



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name	Abdulghani Mohammed A. Omayrah	اسم الطالب
Students I.D	2021203295	الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

تواجه أرامكو السعودية مخاطر السوق ومخاطر سياسية ومخاطر الإمداد. مخاطر السوق هي المخاطر التي تحدث عندما يكون السوق للمنتج غير مؤكد. تواجه الشركة حاليًا عزلة اقتصادية عن الدول الغربية، فعلى سبيل المثال الولايات المتحدة، التي اعتادت أن تكون أكبر مستهلك للنفط الخام لشركة أرامكو السعودية، تنتج حاليًا ما يكفيها من النفط الخام محليًا. لذا تحتاج أرامكو السعودية إلى التنويع لمواجهة ومنع مخاطر السوق.

هنالك أيضًا مخاطر سياسية. ويحدث هذا عندما تقرر الدول المتنافسة تخريب عملية إنتاج النفط وتخزينه وتوزيعه. فعلى سبيل المثال، في الآونة الأخيرة، تعرضت عدة ناقلات للهجوم في أماكن متفرقة بالقرب من مضيق هرمز، والذي يعتبر شريان النقل الرئيسي للنفط من الشرق الأوسط، مما أثار المخاوف بالمخاطر التي سوف تشكلها على جنوب شرق آسيا، والتي تعتمد بشكل كبير على النفط والغاز من الشرق الأوسط.

هنالك أيضًا مخاطر تتعلق بالأسعار. ويحدث هذا عندما ينخفض سعر السوق عن السعر المخطط له مسبقًا. فلربما تستمر أسعار النفط في الانخفاض بسبب تراجع الطلب وذلك نتيجة للحرب التجارية بين الولايات المتحدة والصين. فقد أصبحت الدول المنتجة للنفط أكثر عرضة من ذي قبل فإنه إذا ارتفعت الأسعار على الرغم من انخفاض الطلب، فربما يمكن أن تزيد من تسريع رحيل الدول المستهلكة للنفط وبحثها لمصادر أخرى بديلة.

أخيراً هناك مخاطر إرهابية. وهذا يحدث عندما يهاجم الإرهابيون إبار النفط كوسيلة منهم للتعبير عن رسالتهم. ففي الآونة الأخيرة، أدى الهجوم على أحد حقول البترول التابعة لشركة أرامكو السعودية إلى انخفاض الإنتاج بمقدار 5.7 مليون برميل يوميًا. وهذا حوالي نصف إنتاج المملكة العربية السعودية، والتي تعتبر أكبر مصدر للنفط في العالم، وهي تمثل أكثر من 5 % من إمدادات النفط العالمية.