



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب: نصره أحمد الحسين آل عايض Student

الرقم الجامعي ٢٠١٢٢٠٣٢٣٩ Students I.D

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

شركة أرامكو السعودية

- أ- حدوث تسربات ضخمة وتصدعات في ناقلات النفط.
- ب- التقلبات في سعر الدولار الأمريكي.
- ج- الدخول في مجال الطاقة البديلة أو المتجددة.
- د- حدوث حروب في المنطقة.

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

أ- حدوث تسربات ضخمة وتصدعات في ناقلات النفط:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

لما قد يسبب في كارثة بيئية و خسائر فادحة .

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazards Risk.

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعه منخفضه وفي حالة وقوعه قوة تأثيره عالية.

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

اتخاذ سياسة التخفيف من اثر الخطر:

- الصيانة المستمرة لناقلات النفط.
- الالتزام بالاتفاقيات الدولية لحماية البيئة والسفن والتأكد من تعاون الحلفاء في ذلك.
- انشاء نظام للكشف المبكر عن أي تصدعات في السفن.

ب- التقلبات في سعر الدولار الأمريكي.

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

لان العملة المستخدمة في بيع وشراء النفط هي الدولار الأمريكي وارتفاع سعر صرف الدولار او انخفاضه يعتبر خطراً.

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Control / Uncertainties Risk.

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتماليته عالية وفي حال وقوعه فأن تأثيره منخفضة.

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

اتخاذ سياسة ادارة الخطر:

حيث ان هذا الخطر يعتبر تأثيره منخفض نوعا ما بحكم أن التقلبات في سعر الدولار لا تتجاوز ١٠٪ تقريبا فيتعين على الشركة قبول مستوى عدم اليقين هذا ووضع احتياطي مناسب للتعامل معه .

ج- الدخول في مجال الطاقة البديلة أو المتجددة.

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

لانه في حال تم التوصل الى انتاج الطاقة بمصادر غير النفط او الغاز الطبيعي وبأسعار مقبولة فإن الدخول في هذا المجال يعتبر فرصة كبيرة قد تنقذ الشركة من الخسارة في حال تم الاستغناء عن النفط .

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Opportunities Risk

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر عالية وفي حالة وقوعه فإن تأثيره كبير .

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

اتخاذ سياسة اغتنام الفرص:

دراسة طرق استخدام الطاقة البديلة أو المتجددة.

استقطاب الكوادر البشرية المختصة في الطاقة البديلة.

د- حدوث حروب في المنطقة.

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

لانه في وقوعها سيكون له تأثير في انخفاض الطلب على النفط وقطع امداداته وقد يتسبب في حدوث كوارث في جميع النواحي.

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazards Risk.

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر منخفضة وفي حالة وقوعه فإن تأثيره كبير .

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

اتخاذ سياسة التخفيف من اثر الخطر:

انشاء مخزون احتياطي عالي من النفط.

عمل اتفاقيات دولية تخدم مصلحة الشركة في حال وقوع كوارث.