



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Project (Spring 2021)

|              |                        |               |
|--------------|------------------------|---------------|
| Student Name | Asma Mathker Almutairi | اسم الطالب    |
| Students I.D | 2021200823             | الرقم الجامعي |

|         |
|---------|
| Section |
| Code    |
| Master  |

|  |
|--|
|  |
|--|

18 / 03 / 2021.

Date

Thursday

|  |
|--|
|  |
|--|

(PMG506)

Course

## Advanced project Management

### Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 820 05 2021 في تمام الساعة 7 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وإن كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ Eng. Dr. Akram M. S. Ali

## Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

**Best of luck...**

## المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك كل **أحد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

## مشروع إعادة تشغيل محطة اللولو للبتروليات

### ❖ المقدمة:

إعادة تشغيل محطة بترول عبارة عن مبنى قديم لمحطة تعبئة وقود في منطقة نائية لكنها تعتبر منطقة حية لوجود المزارع و الكثافة السكانية حولها و لوجودها على طريق سريع .. أريد اقتناص الفرصة و الفوز ب تشغيلها واستثمارها وإعادة تشغيلها بما يعود بالنفع علي ماديا و على الاقتصاد وما يترتب على ذلك من ازدهار و نمو للمنطقة بشكل عام كما تعتبر من الأساسيات اليومية المهمة المطلوبه من جميع طبقات المجتمع مما يعكس بشكل مباشر على الحياة اليومية للفرد والمجتمع. كما ان اثرها اقتصاديا كبير وينعكس على الدولة بشكل عام وعلى المواطنين بشكل خاص. نمت هذه الفكرة لدي حيث انني اقطن في قرية صغيرة تبعد بحوالي ١٠٠ كيلو من اقرب مدينه وحيث أن البترول من المتطلبات الأساسية في الحياة في هذه القرية وان الحصول عليه ليس بالسهولة فقد قررت أن استثمر في هذا المشروع خصوصا و أن المبنى جاهز و مستوفي لجميع المواصفات والمقاييس، مما يسهل على بقية الإجراءات واعدادة تشغيل المحطة سيعود علي بالنفع وينعكس على مجتمع القرية حيث انها سوف تزيد من ازدهار المنطقة ونموها بشكل افضل واسرع.

### ❖ وصف المشروع:

مبنى قديم لمحطة بنزين تم استنجاهه بداية لمدة خمس سنين و سيتم اعادة تصميمها وتشغيلها بشكل جذاب و جميل، سأكون أنا مدير المشروع و القائم عليه كذلك. وتعتبر هذه بداية حياة المشروع وسوف تتخذ الاجراءات الاساسية من مرحلة البدء. ستكون محطة لتعبئة الوقود بالإضافة الى مشاريع خدماتية صغيرة تدعم المشروع تستوفي متطلبات العملاء مثل جميع أنواع البترول ( البنزين الديزل) : تقديم خدمة متميزة وعالية الجودة لتوفير مجموعة واسعة من أنواع الوقود التي تمتاز بدرجة عالية من الجودة بما في ذلك الخالي من الرصاص الصديق للبيئة بالإضافة الى الخدمات التالية :

- ورشة صيانة : تقديم خدمة للعناية بالسيارات وأيدي عاملة يقدمون خدمة تمتاز بالسرعة والكفاءة وتمثل قيمة كبيرة مقابل المال.
- مغسلة سيارات : تقديم خدمة غسيل السيارات تمتاز بالجودة العالية، سواء خدمات الغسيل اليدوي أو الغسيل الآلي بما في ذلك غسيل السيارات دون استخدام الفرشاة والذي يضمن سيارة نظيفة وبراقة وخالية من الخدوش.
- سوبر ماركت : تقديم الأطعمة والمشروبات و الوجبات الخفيفة و بعض مستلزمات الطريق .
- محل قطع غيار السيارات : تقديم خدمات للعناية بالسيارات و توفير قطع غيار .

### ❖ نطاق وأهداف المشروع:

تتمحور أهداف المشروع في الانتهاء من اعادة تصميم و تشغيل المحطة في مدة لا تتجاوز ٩ أشهر بداية من ١ مايو ٢٠٢١ ، و تقديم الخدمات ذات جودة ، بميزانية لا تزيد عن ٣٠٠.٠٠٠ ريال

### ❖ مخاطر المشروع:

من أهم و أخطر الأنشطة في ذات الوقت والتي يتفاعل معها المجتمع، ما لم يراعى فيها اشتراطات السلامة، وطرق الأمان للتخلص من الزيوت والمواد البترولية، ومنع تسرب الوقود تحت الأرض لعدم اختلاطه بالمياه الجوفية والتي تمثل أكبر المخاطر التي تهدد صحة الإنسان، وسلامة النباتات، ونظافة البيئة بشكل عام.

- مخاطر استثمارية. opportunity risk
- مخاطر السلامة .
- مخاطر الدعم اللوجستي .
- مخاطر بيئية.

### ❖ دراسات علمية سابقة Literature Review :

1. أشارت دراسة إبراهيم دخيل ( 2000 ) عن نقل المشتقات النفطية وتوزيعها في المنطقة المحصورة بين مصراته والزاوية إلى أن الموقع الجغرافي له دور كبير في ارتفاع نسبة إيرادات المحطة ، في المحطات الواقعة في المدن وعلى الطرق الرئيسية يكون معدل تشغيلها جيدا ومستوي إيراداتها مرتفعا ، مقارنة بتلك التي تقع على الطرق الفرعية التي يحتاج بعضها إلى الدعم والمتابعة لتغطية الحد الأدنى . كما أشار إلى السعة التخزينية للمحطة تتم وفق الكثافة السكانية والموقع الجغرافي للمحطة.(١)
2. كما أشارت دراسة (بن رمضان) باحث ليبي ٢٠٠٤ ، الى اهمية مرافق النقل التي من بينها محطات تعبئة الوقود و التي يؤدي عدم توفرها الى تدهور حركة وسائل النقل أو تدني ساعات التشغيل .(٢)

### ❖ منهجية البحث :

هنا يجب إعطاء مقدمة عن أهمية خدمات محطات الوقود في تسيير حركات الاقتصاد بالمنطقة ، ، بالتالي ينعكس على كل مجالات الحياة،

وبالتالي في الدراسة مخصصة لمناقشة وتحليل موقع المحطة الموجودة حاليا و دراسة آفاقها المستقبلية. كما ان الهدف الرئيسي إعطاء صورة كاملة عن نوعية ، جودة الخدمات المقدمة ، بالإضافة الى اجراء دراسة استبيان لمعرفة اراء السكان في المنطقة من كافة شرائح المجتمع.

حتى يتم تقييم الأداء استخدمت **project charter** لسهولة تحديد ووصف النطاق للمشروع .

| Project Goals                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ إعادة تشغيل محطة تعبئة وقود</li> <li>○ زيادة الدخل ٢٠٪</li> <li>○ توفير وظائف لشباب القرية</li> <li>○ توفير خدمات بترولية</li> <li>○ تحفيز سوق العمل في المنطقة</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
| Deliverables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>جميع أنواع البترول ( البنزين الديزل ) ، ورشة صيانة سيارات ، مغسلة سيارات ، سوبر ماركت ، محل قطع غيار السيارات ، مركز لزينة السيارات.</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Project Scope                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>تتمحور أهداف المشروع في الانتهاء من اعادة تصميم و تشغيل المحطة في مدة لا تتجاوز ٩ أشهر بداية من ١ مايو ٢٠٢١ ، و تقديم الخدمات ذات جودة ، بميزانية لا تزيد عن 300,000 ريال</p>                                                                                                                                                                                                              |
| Project Milestones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>مدة المشروع ٩ اشهر<br/>البدايه شهر ١ مايو ٢٠٢١<br/>النهاية ١ يناير ٢٠٢٢</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ASSUMPTIONS & DEPENDENCIES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ الحصول على ترخيص من هيئة الاستثمار سارية المفعول .</li> <li>○ شهادة معايير المضخات من وزارة التجارة و الصناعة</li> <li>○ التنسيق مع الجهات المختصة للموافقة على تشغيل المحطة كالدفاع المدني وإدارة الطرق و النقل.</li> <li>○ مطابقة الموقع لاشتراطات اللائحة.</li> <li>○ التأكد من تنفيذ المشروع و دراسة تقرير المكتب الاستشاري النهائي .</li> </ul> |

## RELATED DOCUMENTS

- الشروط المطلوبة لإصدار رخص تشغيل محطات الوقود (٣) :
- هوية مشغل المحطة ، سعودي أو مستثمر أجنبي .
  - الحصول على ترخيص من هيئة الاستثمار سارية المفعول.
  - شهادة التأهيل لدى الوزارة .
  - عقد إدارة وتشغيل وصيانة المحطة من منشأة مؤهلة .
  - شهادة معايير المضخات من وزارة التجارة والصناعة .
  - التأكد من تنفيذ المشروع ودراسة تقرير المكتب الاستشاري النهائي الوقوف على الطبيعة للتأكد من سلامة التنفيذ.
  - التنسيق مع الجهات المختصة للموافقة على تشغيل المحطة كالدفاع المدني وإدارة الطرق والنقل والسياحة
  - مطابقة الموقع لاشتراطات اللائحة .
  - تزويد الجهات المعنية بصورة من رخصة التشغيل بعد إصدارها .

## PROJECT ORGANIZATIONAL STRUCTURE

| Role                         | Name                 | Function             |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| ادارة و تخطيط وتمويل المشروع | أسماء المطيري        | مدير المشروع         |
| تمويل البتروليات للمشروع     | شركة عابد للبتروليات | الدعم اللوجستي       |
| ترميم و تصميم المباني        | شركة عبيد للمقاولات  | التصميم و البناء     |
| مسؤول التواصل                | فرح المطيري          | مدير الاتصالات       |
| الحرص على أمن وسلامة العمل   | لولو المطيري         | مسؤول الامن والسلامة |

## PROJECT AUTHORIZATION

|                    |                                   |              |
|--------------------|-----------------------------------|--------------|
| Date<br>٢٠٢١/٠٤/١٥ | Business Manager<br>أسماء المطيري | Approved by: |
| Date<br>٢٠٢١/٠٤/١٥ | Project Manager<br>أسماء المطيري  | Approved by: |

### ❖ المناقشة:

أهداف البحث تمركزت على تعزيز عمل وكفاءة المشروع بما يعود بالفائدة على سكان المنطقة وعلى راعي المشروع مما يساعده في مواصلة العمل في المشاريع المستقبلية التي تساعد على النمو والتطور في مجال المشاريع وبالتالي تعود بالفائدة على المنطقة. هذا النوع من المشاريع تفتح الآفاق لكل من سكان المنطقة والعاملين على المشروع بحيث ان التواصل مع السكان المباشر عن الاحتياجات الأساسية التي يمكن أن تتوفر والانطباع الذي يخلقه هذا المشروع من كفاءة الجودة مما يخلق ثقة كبيرة بين العميل وراعي المشروع.

### ❖ النتائج :

بناء على الطريقة التي استخدمتها **project charter** لوصف مشروع من جميع النواحي ، أصبح من السهل الرجوع إليه للتأكد من سير العمل بشكل سلس و مستوفي لجميع اهداف المشروع. كما يضمن التزام جميع أعضاء الفريق بعد التوقيع على الميثاق، و ضمان انتهائه في الزمن المتفق عليه في حدود الميزانية التي وضعت لتحقيق المشروع.

### المراجع

1. ( ١ ) . إبراهيم الهادي فرج د خليل ، نقل المشتقات النفطية وتوزيعها في المنطقة المحصورة بين مصراة والزاوية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، قسما د بنغازي ، بنغازي ، 2000 - 2001 ، ص 140
2. ( ٢ ) . جمال إبراهيم محمد بن رمضان ، شبكات النقل في منطقة مصراة دراسة جغرافية تحليلية لأثر العوامل الطبيعية والبشرية على أنظمة النقل ، قسم الجغرافية ، كلية الآداب والعلوم ، جامعة السابغ من أكتوبر ، زليتن ، رسالة ماجستير غير منشورة ، 2004 ، ص 203
3. balady.gov.sa