابلات مع ممثلين من الفئات المستهدفة؛ لفهم المعوقات والممارسات الفعلية والتحقق من ملائمة مكونات الإطار المقترح.

سابعاً: مجتمع الدراسة والعينة والأدوات

العنصر	المقترح	مبرر الاختيار
مجتمع الدراسة	العاملون في مشاريع البنية التحتية واسعة النطاق في السعودية	يتوافق مع النطاق التطبيقي للبحث
الفئات المستهدفة	قيادات هندسية، مديرو مشاريع وبرامج، استشاريون، مقاولون، جهات تنظيمية	تمثل الأطراف الرئيسة في المنظومات متعددة الأطراف
العينات	متاحة، ونوعية قصدية من أصحاب الخبرة والقرار/كمية طبقية	تمثيل الفئات وتفسير النتائج
الأدوات	استبانة محكمة ومقابلات شبه منظمة	تحقيق التكامل بين القياس والفهم العميق
التحقق	تحكيم خبراء، دراسة استطلاعية، واختبارات الصدق والثبات	

تكامل الخطة البحثية

ثامناً: تحليل البيانات وضمان جودة الخطة

التحليل الكمي المقترح:

الإحصاء الوصفي، واختبارات الثبات والصدق، وتحليل الارتباط والانحدار أو نمذجة العلاقات وفق حجم العينة وطبيعة البيانات.

التحليل النوعي المقترح:

التحليل الموضوعي للمقابلات، وترميز الأنماط المتعلقة بالقيادة والتكامل والمخاطر واتخاذ القرار.

دمج النتائج:

مقارنة النتائج الكمية والنوعية للوصول إلى تفسير متكامل، ثم استخدام النتائج في بناء الإطار التقييمي والتحقق من ملاءمته.

الاعتبارات الأخلاقية:

الموافقة المستنيرة، وسرية المشاركين والجهات والمشاريع، وعدم الإفصاح عن المعلومات الحساسة، والاستخدام العلمي للبيانات.

الخلاصة:

تتميز الخطة بترابط واضح؛ إذ تنطلق من فجوة محددة، وتتحول إلى أسئلة وأهداف قابلة للدراسة، ثم تُعالج بمنهجية مختلطة تتناسب مع تعقيد موضوع البحث وتعدد أطرافه.

المراجع

جامعة ميدأوشن. (2026). المحاضرة الاسترشادية لمقرر قضايا بحثية 3.

جامعة ميدأوشن. (2026). مهام مقرر قضايا بحثية 3: متطلبات التكليف السادس.

Creswell, J. W., & Plano Clark, V. L. (2018). Designing and Conducting Mixed Methods Research (3rd ed.). SAGE.

Saunders, M., Lewis, P., & Thornhill, A. (2019). Research Methods for Business Students (8th ed.). Pearson.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً