

القيادة الإدارية ودورها في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتياال المالي داخل المنظمات في المملكة
العربية السعودية

اسم الطالب
الهنوف عبد الله الثويني

الرقم الجامعي
221002284

مشروع تخرج - 2

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026

جدول المحتويات

1.	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	4
1.1.	المقدمة	5
1.2.	مشكلة الدراسة	6
1.2.1.	فجوات على المستوى النظري:	7
1.2.2.	فجوات على المستوى التطبيقي:	8
1.3.	أهمية الدراسة	8
1.3.1.	على المستوى النظري:	8
1.3.2.	على المستوى التطبيقي:	9
1.4.	أسئلة الدراسة	9
1.5.	أهداف الدراسة:	10
1.6.	فرضيات الدراسة	11
1.7.	نموذج الدراسة	12
1.8.	منهجية الدراسة	12
1.9.	الدراسة الميدانية	15
1.10.	مخطط المشروع المقترح	16
2.	الفصل الثاني: الدراسات السابقة	18
2.1.	المقدمة:	19
2.2.	المتغيرات المستقلة:	21
2.3.	المتغير التابع:	22
2.4.	العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع:	23
2.5.	الخاتمة:	24
3.	الفصل الثالث: منهجية الدراسة	26
3.1.	المقدمة:	27
3.2.	التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث:	28

29.....	تصميم البحث:	3.3
30.....	مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينة:	3.4
31.....	طريقة جمع البيانات:	3.5
33.....	أنواع البيانات:	3.6
34.....	إجراءات التحليل الإحصائي:	3.7
36.....	الخاتمة:	3.8
37.....	ملحق الاستبانة	
39.....	أدوات البحث	
40.....	المراجع	

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

تشكل القيادة الإدارية أحد المرتكزات الأساسية في بناء المنظمات الحديثة وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية، لا سيما في البيئات التي تشهد تحولات اقتصادية وتشريعية متسارعة كما هو الحال في المملكة العربية السعودية. فالقيادة لم تعد تقتصر على إدارة الموارد وتوجيه العمليات اليومية، بل أصبحت تمثل إطارًا قيميًا وأخلاقيًا يُحدد طبيعة الثقافة التنظيمية ويؤثر بصورة مباشرة في مستوى النزاهة والشفافية داخل المؤسسة. وفي ظل التحديات المتزايدة المرتبطة بمخاطر الفساد والاحتيال المالي، برزت أهمية الدور القيادي في إرساء منظومة رقابية متكاملة تقوم على الحوكمة الرشيدة، والالتزام بالأنظمة، وتعزيز المساءلة. ومن هنا تتجلى العلاقة الوثيقة بين فعالية القيادة الإدارية وبين قدرة المنظمات على الوقاية من الممارسات غير المشروعة وحماية مواردها المالية والمعنوية (Nasseef، 2022).

لقد شهدت المملكة العربية السعودية خلال السنوات الأخيرة جهودًا إصلاحية واسعة النطاق ضمن مستهدفات رؤية المملكة 2030، التي أكدت على تعزيز مبادئ الشفافية والنزاهة ومكافحة الفساد بوصفها ركائز أساسية للتنمية المستدامة وتحقيق التميز المؤسسي. وفي هذا السياق، أصبح على القيادات الإدارية مسؤولية مضاعفة في دعم التوجهات الوطنية الرامية إلى ترسيخ قيم الحوكمة وتعزيز الامتثال للأنظمة والتشريعات ذات العلاقة بمكافحة الفساد والاحتيال المالي. فالقائد الإداري الواعي لا يكتفي بوضع السياسات والإجراءات، بل يعمل على غرس ثقافة أخلاقية قائمة على النزاهة في سلوك الأفراد، ويحرص على إيجاد بيئة عمل تتسم بالعدالة والشفافية، وتدعم آليات الإبلاغ عن المخالفات دون خوف من الانتقام أو التمييز (Nadjib، 2025).

وتتجلى خطورة الفساد والاحتيال المالي في تأثيراتهما السلبية على كفاءة الأداء المؤسسي، وإهدار الموارد، وإضعاف الثقة بين المنظمة وأصحاب المصلحة، فضلًا عن انعكاساتهما على سمعة الدولة واقتصادها الوطني. إذ إن الممارسات الفاسدة لا تقتصر آثارها على الجانب المالي فحسب، بل تمتد إلى تقويض القيم المؤسسية وإضعاف روح الانتماء والالتزام لدى العاملين. ومن ثم فإن مواجهة هذه الظواهر لا يمكن أن تقتصر على الأطر النظامية والعقوبات الرادعة، بل تتطلب قيادة إدارية رشيدة تتبنى منهجًا استباقيًا في إدارة المخاطر، وتعمل على بناء أنظمة رقابة داخلية فعّالة، وتفعيل مبادئ الحوكمة، وتعزيز الوعي الأخلاقي لدى الموظفين (Khan، 2019).

كما أن تطور أساليب الاحتيال المالي وتعقيد العمليات الإدارية في المنظمات المعاصرة يفرضان على القيادات الإدارية تطوير قدراتها المعرفية والرقابية، والاستفادة من التقنيات الحديثة في كشف المخالفات وتحليل المخاطر. فالتحديات الراهنة تستلزم نمطاً قيادياً يتسم بالكفاءة والشفافية والمساءلة، وقادراً على تحقيق التوازن بين تحقيق الأهداف الاستراتيجية والحفاظ على المعايير الأخلاقية. وفي هذا الإطار، تبرز أهمية دراسة العلاقة بين أنماط القيادة الإدارية ومستوى النزاهة المؤسسية، ومدى تأثير القيادة في تعزيز الالتزام بالقيم الأخلاقية والحد من فرص الفساد والاحتيال (Brandao، 2025).

وانطلاقاً من ذلك، تأتي هذه الدراسة لتسلط الضوء على الدور الحيوي الذي تؤديه القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية، من خلال تحليل الأطر النظرية ذات الصلة، واستعراض الجهود الوطنية والتنظيمية، وبيان الآليات التي يمكن للقادة تبنيها لترسيخ ثقافة النزاهة المؤسسية. كما تهدف الدراسة إلى الإسهام في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالقيادة الإدارية والحوكمة، وتقديم توصيات عملية تدعم متخذي القرار في تطوير ممارسات قيادية أكثر فاعلية في مواجهة التحديات الأخلاقية والمالية، بما ينسجم مع التوجهات التنموية للمملكة ويعزز استدامة مؤسساتها وكفاءتها.

1.2. مشكلة الدراسة

تنبع مشكلة هذه الدراسة من تزايد الاهتمام العالمي والمحلي بقضايا النزاهة المؤسسية ومكافحة الفساد والاحتيال المالي، في ظل ما تشهده المنظمات من تعقيد إداري وتطور تقني يفتح المجال لظهور أنماط جديدة من المخالفات المالية والسلوكية. ورغم الجهود التشريعية والرقابية المكثفة التي تبذلها المملكة العربية السعودية لتعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة، إلا أن نجاح هذه الجهود يظل مرهوناً بمدى فاعلية القيادة الإدارية داخل المنظمات في تبني هذه المبادئ وتحويلها إلى ممارسات عملية وثقافة تنظيمية راسخة. إذ تشير العديد من التجارب إلى أن وجود الأنظمة واللوائح لا يكفي وحده للحد من الفساد والاحتيال المالي، ما لم تُدعم بقيادة واعية قادرة على تفعيل أدوات الحوكمة، وتعزيز الالتزام الأخلاقي، وبناء بيئة عمل تتسم بالشفافية والثقة. وتتجلى المشكلة البحثية في وجود تفاوت بين الإطار النظامي المتقدم الذي تتبناه الدولة في مجال مكافحة الفساد، وبين مستوى التطبيق العملي داخل بعض المنظمات، الأمر الذي يطرح تساؤلات جوهرية حول مدى إسهام أنماط القيادة الإدارية في تعزيز

النزاهة، وحول الآليات التي تعتمد عليها القيادات في الوقاية من الممارسات غير المشروعة. كما تبرز الحاجة إلى فهم أعمق للعلاقة بين السلوك القيادي والثقافة التنظيمية، ومدى تأثير ذلك في الحد من فرص الاحتيال المالي وتعزيز الامتثال للأنظمة والتعليمات. ومن هنا تسعى الدراسة إلى معالجة هذا الإشكال من خلال تحليل الدور الذي تؤديه القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة المؤسسية، والكشف عن أوجه القصور أو التحديات التي قد تعيق هذا الدور داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية (Sargiacomo، 2024).

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

على المستوى النظري، يلاحظ أن الأدبيات الإدارية تناولت موضوع القيادة بشكل واسع من حيث أنماطها وتأثيرها في الأداء والتحفيز والالتزام التنظيمي، كما تناولت دراسات أخرى موضوع الفساد والحوكمة والرقابة الداخلية من منظور قانوني أو مالي. غير أن الربط المنهجي بين القيادة الإدارية بوصفها متغيراً مستقلاً، وبين النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي بوصفها مخرجات تنظيمية، لا يزال بحاجة إلى مزيد من التأسيس والتحليل، خصوصاً في البيئة العربية والسعودية على وجه التحديد. إذ إن معظم النماذج النظرية المطروحة في هذا المجال استندت إلى سياقات غربية تختلف في أطرها الثقافية والتنظيمية عن السياق المحلي.

كما تكمن فجوة نظرية أخرى في محدودية الدراسات التي تناولت القيادة الأخلاقية والقيادة التحويلية والقيادة الرشيدة في ارتباطها المباشر بممارسات مكافحة الاحتيال المالي، حيث غالباً ما يتم تناول هذه الأنماط القيادية بمعزل عن بعدها الرقابي والوقائي. إضافة إلى ذلك، فإن مفهوم النزاهة المؤسسية لا يزال يفتقر في بعض الأدبيات إلى تحديد أبعاده الإجرائية وطرق قياسه بشكل دقيق، مما يستدعي بناء إطار نظري متكامل يجمع بين مفاهيم القيادة والحوكمة والرقابة وإدارة المخاطر ضمن نموذج تفسيري واحد. ومن ثم تسعى هذه الدراسة إلى سد هذه الفجوات من خلال تطوير معالجة نظرية تربط بين أنماط القيادة الإدارية ومستوى النزاهة والشفافية والحد من الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات السعودية (Hailu، 2024).

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتتمثل الفجوة في التحديات التي تواجه المنظمات في ترجمة السياسات والأنظمة المتعلقة بمكافحة الفساد إلى ممارسات يومية فعالة. فعلى الرغم من وجود لوائح وإجراءات واضحة، إلا أن ضعف الالتزام أو غياب المتابعة الفعالة قد يؤدي إلى استمرار بعض مظاهر القصور في تطبيق معايير النزاهة. كما أن بعض القيادات الإدارية قد تفتقر إلى التدريب المتخصص في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، أو إلى الأدوات التحليلية الحديثة القادرة على كشف الاحتيال المالي في مراحله المبكرة.

وتظهر الفجوة التطبيقية أيضًا في التباين بين المنظمات من حيث مستوى الوعي بثقافة النزاهة، وفاعلية قنوات الإبلاغ عن المخالفات، ومدى حماية المبلغين، إضافة إلى اختلاف مستويات الشفافية في الإفصاح المالي والإداري. كما أن التطور التقني والتحول الرقمي، رغم ما يتيح من فرص لتعزيز الرقابة، قد يفتح في الوقت ذاته مجالات جديدة للاحتيال ما لم يصاحبه تطوير مستمر في كفاءة القيادات الإدارية. ومن هنا تبرز الحاجة إلى دراسة ميدانية تحليلية تستكشف واقع الممارسات القيادية داخل المنظمات السعودية، وتقوّم مدى إسهامها الفعلي في تعزيز النزاهة والحد من الفساد والاحتيال المالي، وصولًا إلى تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق تساهم في تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز الثقة العامة (Mkhize، 2025).

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تستمد هذه الدراسة أهميتها النظرية من سعيها إلى إثراء الحقل المعرفي المتعلق بالقيادة الإدارية من خلال توسيع نطاق تحليلها ليشمل أبعادًا أخلاقية ورقابية ترتبط ارتباطًا وثيقًا بمفاهيم النزاهة المؤسسية ومكافحة الفساد والاحتيال المالي. فبالرغم من وفرة الدراسات التي تناولت أنماط القيادة وتأثيرها في الأداء التنظيمي والرضا الوظيفي والالتزام المؤسسي، إلا أن الربط المنهجي العميق بين القيادة الإدارية بوصفها سلوكًا وتأثيرًا تنظيميًا، وبين منظومة النزاهة والشفافية بوصفها إطارًا قيميًا ورقابيًا، لا يزال بحاجة إلى مزيد من التأسيس في البيئة العربية عمومًا والسعودية على وجه الخصوص. ومن هنا تسعى الدراسة إلى تقديم إطار نظري تكاملي يجمع بين مفاهيم القيادة الأخلاقية والقيادة التحويلية والحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر، بما يساهم في

بناء نموذج تفسيري يوضح آليات تأثير القيادة في تقليل فرص الفساد والحد من الاحتيال المالي داخل المنظمات. كما تسهم الدراسة في تعميق الفهم النظري للعلاقة بين الثقافة التنظيمية والسلوك القيادي، وإبراز دور القائد في تشكيل بيئة عمل قائمة على الشفافية والمساءلة، الأمر الذي يدعم تطور الأدبيات الإدارية ذات الصلة ويعزز من بناء نظريات أكثر ملاءمة للسياق المحلي ومتغيراته الاقتصادية والاجتماعية (Al-rubaye، 2022).

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتنبع أهمية الدراسة من كونها تقدم معالجات عملية يمكن أن تستفيد منها القيادات الإدارية وصناع القرار في القطاعين العام والخاص داخل المملكة العربية السعودية، لا سيما في ظل التوجهات الوطنية الرامية إلى تعزيز الحوكمة وترسيخ مبادئ النزاهة ضمن مستهدفات رؤية المملكة 2030. إذ تتيح نتائج الدراسة إمكانية تحديد الممارسات القيادية الأكثر فاعلية في الوقاية من الفساد والاحتيال المالي، وتقديم توصيات تسهم في تطوير السياسات الداخلية، وتعزيز أنظمة الرقابة، وبناء ثقافة تنظيمية داعمة للإبلاغ عن المخالفات وحماية المبلغين. كما تساعد الدراسة المنظمات على تقييم واقعها الحالي في مجال النزاهة المؤسسية، والكشف عن مواطن الضعف التي قد تستدعي تدخلاً قيادياً مباشراً، سواء من خلال التدريب، أو إعادة هيكلة الإجراءات، أو تبني أدوات تقنية حديثة لإدارة المخاطر. وبذلك تسهم الدراسة في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي، وحماية الموارد المالية، ودعم ثقة أصحاب المصلحة، بما ينعكس إيجاباً على استدامة المنظمات وتعزيز سمعتها محلياً ودولياً (Bernardo، 2024).

1.4. أسئلة الدراسة:

👉 السؤال الرئيسي:

- ما دور القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية؟

👉 الأسئلة الفرعية:

1. ما مدى إسهام أنماط القيادة الإدارية (كالقيادة الأخلاقية والتحويلية والرشيدة) في ترسيخ ثقافة النزاهة والشفافية داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية؟
2. ما العلاقة بين فاعلية القيادة الإدارية ومستوى تطبيق مبادئ الحوكمة والرقابة الداخلية في الحد من الفساد والاحتيال المالي؟
3. ما أبرز الآليات والممارسات القيادية التي تسهم في تعزيز الامتثال للأنظمة والتعليمات المتعلقة بمكافحة الفساد داخل المنظمات؟
4. ما التحديات التي تواجه القيادات الإدارية في تفعيل دورها الرقابي والوقائي للحد من مظاهر الفساد والاحتيال المالي؟
5. ما السبل المقترحة لتطوير الأداء القيادي بما يعزز من كفاءة المنظمات السعودية في الوقاية من الفساد وتحقيق أعلى مستويات النزاهة المؤسسية؟

1.5. أهداف الدراسة:

👉 الهدف الرئيسي:

- التعرف على دور القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية، وبيان مدى إسهامها في بناء بيئة تنظيمية قائمة على الشفافية والمساءلة والالتزام بالقيم الأخلاقية.

👉 الأهداف الفرعية:

1. تحليل العلاقة بين أنماط القيادة الإدارية السائدة في المنظمات السعودية ومستوى ترسيخ ثقافة النزاهة والشفافية داخلها.
2. قياس مدى تأثير القيادة الإدارية في تفعيل مبادئ الحوكمة والرقابة الداخلية للحد من الفساد والاحتيال المالي.
3. تحديد الممارسات والآليات القيادية التي تسهم في تعزيز الامتثال للأنظمة والتشريعات المتعلقة بمكافحة الفساد.
4. الكشف عن أبرز التحديات والمعوقات التي تواجه القيادات الإدارية في أداء دورها الوقائي والرقابي داخل المنظمات.

5. تقديم توصيات عملية لتطوير الأداء القيادي بما يدعم جهود مكافحة الفساد والاحتيال المالي ويعزز النزاهة المؤسسية في المنظمات السعودية.

1.6. فرضيات الدراسة

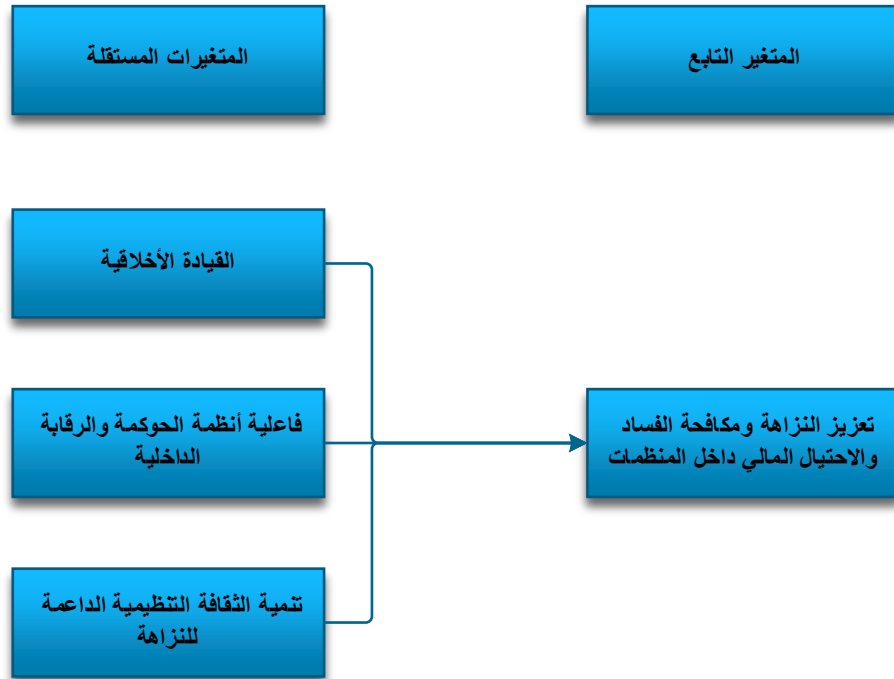
➤ الفرضية الرئيسية

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فاعلية القيادة الإدارية وتعزيز النزاهة والحد من الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية.

➤ الفرضيات الفرعية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق أنماط القيادة الأخلاقية في المنظمات السعودية ومستوى ترسيخ ثقافة النزاهة والشفافية بين العاملين.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فاعلية القيادة الإدارية وتفعيل أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية في الحد من ممارسات الفساد.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين دعم القيادة لقنوات الإبلاغ عن المخالفات وحماية المبلغين وبين انخفاض معدلات الاحتيال المالي داخل المنظمة.
4. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التزام القيادة بتطبيق الأنظمة والتشريعات ذات الصلة بمكافحة الفساد وبين مستوى الامتثال المؤسسي.
5. توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد تعزى لاختلاف خصائص القيادة الإدارية (مثل الخبرة، والتأهيل، ونمط القيادة) داخل المنظمات السعودية.

1.7. نموذج الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

1.8. منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهجية الكمية بوصفها الإطار المنهجي الأنسب لتحقيق أهدافها واختبار فرضياتها بصورة موضوعية دقيقة، وذلك من خلال جمع البيانات الرقمية وتحليلها إحصائيًا لاستخلاص النتائج وتعميمها على مجتمع الدراسة. وتستند المنهجية الكمية إلى القياس المنظم للمتغيرات، واستخدام أدوات معيارية تتيح اختبار العلاقات بين المتغيرات المستقلة (القيادة الأخلاقية، فاعلية الحوكمة والرقابة الداخلية، الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة) والمتغير التابع (تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي). ويأتي اختيار هذا المنهج نظرًا لملاءمته لطبيعة الدراسة التي تسعى إلى قياس مستوى التأثير والعلاقة بين المتغيرات بطريقة قابلة للتحليل الإحصائي والتفسير العلمي الدقيق.

- تصميم الدراسة

تتبنى الدراسة التصميم الوصفي التحليلي ضمن إطار المنهج الكمي، حيث يهدف الجانب الوصفي إلى تحديد مستوى توفر أبعاد القيادة الإدارية وممارسات النزاهة داخل المنظمات، بينما يركز الجانب التحليلي على اختبار الفرضيات المتعلقة بطبيعة العلاقة بين المتغيرات. ويسمح هذا التصميم بفحص الارتباطات الإحصائية، وقياس قوة التأثير بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، بما يسهم في بناء نموذج تفسيري يوضح دور القيادة الإدارية في مكافحة الفساد والاحتيال المالي.

ويتميز هذا التصميم بقدرته على تقديم صورة كمية دقيقة عن واقع الممارسات الإدارية، إضافة إلى إمكانية المقارنة بين استجابات أفراد العينة وفق متغيراتهم الديموغرافية أو الوظيفية، مما يعزز من شمولية التحليل وعمق نتائجه.

- مجتمع الدراسة وعينتها

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في المنظمات داخل المملكة العربية السعودية، سواء في القطاع العام أو الخاص، ممن يشغلون مناصب قيادية أو إشرافية، أو يعملون في إدارات ذات علاقة بالرقابة والمراجعة والحوكمة. ونظرًا لاتساع مجتمع الدراسة، سيتم اختيار عينة ممثلة باستخدام أسلوب المعاينة الاحتمالية (كالعينة العشوائية البسيطة أو الطبقية)، بما يضمن تمثيلًا مناسبًا لمختلف الفئات الوظيفية والقطاعات.

وتهدف العينة إلى توفير بيانات كافية لإجراء التحليل الإحصائي بدقة، مع مراعاة حجم المجتمع ومستوى الثقة المطلوب، بما يحقق إمكانية تعميم النتائج على المجتمع الأصلي بدرجة مقبولة من الموثوقية.

- أداة الدراسة وجمع البيانات

تعتمد الدراسة على الاستبانة (الاستبيان) بوصفها أداة رئيسة لجمع البيانات، نظرًا لملاءمتها للمنهج الكمي وقدرتها على قياس الاتجاهات والآراء بصورة معيارية. وتتكون الاستبانة من عدة محاور تعكس أبعاد المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، ويتم تصميم فقراتها وفق مقياس "ليكرت" الخماسي لقياس درجة الموافقة أو الاختلاف.

وقبل تطبيق الأداة ميدانيًا، سيتم التأكد من صدقها وثباتها من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين المختصين (الصدق الظاهري والمحتوى)، إضافة إلى إجراء اختبار الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ للتأكد من اتساق الفقرات داخليًا. كما

سيتم توزيع الاستبانة إلكترونياً أو ورقياً وفق ما تقتضيه ظروف الدراسة، مع ضمان سرية المعلومات واستخدامها لأغراض البحث العلمي فقط.

- الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات

سيتم تحليل البيانات باستخدام أحد البرامج الإحصائية المتخصصة (مثل SPSS ، وذلك من خلال تطبيق مجموعة من الأساليب الإحصائية الوصفية والاستدلالية. وتشمل الأساليب الوصفية: التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، بهدف وصف خصائص العينة ومستوى استجاباتها.

أما الأساليب الاستدلالية، فتشمل معامل الارتباط (بيرسون) لقياس قوة العلاقة بين المتغيرات، وتحليل الانحدار المتعدد لاختبار تأثير المتغيرات المستقلة في المتغير التابع، إضافة إلى اختبار (T-test) وتحليل التباين الأحادي (ANOVA) لدراسة الفروق الإحصائية بين استجابات الأفراد وفق متغيراتهم الديموغرافية. وتُعتمد الدلالة الإحصائية عند مستوى $(0.05 \geq \alpha)$ للحكم على قبول أو رفض الفرضيات.

- مبررات اختيار المنهج الكمي

يرجع اختيار المنهج الكمي إلى طبيعته الموضوعية التي تتيح قياس العلاقات بين المتغيرات بصورة رقمية دقيقة، بعيداً عن التفسيرات الانطباعية. كما يتيح هذا المنهج إمكانية تعميم النتائج على نطاق أوسع من المنظمات داخل المملكة، مما يعزز من القيمة التطبيقية للدراسة. كذلك يساهم في تقديم نتائج قابلة للمقارنة مع دراسات سابقة، ويساعد متخذي القرار على الاستناد إلى مؤشرات كمية واضحة عند تطوير السياسات والإجراءات المتعلقة بتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي.

وبذلك تمثل المنهجية الكمية إطاراً علمياً منظماً يمكن الباحث من اختبار فرضيات الدراسة بصورة دقيقة، واستخلاص نتائج موضوعية تدعم بناء توصيات عملية تساهم في تطوير الأداء القيادي وتعزيز النزاهة المؤسسية داخل المنظمات السعودية.

1.9. الدراسة الميدانية

تمثل الدراسة الميدانية المرحلة التطبيقية الأساسية في هذا البحث، حيث تهدف إلى جمع البيانات الواقعية من مجتمع الدراسة وتحليلها إحصائيًا لاختبار الفرضيات والتحقق من صحة النموذج المقترح. وقد انطلقت الدراسة الميدانية من الإطار النظري الذي تناول مفاهيم القيادة الإدارية، والحوكمة، والثقافة التنظيمية، وعلاقتها بتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي، وذلك بغرض ترجمة هذه المفاهيم إلى مؤشرات قابلة للقياس من خلال أداة بحثية منظمة. وقد روعي في تصميم الدراسة أن تعكس الأداة أبعاد المتغيرات الرئيسية بدقة، بما يسمح بفحص العلاقات السببية والارتباطية بينها في سياق المنظمات داخل المملكة العربية السعودية.

شملت الدراسة الميدانية عددًا من المنظمات في القطاعين العام والخاص، بهدف تحقيق قدر من التنوع يعكس اختلاف البيئات التنظيمية وطبيعة الأنشطة الإدارية. وتم اختيار عينة ممثلة من القيادات الإدارية والعاملين في إدارات الرقابة والمراجعة والشؤون المالية، نظرًا لارتباطهم المباشر بموضوع النزاهة ومكافحة الفساد. وقد تم توزيع الاستبانة عليهم بعد توضيح أهداف الدراسة والتأكيد على سرية البيانات واستخدامها لأغراض البحث العلمي فقط، بما يعزز من مصداقية الاستجابات ويحدد من التحيز.

تضمنت أداة الدراسة عدة محاور رئيسية، تمثلت في قياس مستوى القيادة الأخلاقية، ودرجة فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية، ومستوى الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة، إضافة إلى محور خاص بقياس مستوى تعزيز النزاهة والحد من الفساد والاحتيال المالي. وقد صيغت الفقرات بأسلوب واضح ومحدد، واعتمد مقياس ليكرت الخماسي لقياس درجة موافقة أفراد العينة على العبارات المطروحة. كما تم التحقق من صدق الأداة وثباتها قبل تطبيقها، لضمان جودة البيانات ودقتها.

بعد جمع الاستبانات، جرى تفرغ البيانات وتحليلها باستخدام برنامج إحصائي متخصص، حيث تم تطبيق الأساليب الوصفية لتحديد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، بهدف التعرف على مستوى توافر أبعاد القيادة والنزاهة داخل المنظمات محل الدراسة. كما تم استخدام الأساليب الاستدلالية، مثل معامل الارتباط وتحليل الانحدار، لاختبار الفرضيات وقياس قوة العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع. وقد أتاح هذا التحليل الكشف عن طبيعة التأثير الذي تمارسه القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة والحد من الفساد والاحتيال المالي.

وأظهرت الدراسة الميدانية أهمية الدور القيادي في دعم بيئة تنظيمية قائمة على الشفافية والمساءلة، حيث تبين أن ارتفاع مستوى القيادة الأخلاقية وفاعلية الحوكمة يرتبط إيجابيًا بانخفاض مظاهر الفساد وتعزيز الامتثال للأنظمة. كما كشفت النتائج عن وجود تفاوت بين المنظمات في مستوى تطبيق ممارسات النزاهة، مما يشير إلى أهمية الاستثمار في تطوير القدرات القيادية وبناء ثقافة تنظيمية داعمة للقيم الأخلاقية. وبذلك أسهمت الدراسة الميدانية في تقديم صورة واقعية مدعومة ببيانات كمية حول واقع القيادة الإدارية ودورها في مكافحة الفساد داخل المنظمات السعودية، مما يعزز من مصداقية النتائج ويوفر أساساً علمياً للتوصيات المقترحة.

1.10. مخطط المشروع المقترح

(م)	المرحلة	النشاط / المهمة	المدة الزمنية	النتائج المتوقعة
1	اختيار موضوع البحث	تحديد مشكلة البحث وصياغة أهداف الدراسة بدقة	أسبوعان	وضوح موضوع الدراسة وتحديد الأهداف الرئيسية بدقة
2	مراجعة الأدبيات	تحليل الدراسات السابقة والأبحاث المتعلقة بالموضوع	3 أسابيع	تأسيس قاعدة معرفية قوية وتحديد الفجوات البحثية
3	بناء الإطار النظري	تطوير النموذج المفاهيمي وتحديد الفرضيات والمتغيرات الأساسية	أسبوعان	إعداد إطار نظري متكامل يدعم توجهات البحث
4	تصميم أدوات البحث	إعداد استمارة جمع البيانات ومراجعتها من قبل الخبراء	أسبوعان	استمارة دقيقة وموثوقة لجمع المعلومات
5	اختبار الأداة	إجراء اختبار أولي للاستبانة للتحقق من جودتها	أسبوع	التأكد من وضوح الأسئلة وصلاحية الأداة لجمع البيانات
6	جمع البيانات	توزيع الاستبانات على العينة المستهدفة وجمعها	3 أسابيع	الحصول على بيانات ميدانية شاملة وجاهزة للتحليل

7	معالجة البيانات	تحليل البيانات باستخدام البرامج الإحصائية مثل SPSS	أسبوعان	نتائج كمية واضحة تدعم أو تدحض الفرضيات
8	مناقشة النتائج	تفسير النتائج وربطها بالأطر النظرية والتطبيقية	أسبوع	فهم عميق لتأثير المتغيرات وتقييم الأثر الحقيقي
9	إعداد التوصيات	صياغة توصيات عملية مبنية على نتائج الدراسة	أسبوع	اقتراح حلول قابلة للتطبيق لتحسين جودة الخدمات
10	كتابة التقرير النهائي	إعداد التقرير العلمي الشامل لكافة مراحل البحث	أسبوعان	تقرير متكامل يعكس كافة مراحل البحث ونتائجه
11	مراجعة وتدقيق	تدقيق محتوى التقرير لغوياً وعلمياً	أسبوع	تقرير نهائي خالٍ من الأخطاء وجاهز للتسليم
12	تقديم الدراسة	عرض ومناقشة الدراسة أمام اللجنة أو الجهات المختصة	حسب الجدول	الحصول على تقييم شامل وتعزيز النتائج النهائية

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

يعد الفصل الثاني من هذه الدراسة من الفصول الأساسية التي تشكل العمود الفقري للإطار النظري للبحث، حيث يركز على دراسة المتغيرات الأساسية وعلاقاتها المتبادلة ضمن نموذج الدراسة. فبعد أن قدم الفصل الأول الإطار العام للدراسة، وأوضح مشكلة البحث وأهدافه وتساولاته وفرضياته، يأتي هذا الفصل لتعميق الفهم حول كيفية تفاعل هذه المتغيرات بطريقة علمية ومنهجية. ومن خلال هذا التناول، يمكن للباحث رصد الآليات التي تؤثر في الظاهرة المدروسة وفهم طبيعة العلاقات بين العناصر المختلفة في السياق التنظيمي، دون الدخول في تفاصيل كل متغير على حدة في هذه المرحلة، وإنما التركيز على أهمية دراسة المتغيرات وعلاقاتها بشكل شامل ومدرّس.

إن دراسة المتغيرات وعلاقاتها تعتبر حجر الزاوية لأي بحث علمي، فهي توفر قاعدة صلبة لتفسير النتائج وفهم كيفية تأثير بعض العوامل في أخرى. فالمتغيرات المستقلة تمثل القوى أو العوامل المؤثرة التي يمكن أن توجه أو تعدل سلوك المتغير التابع، في حين يعكس المتغير التابع النتائج أو المخرجات التي تسعى الدراسة إلى تحليلها وقياسها. ومن خلال التركيز على هذه العلاقات، يستطيع الباحث الكشف عن مدى قوة تأثير القيادة الإدارية في تعزيز بيئة تنظيمية قائمة على النزاهة والشفافية، وكيفية تفاعل العناصر التنظيمية المختلفة في الحد من الفساد والاحتيال المالي. ويتيح ذلك للباحث وضع تصور واضح لكيفية ترابط النظرية بالسلوك العملي داخل المنظمات، بما يدعم الفهم العميق للآليات التي يمكن أن تعزز الأداء المؤسسي وتضمن الالتزام بالقيم الأخلاقية والمعايير القانونية.

أهمية هذا الفصل تمتد أيضًا إلى الجانب التطبيقي، إذ يعد دراسة المتغيرات وعلاقاتها خطوة أساسية في تصميم أدوات جمع البيانات وتحليلها إحصائيًا. ففهم طبيعة هذه العلاقات يساعد في تحديد المؤشرات الدقيقة لكل متغير، وضمان أن تكون أدوات القياس متوافقة مع أهداف البحث، وقادرة على اختبار الفرضيات المطروحة بدقة. كما أن هذا التوضيح يساهم في توفير قاعدة علمية يمكن الاعتماد عليها في تفسير النتائج لاحقًا، مما يزيد من مصداقية البحث وموثوقيته، ويتيح استخلاص توصيات عملية قائمة على الأدلة تعزز من قدرة المنظمات على تطبيق سياسات النزاهة ومكافحة الفساد بكفاءة.

بالإضافة إلى ذلك، يتيح الفصل الثاني للباحث بناء نموذج مفاهيمي متكامل يربط بين المتغيرات، ويوضح العلاقة بين القيادة الإدارية وسلوكيات النزاهة والالتزام التنظيمي، بما يشمل التأثيرات المباشرة وغير المباشرة. ويعد هذا النموذج أداة مركزية لفهم

ديناميكيات العمل داخل المنظمات، حيث يتيح تصور كيف يمكن للقيادة الرشيدة أن ترفع من مستوى الالتزام المؤسسي، وتحدد من فرص الاحتيال المالي، وتعزز الشفافية في العمليات الإدارية. ومن هنا، فإن دراسة العلاقات بين المتغيرات لا تقتصر على الجانب النظري، بل تمثل أساساً عملياً لتطوير استراتيجيات قيادية فعّالة يمكن تطبيقها في المؤسسات السعودية لتعزيز النزاهة والحوكمة المؤسسية.

يوفر الفصل الثاني إطاراً شاملاً لدراسة المتغيرات وعلاقاتها المتبادلة، ويعزز من فهم الباحث لكيفية تأثير القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات، كما يشكل الأساس النظري والمنهجي لبقية الفصول التطبيقية، ويسهم في بناء توصيات عملية مدعومة بالتحليل العلمي.

2.2. المتغيرات المستقلة:

1. القيادة الأخلاقية

تشير القيادة الأخلاقية إلى سلوك القائد الذي يستند إلى منظومة قيمية واضحة تقوم على الصدق، والعدالة، والنزاهة، وتحمل المسؤولية. ويتجسد هذا النمط القيادي في التزام القائد بالمعايير الأخلاقية في قراراته وتصرفاته، وفي كونه قدوة للعاملين في احترام الأنظمة وتجنب تضارب المصالح. كما تتضمن القيادة الأخلاقية تعزيز ثقافة الحوار، وتشجيع الإفصاح عن المخالفات، واتخاذ قرارات عادلة تراعي المصلحة العامة للمنظمة.

وتكتسب القيادة الأخلاقية أهمية خاصة في بيئة العمل؛ إذ تؤثر بشكل مباشر في سلوك الأفراد وتوجهاتهم. فكلما اتسم القائد بالشفافية والعدالة، زاد مستوى الثقة بينه وبين الموظفين، وارتفعت درجة الالتزام بالقيم المؤسسية. ومن ثم فإن القيادة الأخلاقية تُعد ركيزة أساسية في بناء ثقافة تنظيمية رافضة للفساد، ومشجعة على الالتزام والانضباط الذاتي (Muktamar، 2023).

2. فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية

يقصد بهذا المتغير مدى التزام القيادة بتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة، وتفعيل أنظمة الرقابة الداخلية التي تهدف إلى حماية الأصول وضمان دقة المعلومات المالية ومنع التلاعب. وتشمل الحوكمة وجود هيكل تنظيمي واضح، وتحديد الصلاحيات والمسؤوليات، والفصل بين المهام، وتطبيق مبدأ المساءلة، إضافة إلى وجود لجان تدقيق فعالة وإدارة مستقلة للمراجعة الداخلية.

وتُعد الرقابة الداخلية أداة أساسية للحد من الاحتيال المالي، حيث تسهم في اكتشاف المخالفات في مراحل مبكرة وتقليل فرص التلاعب. كما أن فاعلية الحوكمة تعتمد بدرجة كبيرة على دعم القيادة العليا وتبنيها لهذه الأنظمة ليس فقط شكلياً، بل من خلال المتابعة المستمرة والتقييم الدوري. وبالتالي فإن التزام القيادة بتعزيز بيئة رقابية قوية يمثل عاملاً حاسماً في تقليل المخاطر المالية والإدارية (Middin، 2024).

3. تنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة

يشير هذا المتغير إلى دور القيادة في تشكيل ثقافة تنظيمية تقوم على الشفافية، والمساءلة، والالتزام بالقيم الأخلاقية. فالثقافة التنظيمية تمثل الإطار غير الرسمي الذي يوجه سلوك الأفراد داخل المنظمة، وقد تكون إما داعمة للنزاهة أو متسامحة مع الممارسات غير المشروعة.

وتؤثر القيادة بشكل مباشر في بناء هذه الثقافة من خلال سياساتها، وطريقة تعاملها مع المخالفات، ومدى تشجيعها للسلوك الأخلاقي. كما يتجلى ذلك في برامج التوعية والتدريب، وفي تحفيز الموظفين على الالتزام بالمعايير الأخلاقية، وتكريم السلوكيات الإيجابية. وعندما تتبنى القيادة خطاباً واضحاً ضد الفساد، وتُظهر جدية في محاسبة المخالفين، فإن ذلك يرسخ ثقافة تنظيمية ترفض الانحراف وتدعم الامتثال (Boufounou, 2024).

2.3. المتغير التابع:

- تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتياال المالي داخل المنظمات

يمثل هذا المتغير المخرج الرئيس للدراسة، ويُقصد به مستوى التزام المنظمة بمبادئ النزاهة والشفافية، وفاعلية إجراءاتها في الوقاية من الفساد والكشف المبكر عن الاحتيال المالي ومعالجته. ويتضمن هذا المتغير عدة أبعاد، من أبرزها: الالتزام بالقيم الأخلاقية، وجود سياسات واضحة لمكافحة الفساد، فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية، كفاءة إدارة المخاطر، حماية قنوات الإبلاغ عن المخالفات، ومستوى الامتثال للأنظمة والتشريعات ذات العلاقة.

ويُعد تعزيز النزاهة عملية مستمرة تتطلب تكاملاً بين الجوانب التنظيمية والسلوكية والرقابية، حيث لا يكفي وجود لوائح مكتوبة ما لم يتم تفعيلها في الممارسة اليومية. كما أن مكافحة الفساد والاحتياال المالي تتطلب بيئة تنظيمية داعمة تقوم على الشفافية والمساءلة، وتشجع على الإبلاغ عن المخالفات دون خوف، وتفرض عقوبات عادلة على المخالفين. ومن ثم فإن هذا المتغير يعكس درجة النضج المؤسسي في تبني معايير الحوكمة الرشيدة، ومدى قدرة المنظمة على حماية مواردها وسمعتها وتحقيق استدامتها (Siahaan, 2023).

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع:

يفترض نموذج الدراسة وجود علاقة تأثير مباشرة وغير مباشرة بين المتغيرات المستقلة الثلاثة والمتغير التابع. فالقيادة الأخلاقية تمثل الأساس القيمي الذي يوجه سلوك المنظمة ويؤثر في مستوى النزاهة، بينما تسهم فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية في توفير الإطار المؤسسي الذي يمنع التلاعب ويكشف المخالفات. أما الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة فتعمل كوسيط يعزز استدامة هذه الجهود ويحولها إلى ممارسة يومية راسخة.

وبعبارة أخرى، فإن القيادة الأخلاقية تُشكل الاتجاه العام والقيم، وتعمل الحوكمة والرقابة على ضبط السلوكيات عبر أدوات تنظيمية ورقابية، في حين تُسهم الثقافة التنظيمية في تثبيت هذه القيم وتحويلها إلى سلوك جماعي مستدام. وكلما تكاملت هذه المتغيرات وتفاعلت بصورة إيجابية، ارتفع مستوى النزاهة داخل المنظمة، وانخفضت فرص الفساد والاحتيال المالي. ومن ثم فإن العلاقة بين المتغيرات علاقة تكامل وتأثير متبادل، تسهم في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية (Aziz، 2025).

2.5. الخاتمة:

يشكل الفصل الثاني من هذه الدراسة خطوة محورية نحو فهم الإطار النظري المتكامل للبحث، حيث ركز على دراسة المتغيرات الأساسية وعلاقاتها المتبادلة ضمن نموذج الدراسة، موضحًا كيف يمكن لعوامل القيادة الإدارية أن تؤثر في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات، دون الدخول في التفاصيل الدقيقة لكل متغير على حدة في هذه المرحلة. وقد تم التركيز على أهمية دراسة هذه المتغيرات وعلاقاتها بصورة منهجية، باعتبارها الأساس الذي يمكن من خلاله تفسير النتائج المستقبلية، وفهم طبيعة التأثيرات المتبادلة بين العوامل المختلفة التي تشكل البيئة التنظيمية داخل المنظمات.

لقد أتاح هذا الفصل للباحث تقديم تصور واضح لكيفية ارتباط المتغيرات المستقلة بالمتغير التابع، موضحًا الدور المحوري للقيادة الإدارية في توجيه السلوك المؤسسي، وتعزيز القيم الأخلاقية، ودعم تطبيق مبادئ الحوكمة والرقابة الداخلية، وكذلك بناء ثقافة تنظيمية قائمة على الشفافية والمساءلة. ومن خلال دراسة هذه العلاقات، أصبح من الممكن تحديد آليات التأثير المباشر وغير المباشر للقيادة في الحد من ممارسات الفساد والاحتيال المالي، بما يعكس أهمية هذا الفصل ليس فقط من الناحية النظرية، بل أيضًا في توفير قاعدة علمية ومنهجية دقيقة يمكن الاعتماد عليها في الفصلين التاليين الخاصين بالدراسة الميدانية والتحليل الإحصائي للبيانات.

كما أن الفصل الثاني أسهم في توضيح كيفية استخدام دراسة المتغيرات وعلاقاتها كأساس لتصميم أدوات جمع البيانات واختيار المؤشرات المناسبة لقياس كل جانب من جوانب البحث، بما يضمن موثوقية النتائج ودقتها. ففهم العلاقة بين المتغيرات يتيح اختبار الفرضيات المطروحة بدقة، ويسمح بتحديد نقاط القوة والضعف في الممارسات القيادية، وقياس مدى تأثيرها في تعزيز النزاهة المؤسسية ومكافحة الفساد المالي. كما يعزز هذا الفهم القدرة على تقديم توصيات علمية قابلة للتطبيق، يمكن أن تساعد المنظمات السعودية في تطوير سياساتها الداخلية ورفع كفاءة أدائها المؤسسي.

إن الفصل الثاني حقق هدفه الرئيس في وضع الإطار النظري والمنهجي لدراسة المتغيرات وعلاقاتها، موفرًا رؤية متكاملة للعلاقة بين القيادة الإدارية والنزاهة المؤسسية دون التعمق في تفاصيل كل متغير على حدة في هذه المرحلة. كما أكد أهمية هذا التحليل كقاعدة صلبة للمرحلة التطبيقية القادمة، حيث سيتم الانتقال إلى جمع البيانات الميدانية وتحليلها إحصائيًا لاختبار الفرضيات وتقييم مدى صحة النموذج المقترح. وبالتالي، يشكل الفصل الثاني حلقة أساسية تربط بين النظرية والتطبيق،

ويساعد الباحث في بناء تصور شامل لكيفية تعزيز القيادة الإدارية للنزاهة والحد من الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات
في المملكة العربية السعودية.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة:

يشكل الفصل الثالث من هذه الدراسة مرحلة محورية في بناء الإطار المنهجي للبحث، حيث يمثل نقطة الانطلاق من النظرية إلى التطبيق العلمي المنظم. يركز هذا الفصل على توضيح الطريقة التي سيتم من خلالها جمع البيانات وتحليلها، بالإضافة إلى الأساليب والإجراءات العلمية التي تضمن دقة النتائج وموضوعيتها. ويأتي هذا الفصل لإعطاء القارئ رؤية واضحة حول كيفية إعداد الدراسة بطريقة منهجية، مع التأكيد على أن التفاصيل الدقيقة لكل خطوة سيتم تناولها في محتوى الفصل، بينما تهدف هذه المقدمة إلى توضيح الأهمية الجوهرية لهذه المرحلة في البحث.

يمثل الفصل الثالث الأساس الذي يضمن أن تكون الدراسة قابلة للتكرار والتحقق من صحتها، حيث يوضح كيفية التعامل مع المتغيرات المدروسة بشكل دقيق ومنظم، وكيفية قياسها باستخدام أدوات وأساليب علمية موثوقة. كما يركز الفصل على التصميم الكلي للبحث والإطار العام الذي يحدد خطوات جمع البيانات ومعالجتها، وهو ما يساهم في تحقيق أهداف الدراسة وتفسير النتائج بطريقة علمية دقيقة. ومن خلال هذا التوضيح، يمكن للقارئ فهم المنهجية المتبعة في الدراسة دون الحاجة إلى التطرق إلى التفاصيل في هذه المرحلة، مع التأكيد على أن الفصل سيقدم شرحاً شاملاً لكل هذه الجوانب.

أهمية هذا الفصل تكمن في دوره في ضمان مصداقية البحث وموثوقية النتائج، فهو يضع القواعد والإجراءات التي تضمن أن تكون البيانات المجمعة دقيقة، قابلة للتحليل، وقابلة لاختبار الفرضيات البحثية. كما يساعد هذا الفصل الباحث على تحديد مجتمع الدراسة واختيار العينات الممثلة، والتأكد من أن الأساليب المستخدمة في جمع البيانات مناسبة لطبيعة البحث وأهدافه. بالإضافة إلى ذلك، يوضح الفصل كيفية التعامل مع البيانات وتنظيمها وتحليلها إحصائياً بطريقة دقيقة، بما يساهم في تفسير النتائج وتقديم استنتاجات علمية موثوقة تدعم الأهداف النظرية والتطبيقية للدراسة.

يمثل الفصل الثالث حجر الأساس في الجانب المنهجي للدراسة، حيث يوضح الاستراتيجية البحثية الشاملة التي تضمن جمع البيانات بدقة، ومعالجتها بشكل علمي، وتحليلها بطريقة موضوعية. ويتيح هذا الفصل للباحث تقديم دراسة متكاملة يمكن الاعتماد عليها في اختبار الفرضيات وتحقيق الأهداف البحثية، مما يجعل النتائج النهائية أكثر موثوقية، ويساعد على تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق في سياق تعزيز القيادة الإدارية والنزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية.

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث:

تعتبر التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث خطوة أساسية في أي دراسة علمية، حيث تهدف إلى تحويل المفاهيم النظرية إلى مؤشرات قابلة للقياس والتحليل بطريقة دقيقة، مما يتيح للباحث جمع البيانات بشكل منظم وتفسير النتائج بدقة. وفي هذه الدراسة، تم تحديد المتغيرات إلى متغيرات مستقلة ومتغير تابع، مع توضيح كيفية قياس كل منها وفقًا لمؤشرات عملية واضحة.

المتغيرات المستقلة:

1. القيادة الأخلاقية: تشير إلى الأسلوب القيادي الذي يلتزم بالقيم الأخلاقية والمبادئ المهنية، ويعزز السلوكيات النزهة داخل المنظمة. إجمالاً، يقاس هذا المتغير من خلال مؤشرات مثل مستوى التزام القادة بالشفافية، العدالة في اتخاذ القرارات، تشجيع السلوكيات النزهة لدى الموظفين، وقدرة القيادة على تقديم نموذج إيجابي يُحتذى به في الأخلاقيات المهنية.
2. فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية: يعكس هذا المتغير مدى قوة وكفاءة الأنظمة والسياسات التي تضمن الرقابة على الأداء المؤسسي وتقليل فرص الفساد والاحتياال المالي. إجمالاً، يتم قياسه من خلال مؤشرات تشمل وجود أنظمة رقابية واضحة، كفاءة إجراءات التدقيق والمراجعة، مستوى الالتزام بالسياسات الداخلية، وفعالية آليات المساءلة والمحاسبة داخل المنظمة.
3. تنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة: يمثل هذا المتغير قدرة المنظمة على غرس قيم النزاهة والشفافية بين جميع أفرادها، وتعزيز بيئة عمل تشجع على الالتزام بالسلوك الأخلاقي. إجمالاً، يقاس من خلال مؤشرات مثل وعي الموظفين بأهمية النزاهة، مدى دعم الإدارة العليا للسلوك الأخلاقي، وجود برامج تدريبية لتطوير الوعي بالقيم الأخلاقية، وقدرة المنظمة على مكافأة الالتزام بالقيم المؤسسية.

المتغير التابع:

- تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات :

يمثل هذا المتغير النتيجة التي تتأثر بالمتغيرات المستقلة، ويشير إلى مستوى التزام المنظمة بممارسات النزاهة والشفافية، وقدرتها على الحد من مظاهر الفساد والاحتيال المالي. إجرائيًا، يقاس هذا المتغير من خلال مؤشرات تشمل مدى تطبيق السياسات والإجراءات المناهضة للفساد، مستوى الامتثال للوائح المالية والإدارية، وجود آليات للتبليغ عن المخالفات، وتحقيق بيئة عمل نزيهة خالية من الممارسات غير القانونية.

باختصار، تتيح هذه التعريفات الإجرائية للباحث قياس تأثير القيادة الأخلاقية، فاعلية الحوكمة والرقابة الداخلية، وتنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة على تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات، مما يوفر أساسًا علميًا دقيقًا لتحليل البيانات واختبار الفرضيات البحثية بطريقة منهجية.

3.3. تصميم البحث:

يشكل تصميم البحث أحد الركائز الأساسية لأي دراسة علمية، حيث يحدد الإطار العام الذي يُنظم جميع مراحل البحث من جمع البيانات إلى تحليلها واستخلاص النتائج. وفي هذه الدراسة، يأتي تصميم البحث ليعكس الطبيعة التطبيقية للموضوع، مع التركيز على قياس أثر القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية. ويعتمد تصميم البحث على منهجية كمية، تهدف إلى جمع بيانات قابلة للقياس والتحليل الإحصائي، مما يتيح استخلاص نتائج دقيقة وموثوقة تدعم الفرضيات البحثية وتساعد في فهم العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.

يعتمد هذا التصميم على استخدام أدوات قياس دقيقة لتحديد أثر المتغيرات المستقلة، وهي القيادة الأخلاقية، فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية، وتنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة، على المتغير التابع المتمثل في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات. ويهدف التصميم إلى رصد العلاقة بين هذه المتغيرات بطريقة منهجية، مع إمكانية

اختبار الفرضيات المسبقة واستنتاج النتائج بشكل موضوعي. كما يتيح تصميم البحث القدرة على تحديد العينة المناسبة من المجتمع المستهدف، واختيار أساليب جمع البيانات المناسبة، بما يضمن تمثيل النتائج للواقع الفعلي للمنظمات في المملكة.

يوفر تصميم البحث وضوحًا في الخطوات الإجرائية التي سيقوم بها الباحث، بدءًا من تحديد مجتمع الدراسة، مرورًا بأساليب جمع البيانات، وصولًا إلى أساليب التحليل الإحصائي للبيانات. ويعكس هذا التصميم أيضًا الأهمية النظرية والعملية للدراسة، إذ يربط بين الإطار المفاهيمي للقيادة الإدارية وأثرها على النزاهة المؤسسية وبين التطبيقات العملية التي يمكن أن تسهم في تحسين الأداء المؤسسي ومكافحة الممارسات المالية غير المشروعة. ومن خلال هذا التصميم، يمكن للباحث تقديم نتائج دقيقة قابلة للتفسير والتحليل، وتوفير توصيات عملية مدعومة بالبيانات، بما يسهم في تعزيز كفاءة القيادة الإدارية وتحقيق بيئة تنظيمية أكثر نزاهة وشفافية.

يمثل تصميم البحث خريطة الطريق التي يستند إليها الباحث لضمان سير الدراسة بشكل منهجي ومنظم، ويوفر إطارًا واضحًا لربط المتغيرات النظرية بالبيانات الواقعية، مما يسهم في الوصول إلى نتائج موثوقة يمكن الاستناد إليها في تطوير السياسات الإدارية داخل المنظمات السعودية وتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي.

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينة:

يمثل تحديد مجتمع البحث واختيار العينة المناسبة من أهم الخطوات المنهجية التي تضمن دقة وموثوقية نتائج أي دراسة علمية. وفي هذه الدراسة، يأتي مجتمع البحث ليشمل جميع العاملين والكوادر الإدارية في المنظمات العاملة داخل المملكة العربية السعودية، حيث تلعب هذه الفئة دورًا محوريًا في تطبيق مفاهيم القيادة الإدارية، وتعزيز قيم النزاهة، ومكافحة الفساد والاحتيال المالي. ويُعتمد في اختيار المجتمع على معايير واضحة تضمن شمول الأفراد ذوي العلاقة المباشرة بالقرارات الإدارية والرقابية، بما يعكس صورة دقيقة للواقع المؤسسي ويتيح جمع بيانات دقيقة تعكس طبيعة تأثير القيادة الإدارية على بيئة العمل المؤسسية.

أما فيما يتعلق بأساليب وتقنيات أخذ العينة، فقد تم اختيار طريقة منهجية تضمن تمثيل جميع فئات مجتمع البحث بصورة عادلة وموضوعية. ويهدف هذا الإجراء إلى تقليل الانحياز وزيادة القدرة على تعميم النتائج على المجتمع الأصلي. وتشمل طرق أخذ العينة تحديد حجم العينة بناءً على معايير إحصائية دقيقة، بحيث تكون كافية لتحقيق قوة إحصائية عالية، وفي الوقت ذاته يمكن جمع البيانات منها بشكل عملي وفعال. كما يتم استخدام تقنيات متنوعة لضمان تنوع العينة من حيث المستويات الإدارية والخبرات العملية والاختصاصات الوظيفية، مما يساهم في الحصول على بيانات شاملة تغطي جميع الأبعاد المتعلقة بالقيادة والنزاهة ومكافحة الفساد المالي والإداري.

أهمية التركيز على مجتمع البحث وطرق أخذ العينة تكمن في أن دقة النتائج وموثوقيتها تعتمد بشكل مباشر على مدى تمثيل العينة للمجتمع الأصلي. فالاختيار المنهجي للعينة يتيح للباحث جمع بيانات دقيقة وقابلة للتحليل الإحصائي، ويضمن أن تكون النتائج قابلة للتطبيق على نطاق أوسع داخل المنظمات السعودية. كما أن هذا التركيز يسمح بتقييم التأثير الحقيقي للمتغيرات المستقلة، مثل القيادة الأخلاقية وفاعلية أنظمة الحوكمة وتنمية الثقافة المؤسسية الداعمة للنزاهة، على المتغير التابع المتمثل في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي.

يمثل تحديد مجتمع البحث واستخدام طرق أخذ العينة المنهجية الأساس الذي يقوم عليه الجانب التطبيقي للدراسة، ويضمن أن تكون البيانات المجمعة دقيقة وموثوقة، وأن تعكس الواقع المؤسسي بشكل دقيق. كما يساهم ذلك في دعم التحليل الإحصائي للنتائج، واختبار الفرضيات البحثية بدقة، بما يمكن الباحث من تقديم استنتاجات عملية وتوصيات قابلة للتطبيق لتعزيز القيادة الإدارية والنزاهة ومكافحة الفساد داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية.

3.5. طريقة جمع البيانات:

تعتبر مرحلة جمع البيانات من أهم المراحل التطبيقية في أي دراسة بحثية، إذ تمثل الجسر الذي يربط بين الإطار النظري للبحث والنتائج الواقعية التي يمكن تحليلها واستخلاص الاستنتاجات منها. وفي هذه الدراسة، تم اعتماد طريقة منظمة لجمع البيانات تضمن دقتها وموضوعيتها، مع التركيز على أن تكون الأدوات المستخدمة مناسبة لقياس تأثير القيادة الإدارية على تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية. وتُعد طريقة جمع البيانات جزءًا

حيوياً من المنهجية الكمية المتبعة، حيث تهدف إلى تحويل المفاهيم النظرية إلى معلومات رقمية قابلة للتحليل الإحصائي، بما يعزز موثوقية النتائج ودقتها.

تم تصميم أدوات جمع البيانات بطريقة علمية تسمح بقياس المتغيرات المستقلة، وهي القيادة الأخلاقية، فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية، وتنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة، والمتغير التابع المتمثل في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي. وتشمل هذه الأدوات استبيانات دقيقة تحتوي على أسئلة محددة تقيس كل مؤشر من مؤشرات المتغيرات بطريقة كمية، مما يسهل تحليل النتائج وتحديد مدى تأثير كل متغير مستقل على المتغير التابع. وقد تم الحرص على صياغة الأسئلة بشكل واضح ومباشر، مع استخدام مقياس ليكرت لقياس درجة الاتفاق أو الاختلاف، ما يتيح جمع بيانات دقيقة تعكس وجهات نظر المشاركين بطريقة موضوعية.

أهمية طريقة جمع البيانات تكمن في أنها تضمن الحصول على معلومات دقيقة وشاملة تعكس الواقع التنظيمي داخل المنظمات المستهدفة، وتوفر قاعدة موثوقة لاختبار الفرضيات البحثية. فالطريقة المتبعة تتيح للباحث الوصول إلى آراء وتجارب المشاركين المتعلقة بالقيادة الأخلاقية، فاعلية أنظمة الحوكمة، الثقافة التنظيمية، وممارسات النزاهة داخل المنظمات، وتوثق تأثير هذه العوامل على الحد من الفساد والاحتيال المالي. كما أن الطريقة المنظمة لجمع البيانات تساعد على تقليل الأخطاء والانحيازات، وتضمن قابلية البيانات للتحليل الإحصائي، مما يتيح استنتاج نتائج دقيقة يمكن الاعتماد عليها في تقديم توصيات عملية تسهم في تعزيز الأداء المؤسسي والنزاهة داخل المنظمات.

تمثل طريقة جمع البيانات الركيزة الأساسية للجانب التطبيقي للدراسة، حيث تضمن دقة المعلومات، وصلاحية الأدوات البحثية، وإمكانية تحليل البيانات بشكل علمي موضوعي. وهي تتيح للباحث تقييم العلاقة بين المتغيرات بدقة، واختبار الفرضيات البحثية، وتقديم نتائج وتوصيات علمية وعملية قابلة للتطبيق داخل المنظمات السعودية لتعزيز القيادة الإدارية والنزاهة ومكافحة الفساد المالي والإداري.

3.6. أنواع البيانات:

تلعب البيانات دوراً هاماً في أي دراسة علمية، فهي الأساس الذي يبنى عليه التحليل واستخلاص النتائج والتوصيات. وفي هذه الدراسة، اعتمد الباحث على نوعين رئيسيين من البيانات، وهما البيانات الأولية والبيانات الثانوية، حيث تم اختيار كل نوع وفقاً لدوره في دعم أهداف الدراسة وضمان شمولية المعلومات ودقتها.

- البيانات الأولية

تشير البيانات الأولية إلى المعلومات التي يتم جمعها مباشرة من المصادر الأصلية للمجتمع المستهدف في الدراسة، أي من المشاركين داخل المنظمات في المملكة العربية السعودية. في هذه الدراسة، تم جمع البيانات الأولية باستخدام أدوات قياس مصممة خصيصاً لهذا الغرض، مثل الاستبيانات، التي تهدف إلى قياس المتغيرات المستقلة (القيادة الأخلاقية، فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية، وتنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة) والمتغير التابع (تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي). وتتميز البيانات الأولية بدقتها وملاءمتها للبحث، حيث تعكس الواقع التنظيمي بشكل مباشر، وتتيح للباحث جمع معلومات مفصلة حول وجهات نظر الموظفين والممارسات الفعلية المتبعة داخل المنظمات.

- البيانات الثانوية

تشير البيانات الثانوية إلى المعلومات التي تم جمعها مسبقاً من مصادر موثوقة ومتاحة، مثل الكتب العلمية، الدراسات السابقة، التقارير الإدارية، والمواقع الرسمية للمنظمات أو الجهات الرقابية. وتستخدم هذه البيانات في الدراسة لتوفير خلفية نظرية داعمة، وفهم السياق العام للموضوع، بالإضافة إلى استعراض الدراسات السابقة حول دور القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد. كما تساعد البيانات الثانوية على مقارنة النتائج الميدانية بالنتائج السابقة، وتوضيح الفجوات البحثية التي تسعى هذه الدراسة إلى معالجتها.

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي:

تلعب إجراءات التحليل الإحصائي دورًا حيويًا في تحويل البيانات المجمعة إلى معلومات دقيقة وموثوقة يمكن الاعتماد عليها لاختبار الفرضيات البحثية والإجابة على تساؤلات الدراسة. وفي هذه الدراسة، تم اعتماد مجموعة من الأساليب الإحصائية المنهجية التي تسمح بفحص العلاقة بين المتغيرات المستقلة (القيادة الأخلاقية، فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية، وتنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة) والمتغير التابع (تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيال المالي)، وتقييم مدى تأثير كل متغير على النتائج المؤسسية.

- التحليل الوصفي للبيانات:

يبدأ التحليل الإحصائي عادةً بالتحليل الوصفي للبيانات، الذي يهدف إلى تقديم صورة واضحة عن خصائص عينة الدراسة والبيانات المجمعة. ويتضمن هذا النوع من التحليل حساب مقاييس النزعة المركزية مثل المتوسط الحسابي، الوسيط، والمنوال، بالإضافة إلى مقاييس التشتت مثل الانحراف المعياري والمدى. ويتيح التحليل الوصفي التعرف على التوزيع العام للبيانات، ومعرفة الاتجاهات الأساسية للمتغيرات، وتقديم رسوم بيانية وجدول توضح التوزيع والنسب المئوية للمشاركين، مما يسهل تفسير النتائج بطريقة موضوعية.

- اختبارات الصدق والثبات:

قبل الانتقال إلى تحليل العلاقات بين المتغيرات، يتم التأكد من صلاحية أدوات القياس وموثوقيتها. تشمل هذه الإجراءات اختبار الصدق، الذي يحدد مدى قدرة الاستبيان على قياس المتغيرات المراد دراستها بدقة، واختبارات الثبات مثل معامل كرونباخ ألفا، الذي يقيس مدى اتساق الاستجابات عبر عناصر الاستبيان المختلفة. وتعتبر هذه الخطوة ضرورية لضمان دقة البيانات قبل إدخالها في التحليل الإحصائي، وتقليل احتمال حدوث أخطاء أو تحيزات قد تؤثر على نتائج الدراسة.

- اختبارات العلاقات بين المتغيرات:

بعد التأكد من دقة البيانات وموثوقيتها، يتم استخدام الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبار الفرضيات البحثية. ويشمل ذلك استخدام تقنيات تحليل الانحدار، والارتباط، وتحليل التباين، التي تهدف إلى تحديد قوة العلاقة بين المتغيرات المستقلة

والمتغير التابع. كما تسمح هذه الإجراءات بتحديد مدى تأثير كل متغير مستقل على تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتيايل المالي داخل المنظمات، مما يوفر أدلة كمية دقيقة تدعم النتائج العلمية للدراسة.

- تفسير النتائج واستخلاص الاستنتاجات:

تعتبر مرحلة تفسير النتائج من أهم خطوات التحليل الإحصائي، إذ يتم من خلالها ربط النتائج بالأطر النظرية السابقة، وتوضيح مدى توافق البيانات الميدانية مع الفرضيات البحثية. كما يسمح هذا التفسير بتحديد الاتجاهات الرئيسية والعلاقات الهامة بين المتغيرات، وتقديم استنتاجات علمية دقيقة يمكن الاستناد إليها في وضع توصيات عملية لتحسين القيادة الإدارية وتعزيز النزاهة داخل المنظمات.

3.8. الخاتمة:

يشكل الفصل الثالث من هذه الدراسة المرحلة المنهجية الجوهرية التي تمثل الرابط بين الإطار النظري وبين التطبيق العملي للبحث، حيث ركز على تقديم الإطار المنهجي الشامل الذي يوضح كيفية تنفيذ الدراسة بطريقة علمية دقيقة ومنظمة. وقد تضمن الفصل عرضاً مفصلاً لكافة الإجراءات والخطوات المنهجية التي تم اعتمادها لضمان موثوقية النتائج ودقتها، دون الحاجة في هذه الخاتمة إلى التطرق إلى التفاصيل الدقيقة لكل عنصر من عناصر المنهجية، بل الإشارة إلى شمولية الفصل لأهم الجوانب التي تعكس طبيعة البحث المنهجي.

لقد أتاح الفصل للباحث وضع تصور واضح حول كيفية تصميم الدراسة بشكل يضمن تحقيق أهداف البحث والإجابة عن تساؤلاته، مع التأكيد على أن جميع الإجراءات تتسم بالدقة والموضوعية. كما ركز الفصل على أهمية تحديد مجتمع البحث واختيار العينة الممثلة له بطريقة منهجية، بما يضمن أن تكون النتائج قابلة للتعميم إلى نطاق أكبر، بالإضافة إلى توضيح كيفية جمع البيانات وتنظيمها وتحليلها بطريقة علمية ومنهجية. هذا التركيب المنهجي يعزز من مصداقية البحث ويضمن أن تكون الاستنتاجات المبنية على البيانات دقيقة، وقابلة للتفسير العلمي، وقادرة على دعم اتخاذ القرارات والإجراءات العملية داخل المنظمات.

أهمية الفصل الثالث تكمن في كونه يوفر القاعدة المنهجية التي يركز عليها الفصل الرابع وما بعده من تحليل النتائج ومناقشتها، إذ يمثل الأساس الذي يضمن أن تكون البيانات سليمة وموثوقة، وقابلة للاستخدام في اختبار الفرضيات البحثية. ومن خلال هذا الفصل، أصبح بالإمكان التأكد من أن البحث قائم على أسس علمية دقيقة، وأن جميع خطوات جمع البيانات وتحليلها منظمة بشكل يعكس طبيعة الدراسة وموضوعها، ويتيح تقديم نتائج موثوقة يمكن أن تسهم في تعزيز فهم دور القيادة الإدارية في تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد والاحتياالي.

يمثل الفصل الثالث نقطة الانطلاق المنهجية التي يترتب عليها نجاح الجانب التطبيقي للدراسة، فهو يضع الأسس والإجراءات التي تجعل من البحث دراسة علمية متكاملة، ويضمن أن تكون النتائج النهائية قابلة للتحليل والاستفادة العملية، سواء على المستوى النظري أو التطبيقي، بما يعزز من قدرة المنظمات على تطبيق سياسات وإجراءات تدعم النزاهة والشفافية وتحارب الفساد المالي والإداري.

ملحق الاستبانة

الإجابة					الأسئلة
					1- الاسئلة العامة
60+	60-50	50-40	40-30	30-20	العمر
			أنثى	ذكر	الجنس
دكتوراه	ماجستير	شهادة عليا	درجة البكالوريوس	شهادة الدراسة الثانوية	الدرجة العلمية
					2- أسئلة الإستبيان
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يلتزم قادة المنظمة بالقيم الأخلاقية في جميع قراراتهم الإدارية.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يشجع القادة الموظفين على الإبلاغ عن الممارسات غير النظامية دون خوف من العقوبات.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يحرص القادة على تطبيق الأنظمة والتعليمات بعدالة على جميع الموظفين.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتسم سلوك القيادة بالشفافية والوضوح في التعاملات المالية والإدارية.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يضع القادة النزاهة كأولوية أساسية في ثقافة المنظمة.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	توجد في المنظمة أنظمة رقابة داخلية فعّالة تحد من فرص الفساد المالي.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم مراجعة العمليات المالية بشكل دوري ومنظم من قبل جهات مختصة.

أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	توجد سياسات وإجراءات واضحة لاكتشاف الاحتيال المالي والتعامل معه.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	تطبق المنظمة مبادئ الحوكمة الرشيدة في جميع أنشطتها الإدارية والمالية.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم الفصل بين الصلاحيات الإدارية والمالية لتقليل فرص التلاعب وسوء الاستخدام.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	توفر الإدارة معلومات مالية دقيقة وشفافة وفي الوقت المناسب لأصحاب العلاقة.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم مساءلة الموظفين والإدارة عن أي مخالفات مالية أو إدارية وفق أنظمة واضحة.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	تتبع المنظمة إجراءات واضحة للتحقيق في حالات الاشتباه بالفساد أو الاحتيال.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	يتم الإعلان عن السياسات المتعلقة بمكافحة الفساد لجميع الموظفين بشكل مستمر.
أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أرفض	لا أوافق	لا أوافق بشدة	تشجع المنظمة ثقافة الإفصاح والإبلاغ عن المخالفات دون تردد.

➤ <https://forms.gle/yaenUymSYgprZEW7>

أدوات البحث:

م	أداة البحث	الهدف من استخدامها	عدد الفقرات	طريقة القياس
1	الاستبيان المغلق (مقياس ليكرت الخماسي)	قياس مستوى القيادة الأخلاقية لدى القادة داخل المنظمات	5	ليكرت الخماسي
2	الاستبيان المغلق (مقياس ليكرت الخماسي)	قياس فاعلية أنظمة الحوكمة والرقابة الداخلية في الحد من الفساد المالي والإداري	5	ليكرت الخماسي
3	الاستبيان المغلق (مقياس ليكرت الخماسي)	قياس مدى تنمية الثقافة التنظيمية الداعمة للنزاهة داخل المنظمات	5	ليكرت الخماسي
4	الاستبيان المغلق (مقياس ليكرت الخماسي)	قياس مستوى تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد المالي والإداري في المنظمة	5	ليكرت الخماسي
5	الاستبيان المغلق (مقياس ليكرت الخماسي)	قياس تقييم المشاركين لفعالية التكامل بين القيادة الأخلاقية والحوكمة والثقافة التنظيمية في تعزيز النزاهة	5	ليكرت الخماسي

- Al-rubaye, M. F. (2022). Administrative Corruption: Causes and Solutions Special Reference to Iraq. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/366050320_Administrative_Corruption_Causes_and_Solutions_Special_Reference_to_Iraq
- Aziz, A. A. (2025). Integrity Regulations and Corporate Governance in Government Linked Companies: Promoting Transparency and Compliance with Sustainable Development Goal 16. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/389436993_Integrity_Regulations_and_Corporate_Governance_in_Government_Linked_Companies_Promoting_Transparency_and_Compliance_with_Sustainable_Development_Goal_16
- Bernardo, B. M. (2024). Data governance & quality management—Innovation and breakthroughs across different fields. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2444569X24001379>
- Boufounou, P. (2024). Enhancing Internal Control Mechanisms in Local Government Organizations: A Crucial Step towards Mitigating Corruption and Ensuring Economic Development. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2227-7099/12/4/78>
- Brandao, P. R. (2025). The Impact of Artificial Intelligence on Modern Society. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2673-2688/6/8/190>
- Hailu, R. B. (2024). Study Gaps in Leadership Styles and Employees Performance in Public Sectors: A Review of Literature. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/384028365_Study_Gaps_in_Leadership_Styles_and_Employees_Performance_in_Public_Sectors_A_Review_of_Literature
- Khan, A. (2019). Conceptualizing the impact of corruption in national institutions and national stakeholder service systems on e-government maturity. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/333534672_Conceptualizing_the_impact_of_corruption_in_national_institutions_and_national_stakeholder_service_systems_on_e-government_maturity
- Middin, M. (2024). The Role of Internal Audit in Maintaining Financial Accountability and Transparency in Government Agencies: Literature Review. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/386387346_The_Role_of_Internal_Audit_in_Maintaining_Financial_Accountability_and_Transparency_in_Government_Agencies_Literature_Review

- Mkhize, N. (2025). Plans Without Action? Politics and Institutional Challenges of Anti-Corruption Reforms in the BRICS Countries. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/396908910_Plans_Without_Action_Politics_and_Institutional_Challenges_of_Anti-Corruption_Reforms_in_the_BRICS_Countries
- Muktamar, A. (2023). The role of ethical leadership in organizational culture. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/371214209_The_role_of_ethical_leadership_in_organizational_culture
- Nadjib, B. (2025). Administrative Leadership Requirements. Retrieved from <https://asjp.cerist.dz/en/article/273228>
- Nasseef, M. (2022). The Role of Administrative Leadership in Supporting Culture of Quality and Excellence Based on Kaqa Excellence Model: An Implementation Study. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/358230267_The_Role_of_Administrative_Leadership_in_Supporting_Culture_of_Quality_and_Excellence_Based_on_Kaqa_Excellence_Model_An_Implementation_Study
- Sargiacomo, p. (2024). Auditing for fraud and corruption: A public-interest-based definition and analysis. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0890838924000945>
- Siahaan, M. (2023). When internal organizational factors improve detecting corruption in state-owned companies. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/368869838_When_internal_organizational_factors_improve_detecting_corruption_in_state-owned_companies