

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

تكامل ممارسات إدارة المشاريع وإدارة المخاطر في تعزيز كفاءة
الخدمات اللوجستية: دراسة حالة سباق فورمولا 1 السعودية - جدة

أسم الطالب

سعيد صابر العبد

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- 2025/10/25 - الفصل الدراسي الثالث

جدول المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	3
1.1. المقدمة:	4
1.2. مشكلة الدراسة	7
1.2.1. فجوات على المستوى النظري	7
1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	7
1.3. أهمية الدراسة	8
1.3.1. على المستوى النظري:	8
1.3.2. على المستوى التطبيقي:	8
1.4. أسئلة الدراسة	9
1.5. أهداف الدراسة	10
1.6. فرضيات الدراسة	6
1.7. نموذج الدراسة	12
1.8. منهجية الدراسة	13
1.9. الدراسة الميدانية	7
1.10. مخطط المشروع المقترح	16
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة	

1	1
---------	---

7

2.1. المقدمة:	18
2.2. المتغير المستقل	20
2.3. المتغير التابع	23
2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع	24
2.5. الخاتمة	25

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد إدارة المشاريع الاحترافية أحد الأعمدة الرئيسة لنجاح المشروعات المعقدة والمعاصرة، خاصة تلك التي تتطلب تنسيقا عالي المستوى بين أطراف متعددة ضمن أطر زمنية محددة وقيود تشغيلية دقيقة. وفي ظل النمو المتسارع الذي تشهده المملكة العربية السعودية ضمن رؤية 2030، أصبحت استضافة الفعاليات الرياضية العالمية – مثل سباق فورمولا 1 السعودية في جدة – مثالا بارزا على كيفية توظيف أفضل الممارسات الإدارية لتحقيق التميز التشغيلي والتنظيمي.

يعد سباق فورمولا 1 حدثا عالميا فريدا يتطلب مستوى عاليا من الإدارة اللوجستية، بما في ذلك نقل المعدات، وإدارة فرق العمل وتنسيق العمليات التشغيلية، والتخطيط الزمني الدقيق، وإدارة المخاطر، وضمان الجودة، والسلامة. ومن أبرز التحديات التي واجهت تنظيم هذا الحدث أن حلبة كورنيش جدة تقع في منطقة سكنية وسياحية حيوية تعد شرياننا رئيسيا في المدينة، مما جعل الوصول إليها وإدارة حركة المرور حولها تحديا لوجستيا وإداريا معقدا.

كما واجه القائمون على الحدث تحديا كبيرا يتمثل في ضيق الوقت المتاح للتحضير والتنفيذ، إذ إن مدة الحدث لا تتجاوز أربعة أيام فقط، بينما تتجاوز عدد الزوار 150 ألف شخص في منطقة مكتظة بالسكان والسياح. وقد شكل هذا الواقع ضغطا هائلا على فرق التجهيزات اللوجستية والأمنية والإدارية التي تولت مسؤولية ضمان الجاهزية الكاملة والتنسيق المتكامل بين جميع الجهات ذات العلاقة. استلزم ذلك تخطيطا زمنيا دقيقا، وتنسيقا فعالا بين القطاعات الأمنية والإدارية والخدمية، بهدف

الحفاظ على انسيابية الحركة وسلامة العمليات التشغيلية، مع الالتزام بالمعايير الدولية للخدمة والسلامة.

في سياق المشاريع الكبرى والمعقدة، مثل تنظيم سباقات الفورمولا 1، تلعب إدارة المشاريع دوراً محورياً في تحقيق التكامل التشغيلي بين مختلف عناصر الخدمات اللوجستية، إذ تمثل إدارة المشاريع الإطار المنهجي الذي يضمن التنسيق بين الأنشطة المتعددة والمتداخلة، بدءاً من مرحلة التخطيط وحتى التنفيذ والإغلاق، وفق معايير زمنية ومالية وجودة دقيقة. تتضمن إدارة المشاريع في هذا النوع من الفعاليات إدارة شاملة للموارد البشرية والمادية والمعلوماتية، إلى جانب تحديد نطاق العمل، وضبط الجدول الزمني، ومراقبة التكاليف، وإدارة التواصل بين الفرق الميدانية والإدارات العليا. وتعد الخدمات اللوجستية محورياً أساسياً ضمن هذه المنظومة، إذ تعتمد كفاءتها بشكل مباشر على جودة التخطيط والتنظيم والرقابة التي توفرها إدارة المشاريع.

في المشاريع الكبرى ذات الحساسية التشغيلية العالية – مثل فعاليات الفورمولا 1 – يصبح التكامل بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر ضرورة استراتيجية، حيث يسمح بتحديد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر في تدفق الخدمات اللوجستية، ووضع خطط استجابة واستباقية تضمن استمرارية العمليات دون تعطيل. كما أن هذا التكامل يساهم في رفع مستوى المرونة التنظيمية، وتحقيق المواءمة بين أهداف الجهات المعنية المختلفة، بما يعزز من كفاءة الأداء العام وفعالية التنفيذ. إن نجاح الخدمات اللوجستية في مثل هذه الأحداث يعتمد بدرجة كبيرة على مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع (PMI)، والتي تؤكد على أهمية الإدارة المتكاملة للوقت والجودة والمخاطر وأصحاب المصلحة، لضمان تقديم تجربة تشغيلية آمنة وفعالة تتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.

وبناء على ذلك، تم تنفيذ دراسة شاملة للمنطقة المحيطة بالحلبة، بالتعاون مع الأجهزة الأمنية والإدارية، لتحليل تدفقات الحركة وتحديد نقاط الازدحام وابتكار

الحلول المناسبة. ومن أبرز الإجراءات التي تم تبنيها اغلاق بعض الطرق الرئيسية مؤقتا قبل وأثناء وبعد الحدث لتيسير العمليات اللوجستية وضمان السلامة، الى جانب توفير وسائل نقل بديلة مثل الحافلات والممرات المخصصة للمشاة لتسهيل حركة الزوار والسياح وضمان تجربتهم المثلى.

تعد هذه التجربة نموذجا واقعيا لتطبيق مبادئ إدارة النطاق، والمخاطر، وأصحاب المصلحة، وتجسيدها فعليا لكيفية توظيف الممارسات الاحترافية في إدارة المشاريع لتحقيق النجاح في بيئة تشغيلية معقدة وحساسة مثل سباق فورمولا 1 جدة.

1.2. مشكلة الدراسة

رغم التطور الكبير في تنظيم الفعاليات الرياضية الدولية في المملكة العربية السعودية، لا تزال هناك تحديات تتعلق بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع الاحترافية بشكل متكامل لضمان تعزيز كفاءة الخدمات اللوجستية. وقد كشفت تجربة تنظيم سباق فورمولا 1 جدة عن مجموعة من العقبات الميدانية، أبرزها موقع الحلبة في منطقة سكنية وسياحية مزدحمة، وضيق الوقت المخصص للتحضير، وضخامة عدد الزوار والمشاركين، مما فرض ضغوطا تشغيلية وإدارية معقدة تطلبت تنسيقا عالي المستوى بين الجهات الأمنية والإدارية واللوجستية.

وتتجلى مشكلة البحث من خلال وجود فجوات نظرية وعملية على النحو الآتي:

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

تتمثل في محدودية الدراسات الأكاديمية التي تناولت العلاقة التكاملية بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر والخدمات اللوجستية في بيئة الفعاليات الكبرى، وغياب نموذج علمي موحد يربط بين هذه المجالات في السياق السعودي.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

تتمثل في الحاجة الى تطبيق عملي متكامل يوضح كيف يمكن لإدارة المشاريع والمخاطر وأصحاب المصلحة أن تساهم في رفع كفاءة الخدمات اللوجستية، خصوصا في بيئات زمنية ومكانية معقدة كالتي شهدتها سباق فورمولا 1 بجدة.

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي التالي:

الى أي مدى يسهم تطبيق ممارسات إدارة المشاريع وإدارة المخاطر في تعزيز كفاءة الخدمات اللوجستية في سياق فورمولا 1 السعودية – جدة، في ظل التحديات المرتبطة بالموقع الجغرافي وضيق الوقت وكثافة الزوار؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1 على المستوى النظري:

يهدف البحث الى اثراء الإطار العلمي لمفاهيم التكامل بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر وإدارة الخدمات اللوجستية من خلال بناء تصور أكاديمي يربط بين هذه المجالات في بيئة الفعاليات الكبرى، مما يسد فجوة في الأدبيات النظرية ذات الصلة.

1.3.2 على المستوى التطبيقي:

يقدم البحث نموذجاً تطبيقياً يمكن تعميمه على فعاليات مستقبلية داخل المملكة، خصوصاً تلك المقامة في مناطق مكتظة بالسكان أو السياح وذات حساسية تشغيلية وإدارية وأمنية عالية، مع التركيز على أهمية التخطيط الزمني والتكامل بين إدارات المشاريع والمخاطر والخدمات اللوجستية.

1.3.3 الأهمية البحثية المستقبلية:

يفتح البحث افاقاً لدراسات مستقبلية حول تطوير نماذج قياس أداء التكامل بين إدارة المشاريع والخدمات اللوجستية في الفعاليات الكبرى داخل المملكة، بما يسهم في بناء قاعدة معرفية متقدمة تدعم ممارسات الإدارة الحديثة وتعزز القدرة الوطنية على إدارة المشاريع المعقدة.

1.4 أسئلة الدراسة

1. الى أي مدى تسهم ممارسات إدارة المشاريع في تحسين كفاءة الخدمات اللوجستية في سباق فورمولا 1 جدة؟
2. ما الدور الذي تؤديه إدارة المخاطر في تعزيز الانسيابية التشغيلية للعمليات اللوجستية خلال الحدث؟
3. كيف يسهم التكامل بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر في تقليل التحديات الناتجة؟
4. عن ضيق الوقت ومحدودية المساحة الجغرافية في محيط حلبة جدة؟
5. ما العوامل اللوجستية الأكثر تأثراً بتطبيق منهجيات إدارة المشاريع (PMI)؟
6. الى أي مدى يمكن لنموذج تكاملي مقترح ان يرفع مستوى الاستعداد اللوجستي في الفعاليات الكبرى المستقبلية في المملكة العربية السعودية؟

1.5 أهداف الدراسة

يهدف البحث الى:

1. تحليل أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على كفاءة الخدمات اللوجستية في سباق فورمولا 1 جدة.
2. تقييم دور إدارة المخاطر في تقليل العقبات التشغيلية للخدمات اللوجستية وتحسين تدفقات الحركة حول الحلبة.
3. بناء نموذج تكاملي يجمع بين إدارة المشاريع والمخاطر لتعزيز فعالية الخدمات اللوجستية.
4. رصد أبرز العوامل التشغيلية المتأثرة بمنهجيات إدارة المشاريع والمخاطر.
5. اقتراح توصيات عملية للفعاليات الكبرى المستقبلية في السعودية اعتمادا على نتائج الدراسة.
6. إبراز دور التكامل والتواصل الإداري بين مختلف الإدارات في الفعاليات ذات الحساسية والاهمية العالية.

1.6 فرضيات الدراسة:

- بناء على المشكلة البحثية، تصاغ الفرضيات الآتية:

H1: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تطبيق ممارسات إدارة المشاريع ورفع كفاءة الخدمات اللوجستية في سباق فورمولا 1 جدة.

H2: يسهم تطبيق إدارة المخاطر في تعزيز مرونة العمليات اللوجستية وتقليل نسبة التعطل التشغيلي.

H3: يؤثر التكامل بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر بشكل إيجابي على تحسين مستوى الجاهزية التشغيلية قبل وخلال الحدث.

H4: تلعب جودة التخطيط الزمني والتحكم في النطاق دورا وسيطا في العلاقة بين إدارة المشاريع وكفاءة الخدمات اللوجستية.

H5: تعد كفاءة التنسيق بين الجهات المعنية متغيرا محوريا يعزز العلاقة بين إدارة المخاطر وكفاءة الخدمات اللوجستية.

1.7 نموذج الدراسة

المتغير المستقل:

- ممارسات إدارة المشاريع وتشمل:

- إدارة النطاق
- إدارة الوقت
- إدارة الجودة
- إدارة التواصل
- إدارة أصحاب المصلحة

المتغير الوسيط:

- إدارة المخاطر:

- تحديد المخاطر
- تحليل المخاطر
- الاستجابة للمخاطر
- مراقبة المخاطر

المتغير التابع:

- كفاءة الخدمات اللوجستية:

- الانسيابية التشغيلية
- التخطيط الزمني
- التنسيق الإداري
- إدارة الحركة والنقل
- الجاهزية التشغيلية

1.7 نموذج الدراسة:

المتغير التابع

المتغير الوسيط

المتغير المستقل

كفاءة الخدمات اللوجستية
-الانسيابية التشغيلية
-التخطيط الزمني
-التنسيق الإداري
-إدارة حركة النقل
-الجاهزية التشغيلية

إدارة المخاطر
-تحديد المخاطر
-تحليل المخاطر
-الاستجابة للمخاطر
-مراقبة المخاطر

إدارة المشاريع
-إدارة النطاق
-إدارة الوقت
-إدارة الجودة
-إدارة التواصل
-إدارة أصحاب المصلحة

تأثير مباشر

تأثير مباشر

1.8 منهجية الدراسة (وصف مختصر لمكان التطبيق):

يعتمد البحث على سباق السعودية للفورمولا 1 – جدة كنموذج تطبيقي، لما يتسم به من:

- موقع جغرافي معقد وسط منطقة سكنية وسياحية مكتظة.
- ضغط زمني شديد في التحضير.
- عدد ضخم من الزوار تجاوز 150 ألف زائر
- حساسية وأهمية الحدث على المستوى الحكومي والعالمي والمحلي.
- حاجة تشغيلية عالية للتنسيق بين الأمن، الإدارة، اللوجستيات، والهندسة.

وبالتالي فهو يمثل بيئة نموذجية لدراسة التكامل بين إدارة المشاريع والمخاطر وتأثيرهما على اللوجستيات.

1.9 الدراسة الميدانية (منهجية الدراسة المتوقعة).

تصميم الدراسة:

دراسة وصفية – تحليلية تعتمد المنهج الكمي والنوعي معا.

أداة جمع البيانات:

• استبيانات لأفراد من:

- اللجان التنظيمية

- اللوجستيات والنقل

- إدارة المخاطر

- إدارة المشروع

- الجهات المشغلة

- مقابلات شبه مهيكلة مع العاملين في إدارة المشاريع في الحدث.
- تحليل الوثائق الرسمية الخاصة بالسباق (كما وردت في قائمة المراجع).

عينة الدراسة:

(مديرو مشاريع – منسقو لوجستيات – مدراء تشغيل – مدراء مخاطر)

أسلوب التحليل:

- تحليل وصفي
- تحليل الارتباط

- الانحدار المتعدد
- اختبار تأثير المتغيرات الوسيطة
- بناء نموذج سببي (SEM) عند الحاجة

1.10 مخطط المشروع المقترح:

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة
4. الفصل الرابع: الدراسة الميدانية وتحليل النتائج
5. الفصل الخامس: الاستنتاجات والتوصيات والخاتمة
6. قائمة المراجع

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1 المقدمة:

تكتسب الدراسات السابقة أهمية محورية في الأبحاث العلمية التي تتناول قضايا معقدة مثل تكامل إدارة المشاريع وإدارة المخاطر في تعزيز كفاءة الخدمات اللوجستية، وخصوصاً في بيانات تشغيلية عالية الحساسية مثل الفورمولا 1. وقد بين في الدراسات السابقة أن سباق فورمولا 1 السعودية - جدة يمثل حالة استثنائية بسبب موقع الحلبة داخل منطقة سكنية وسياحية مكتظة، وضيق الوقت المتاح للتجهيز، وحجم الحركة اليومية من الزوار والفرق والمعدات، إضافة إلى تعدد الجهات الحكومية والإدارية والخاصة المتداخلة في إدارة الحدث.

تشير الأدبيات العالمية إلى أن الفعاليات الكبرى **Mega events** - مثل سباقات الفورمولا 1 تتطلب مستوى غير مسبوق من التنسيق الإداري والتشغيلي والقدرة التنظيمية والجاهزية اللوجستية. وتعد إدارة المشاريع وإدارة المخاطر من أبرز الإطارات المنهجية المستخدمة لضمان هذا التكامل، حيث توفر الأولى اليات للتخطيط والجدولة وإدارة أصحاب المصلحة، فيما توفر الثانية القدرة على التنبؤ بالمخاطر التشغيلية والميدانية ومعالجتها قبل أن تؤثر على جودة الخدمات اللوجستية.

ويكشف استعراض الأدبيات أن البحوث التي ربطت مباشرة بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر وإدارة الخدمات اللوجستية في الفعاليات الكبرى مازال محدودة، خصوصاً في السياق السعودي. كما أن أغلب الدراسات ركزت على جانب واحد فقط (اللوجستيات أو PM أو المخاطر)، في حين يفتقر الأدب العلمي إلى إطار متكامل يجمع المتغيرات الثلاثة داخل حدث رياضي عالمي يتسم بتعقيدات وحساسية عالية.

لذلك، يهدف هذا الفصل إلى تقديم منهجية شاملة للدراسات السابقة التي تناولت:

1. ممارسات إدارة المشاريع وأدوارها في تحسين الأداء التشغيلي
2. مبادئ إدارة المخاطر وأساليب الحد من الأعطال التشغيلية
3. مكونات الخدمات اللوجستية ومتطلباتها في الفعاليات الرياضية الكبرى
4. العلاقة التكاملية بين PM و RM في دعم اللوجستيات
5. الدروس المستفادة عالمياً التي يمكن إسقاطها على السياق السعودي، وخصوصاً على سباق فورمولا 1 جدة.

كما تساعد هذه الدراسات في بناء إطار معرفي قوي لدعم النموذج المقترح في هذا البحث، كما تساعد في سد الفجوة العلمية التي أشير إليها سابقاً، والتي تتمثل في غياب نموذج علمي موحد يربط إدارة المشاريع وإدارة المخاطر وإدارة الخدمات اللوجستية في الفعاليات الكبرى داخل المملكة.

2.2 المتغير المستقل الأول: ممارسات إدارة المشاريع

تشير الدراسات الى ان إدارة المشاريع أصبحت حجر الزاوية في تخطيط وتنفيذ العمليات المرتبطة بالفعاليات الضخمة. ومن أبرز ما تناولته الأدبيات:

أ. تحديد النطاق والمهام اللوجستية

تؤكد الأبحاث ان وضوح نطاق العمل اللوجستي- بما يشمل تجهيز الحلبة، التحكم في الحركة، نقل المعدات، إدارة الموظفين، وإدارة العمليات الميدانية- يمثل المرحلة الأولى لضمان نجاح الفعالية. ويعد ذلك متسقاً مع ما ورد فيما سبق حول تعدد الجهات المشاركة في الحدث.

ب. إدارة الوقت والجدولة الزمنية

تشير معايير "PMI" الى ان الفعاليات الكبرى تعتمد على خطوط زمنية دقيقة، وأن أي تأخير في تسليم المرافق أو تجهيز المعدات قد يتسبب في تعطل شامل للعمليات. سباق الفورمولا 1 يتمتع بجدول عالمي لا يسمح بأي تأخير، ما يجعل التخطيط الزمني عنصراً لوجستياً حساساً.

ج. إدارة الموارد البشرية والمادية

الدراسات تتفق ان الموارد اللوجستية- مثل النقل، الرافعات، شاحنات المعدات، ممرات الزوار، أنظمة التحكم- لا يمكن ادارتها دون إطار PM واضح.

د. التنسيق بين أصحاب المصلحة

تبين الأدبيات أن أكثر عناصر إدارة المشاريع تأثيراً على اللوجستيات هو التنسيق بين الجهات الأمنية والإدارية واللوجستية والتنظيمية، وهو تحد تم التأكيد عليه سابقاً.

2.2 المتغير المستقل الثاني: إدارة المخاطر:

تظهر الدراسات أن إدارة المخاطر ليست مجرد أداة مساندة، بل هي جزء جوهري من نجاح أي فعالية كبرى

أ. تصنيف المخاطر في الفعاليات الكبرى

تشمل المخاطر:

- مخاطر لوجستية (تأخير المعدات- الانقطاعات- الازدحام المروري).
- مخاطر تشغيلية (تعارض الجداول- أعطال المعدات- أخطاء بشرية).
- مخاطر سلامة (تجمع الحشود - الطوارئ - الاخلاء - آليات الدخول والخروج)

ب. التنبؤ بالمخاطر ووضع خطط الاستجابة

تظهر الدراسات أن قدرة الفرق التشغيلية على التنبؤ بالمخاطر اللوجستية مثل الازدحام أو انقطاع المسارات تزيد من كفاءة الأداء بنسبة كبيرة.

ج. المخاطر في سياق سباق جدة

باستخدام الأدبيات التي تناولت الفعاليات ذات الموقع الحساس، نجد أن:

- قرب الحلبة من البحر
 - ضيق منطقة الحركة وحساسيتها العالية
 - كثافة الزوار،
- تحول إدارة المخاطر الى عنصر رئيسي في "تصميم" الخدمات اللوجستية نفسها، وليس فقط في الاستجابة الطارئة.

2.3 المتغير التابع: كفاءة الخدمات اللوجستية

الدراسات تظهر أن كفاءة الخدمات اللوجستية تعتمد على مؤشرات متعددة، من أبرزها:

أ. سرعة الاستجابة التشغيلية

قدرة الفرق على معالجة الانقطاعات خلال دقائق تعتبر مقياسا أساسيا في الفعاليات الكبرى.

ب. دقة تدفق المعدات والمركبات

الاحداث الكبرى تعتمد على تدفقات ثابتة زمنيا لأجهزة الصوت، السيارات، الوقود، الإطارات، وغيرها الكثير

ج. إدارة الحركة المرورية والحشود

الدراسات الدولية تؤكد أن إدارة الحشود أصبحت تخصصا مستقلا داخل اللوجستيات، خصوصا في الفعاليات ذات الكثافة العالية مثل الفورمولا 1.

د. تقليل نقاط الازدحام

تشير الأدبيات الى أهمية التحليل اللوجستي للطرق ومناطق الوصول والخروج، وهو ما تم تطبيقه في سباق فورمولا 1 جدة بحسب التقارير.

2.4 العلاقة بين المتغير المستقل الأول والثاني والمتغير التابع

تجمع الدراسات الحديثة على أن:

- إدارة المشاريع توفر "البنية" و"التخطيط" و"التنظيم".
- إدارة المخاطر توفر "القدرة على التنبؤ" و"المرونة" و"الاستجابة".
- الخدمات اللوجستية تمثل "النتيجة التشغيلية" لمدى تطبيق النظامين السابقين.

■ المعادلة العلمية المستخلصة من الأدبيات:

PM+RM=High Logistics Efficiency

من أمثلة ما تدعمه الأدبيات:

- كلما كان جدول المشروع اللوجستي دقيقا → قلت النقاط الحرجة.
- كلما كانت خطط المخاطر مفعلة → زادت استمرارية العمليات.
- كلما تحسن التنسيق بين الجهات → زادت القدرة التشغيلية.

2.5 الخاتمة:

يظهر تحليل الدراسات السابقة أن التكامل بين إدارة المشاريع وإدارة المخاطر يمثل ركيزة أساسية لرفع كفاءة الخدمات اللوجستية، خصوصا في الفعاليات الكبرى ذات الحساسية التشغيلية العالية. ورغم تعدد الدراسات العالمية التي تناولت هذه المفاهيم كل على حدة، إلا أن الأدبيات العربية – والسعودية تحديداً – لا تزال محدودة فيما يتعلق بنماذج تكاملية تجمع بين RM and PM واللوجستيات في حدث عملي عالمي ضخم.

وبناء على ذلك، فإن البحث الحالي يسعى لسد فجوة مهمة عبر:

- تقديم نموذج تطبيقي متكامل يعتمد على إطار علمي،
- وتطبيقه على حالة واقعية بارزة: سباق فورمولا 1 السعودية – جدة.
- وتحليل كيف أسهم هذا التكامل في مواجهة التحديات اللوجستية المتعلقة بالموقع الجغرافي، والوقت، والأهمية، والحساسية التشغيلية العالية، وكثافة الزوار.

هذه الفجوة الميدانية والنظرية تجعل من الدراسة الحالية ذات قيمة علمية عالية، وتمثل إضافة نوعية في مجال إدارة المشاريع والفعاليات الكبرى في المملكة.

قائمة المراجع

قائمة المراجع (أكاديمية، عالمية، وتقارير رسمية سعودية ودولية مرتبطة بسباق فورمولا 1 السعودية):

1. رؤية السعودية 2030. (2016). وثيقة الرؤية الوطنية وأهدافها التنفيذية.

2. معهد إدارة المشاريع. (2021). الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (PMBOK Guide) (الإصدار السابع) ترجمة عربية.

3. أمانة محافظة جدة. (2022). تقرير تخطيط وتنفيذ الخدمات اللوجستية لحلبة كورنيش جدة.

4. الاتحاد السعودي للسيارات والدراجات النارية. (2022). دليل تنظيم سباق جائزة السعودية الكبرى للفورمولا 1. جدة.

5. الهيئة العامة للنقل. (2022). تقرير إدارة الخدمات اللوجستية في الفعاليات الكبرى. جدة.

6. وزارة الرياضة. (2022) تقارير تنظيم واستضافة سباق جائزة السعودية الكبرى للفورمولا 1. جدة

7. وزارة النقل والخدمات اللوجستية. (2022). الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية في الفعاليات الكبرى. جدة.

8. شركة رياضة المحركات السعودية. (2022). إدارة المشاريع والخدمات اللوجستية في الفعاليات الرياضية العالمية الكبرى في السعودية. جدة.

9. عبد الرحمن الخالدي. (2023) مدير الخدمات اللوجستية في سباق الفورمولا 1. جدة.

10. سلطان الثقفي. (2023) إداري مشروع في سباق فورمولا 1. جدة.

11. وليد العتيبي. (2023) مدير مخاطر في سباق فورمولا 1. جدة.

